



**2025 ОНЫ I ХАГАС ЖИЛИЙН
ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ
ТАЙЛАН**

2025.07.29



Бүх нийтийн үйлчилгээний үүргийг (USO) Төрийн өмнөөс Олон улсад болон Монгол улсад хүлээнэ



UPU

- 1963 он, НҮБ-ын төрөлжсөн байгууллага
- Дэлхийн Шуудан Холбооны Конвенцийн 1 дүгээр зүйлийн 12 дахь хэсэг:
Үндэсний Томилогдсон Шуудангийн Оператор - Нэг улс, Нэг цонх



- Харилцаа холбооны тухай хууль (2001 он):
3 дугаар зүйл 3.1.8 – Бүх нийтийн үйлчилгээний үүрэг хүлээгч
- Шуудангийн тухай хууль (2003 он):
3 дугаар зүйл 3.1.12 – Шуудангийн үндсэн сүлжээ эзэмшигч

Төрийн өмчийн (давамгай) оролцоотой нээлттэй хувьцаат компани



- УИХ-ын 2015 оны 70 дугаар тогтоол,
- МУ-ын ЗГ-ын 2015 оны 300 дугаар тогтоол,
- ТӨХ-ны 2015 оны 594 дүгээр тогтоол,
- IPO 2016/01/08
- Хувьцаа эзэмшигчдийн бүтэц:
ТӨР: 66 %, 3,384 Иргэн, ААН:34 %

Нийгэм, эдийн засгийн онцгой үүрэг



Монгол улсын шуудангийн солилцооны **70%**



Үндэсний аюулгүй байдал (ҮАБҮБ): Үндэсний сүлжээ, тусгай шуудан, хар тамхи



Онцгой байдлын үеийн үүрэг: Ковид болон бусад үеийн ажиллагаа



Хот хөдөөг холбосон цорын ганц биет харилцаа холбооны сүлжээ



Орчин үеийн хотын амьдралын салшгүй хэв маяг, **түгжрэлийг бууруулах гарц, шийдэл: 1** шуудан машин = 40 машин

Төлөөлөн Удирдах Зөвлөл

ТУЗ-ын дарга



Д. Нарангэрэл
ТӨБЗГ-ын Төрийн өмчийн
бүртгэл, хяналтын хэлтсийн
дарга

Ердийн гишүүд



Д. Балжинням
ЗГХЭГ, Төрийн
захиргааны
удирдлагын газрын
дарга



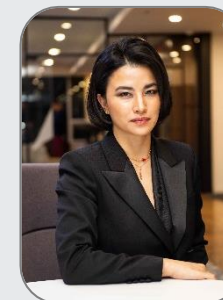
Д. Дэлгэрмаа
ТӨБЗГ, Хууль зүйн
албаны дарга



О. Одбаяр
Ард Даатгал ХК,
ТУЗ-ын дарга



Х. Сүрэнхорол
ЗГХЭГ, Хууль эрх зүйн
газрын ахлах референт



Г. Уянга
Ард Пропертиз ХХК,
Гүйцэтгэх захирал

Хараат бус гишүүд



Д. Балдорж
Хилийн боомтын захиргаа,
БҮАХ-ийн дарга



Ч. Амарбаатар
“Барс” группийн
ерөнхийлөгч



Б. Ганбаатар
Монголын өмгөөлөгчдийн
холбооны өмгөөлөгч

Удирдлагын баг



Г. Тэлмэн
Гүйцэтгэх захирал



Н. Хосбаяр
Дэд захирал



О. Отгонбаяр
Хүний нөөц, үйл ажиллагааны
газрын захирал



Г. Ганчимэг
Санхүү, төлөвлөлтийн
газрын захирал



Д. Баттулга
Салбар удирдлагын
газрын захирал



А. Нандин-Эрдэнэ
Шуудан, логистикийн
газрын захирал



Б. Тамир
Бизнес хөгжлийн газрын
захирал



О. Сарангэрэл
Улс хоорондын шуудангийн
газрын захирал



С. Сувдангэрэл
Мэдээллийн технологийн
газрын захирал

ҮНДСЭН ҮЙЛЧИЛГЭЭ

ДОТООД ШУУДАН ХҮРГЭЛТ



- Хотын доторх хүргэлт
- Хот хоорондын тээвэр
- Хэвлэл захиалга, хүргэлт

ГАДААД ШУУДАН ХҮРГЭЛТ



- Улс хоорондын буухиа шуудан
- Улс хоорондын шуудан

БҮС НУТГИЙН ТРАНЗИТ ТЭЭВЭР



- Ази-Европыг холбосон транзит шуудан тээвэр

САНХҮҮГИЙН ҮЙЛЧИЛГЭЭ



- Санхүүгийн үйлчилгээний агент
- Даатгалын үйлчилгээний агент

МАРК, ҮНЭТ ЦААСНЫ ҮЙЛДВЭРЛЭЛ, ХУДАЛДАА



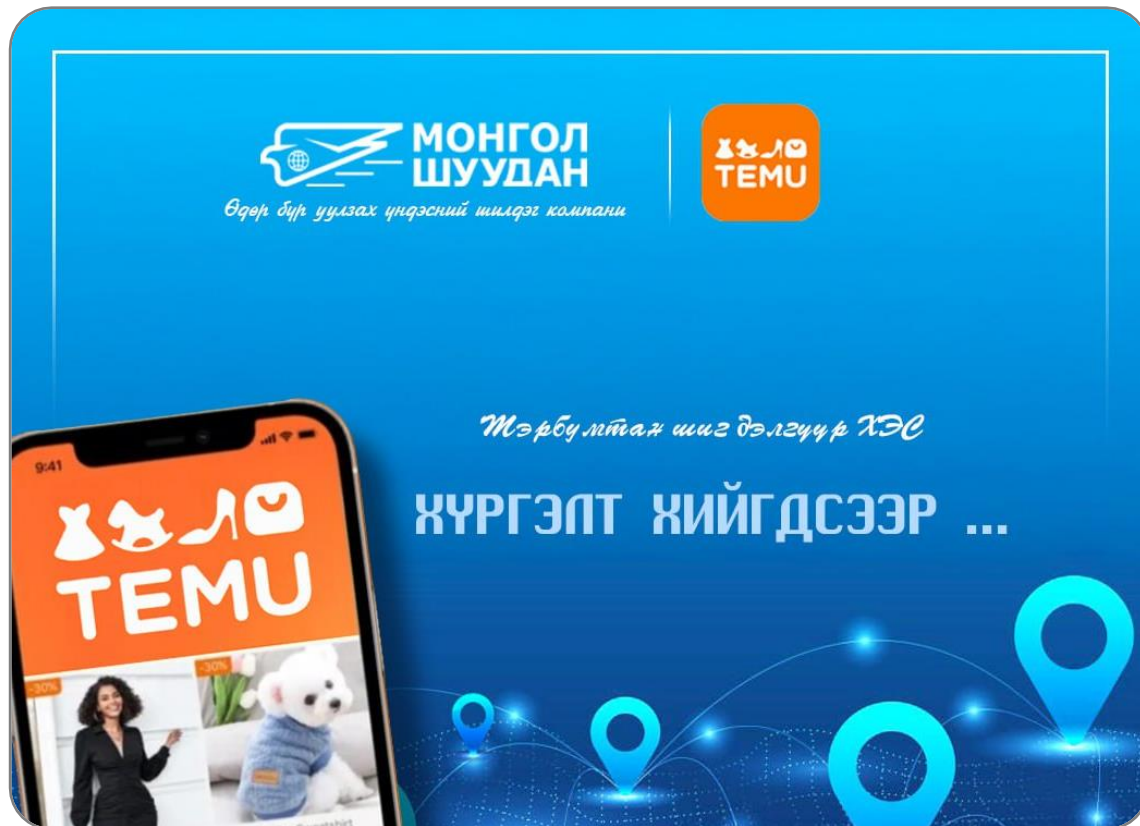
- Маркын үйлдвэрлэл, худалдаа
- Хэвлэмэл материалын үйлдвэрлэл, худалдаа
- Бусад бүтээгдэхүүн борлуулалт



2025 ОНЫ I ХАГАС ЖИЛИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН

(2025 оны зорилго: ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ АШИГТ БАЙДЛЫГ ХАНГАЖ,
БИЗНЕС ӨРГӨЖИЛТИЙН СУУРИЙГ ТАВИХ)

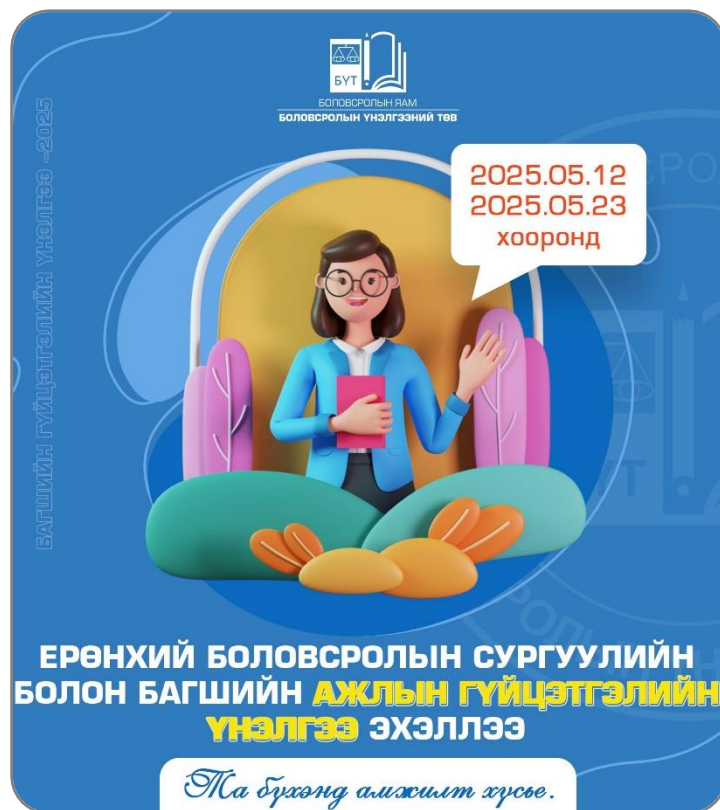
1. ХИЛ ДАМНАСАН ЦАХИМ ХУДАЛДААНЫ ХҮРГЭЛТИЙГ ЭХЛҮҮЛЛЭЭ



- 2025.03 сараас TEMU цахим худалдааны хүргэлт, гаалийн үйлчилгээг нэвтрүүллээ
- ЭХЖ-д 284,700 илгээмж гаалийн хяналт
- 80,713 илгээмжийн хүргэлт гүйцэтгэв
- Шуудангийн солилцоог 5% нэмэгдүүлэв
- Бусад платформуудтай хэлэлцээрийг эхлүүлэв

2. ОРОН ДАЯАР ГҮЙЦЭТГЭСЭН ТЭЭВЭР, ХҮРГЭЛТ (ТЕГ, БҮТ, ТАЗ)

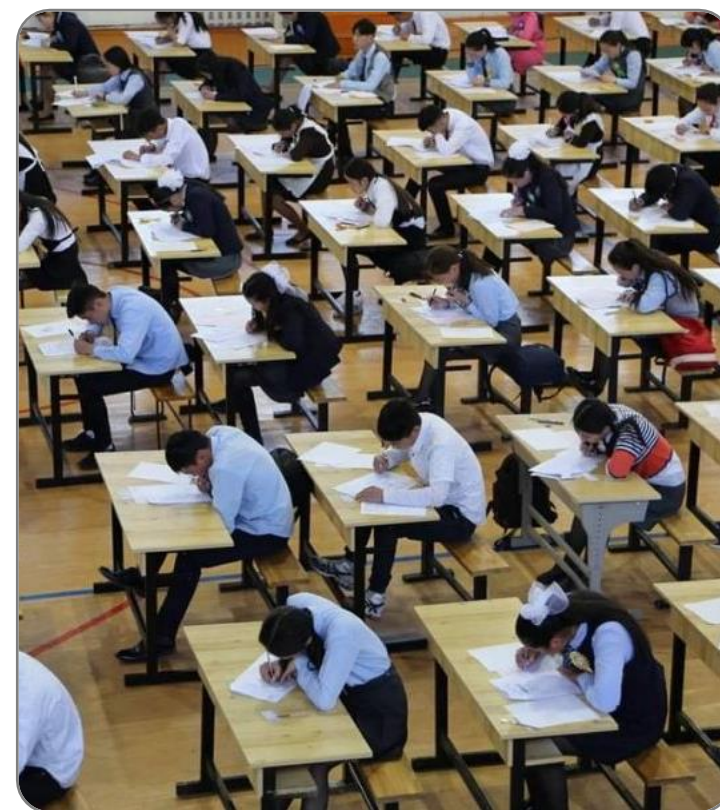
21 аймаг, 330 суманд Багшийн
гүйцэтгэлийн үнэлгээний
шалгалтын материалын тээвэр
хүргэлт



Төрийн албан хаагчийн
шалгалтын материалын тээвэр,
хүргэлт



2025 оны элсэлтийн ерөнхий
шалгалтын материалын тээвэр,
хүргэлт

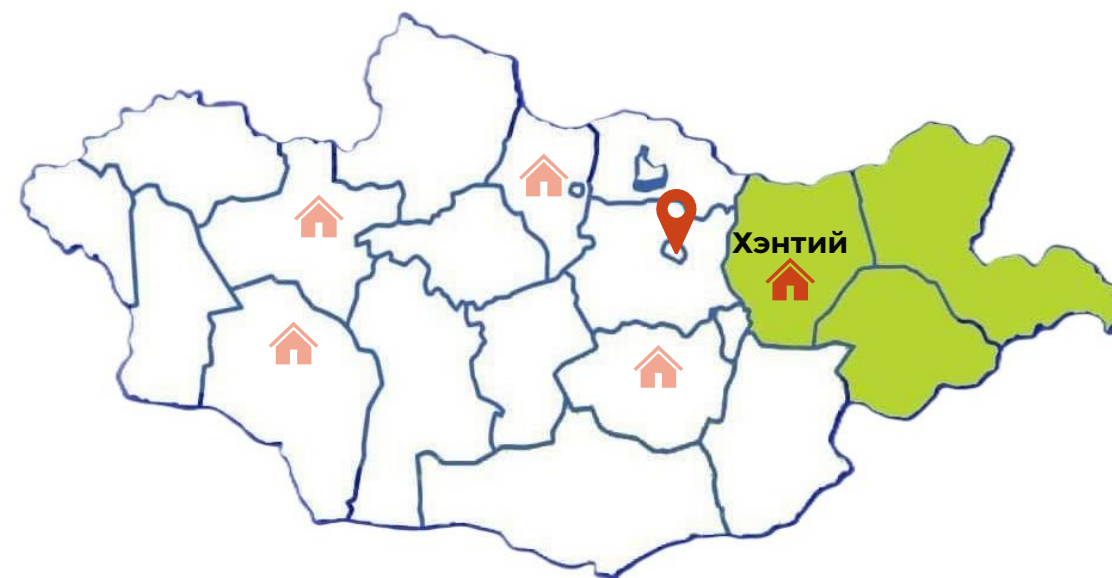


3. БҮСЧИЛСЭН ХӨГЖИЛ, СҮЛЖЭЭ, ДЭД БҮТЭЦ ТЭЛЭЛТ



Бүсчилсэн хөгжлийн бодлого

- 5 бүсэд Логистикийн дэд төв байгуулна
- Зүүн бүсийг ХЭНТИЙ аймагт байгуулна
- Газар, дэд бүтцийг орон нутагтай хамтран шийднэ



4. АВТОМАТЖУУЛАЛТ - ЯЛГАН АНГИЛАХ АВТОМАТ МАШИН



2025 онд шуудан ялган ангилах процессыг автоматжуулах зорилт тавьсан.

Шуудан ялган ангилах автомат машины онцлог:

- Бүрэн автомат, хүний оролцоогүй
- Бие даасан системтэй
- Жинлэх, ялгах, сканнердах үйлдэлтэй
- Орон зайн хэмнэлттэй
- Эрчим хүчний хэмнэлттэй

Хүчин чадал:

- Нэгэн зэрэг 48 шугамаар ялгана
- Нэг цагт 3,000 – 3,600 шуудан ялгана
- 99.9 % нарийвчлалтай

Ач холбогдол:

- Компанийн шуудан ялгах хүчин чадал 3 дахин нэмэгдэнэ
- Ажиллах хүчний зардал 2 дахин буурна
- Шуудан буруу ялгах, төөрөх магадлал 0.01% болж буурна

5. ХҮЧИН ЧАДАЛ, БҮТЭЭМЖ НЭМЭГДҮҮЛЭХ ХҮРЭЭНД

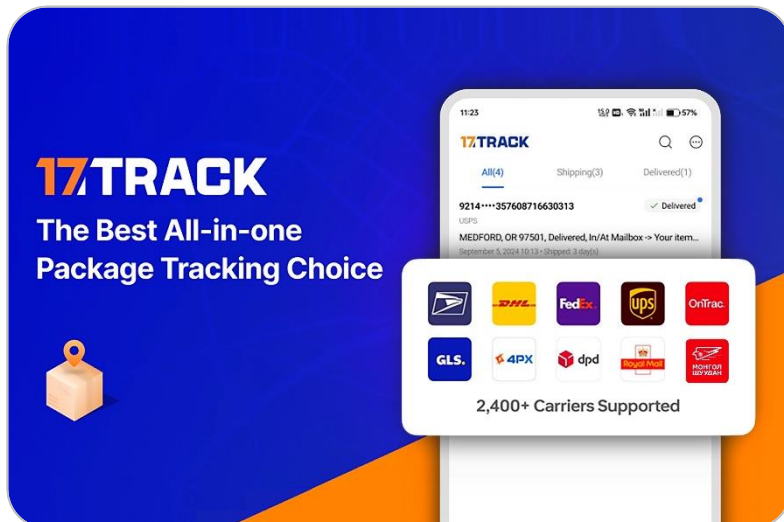


2025 он - Хүчин чадал, бүтээмж нэмэгдүүлэх жил:

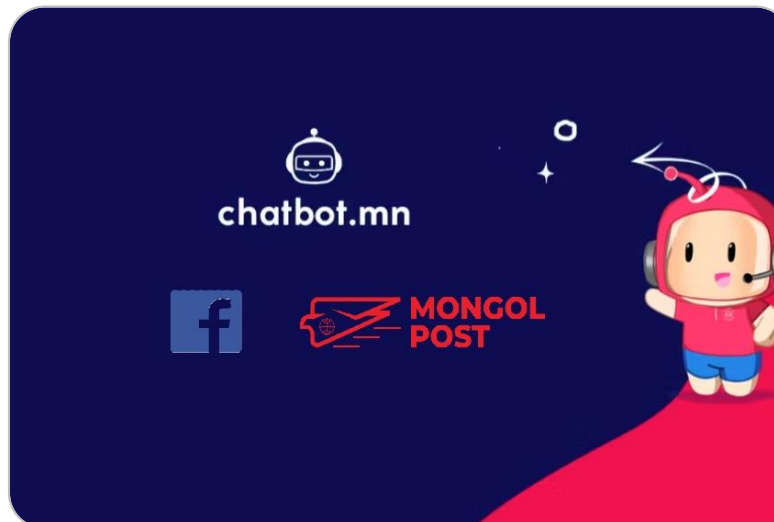
- Ачааны автомашин: 6ш
- Өргөгч төхөөрөмж: 3ш
- Ачааны зөөх конвер: 30м
- Сумын шууданчийн ПОС төхөөрөмж: 182ш
- ХАБЭА хэрэгслүүд



6. ХЭРЭГЛЭГЧИЙН ҮЙЛЧИЛГЭЭ САЙЖРУУЛАХ



- 17track – илгээмж шалгах глобал үйлчилгээнд нэгдлээ
- Cross border eCommerce хүргэлт үйлчилгээ ОУ-ын түвшинд ойртлоо



- Илгээмж хүргэлтийн мэдээллийг FB chatbot-аар авах боломж
- Илгээмжийн мэдээллийг илүү хурдан, хүртээмжтэй авах боломж



- ОУ-ын цахим худалдааны платформтой холбогдох API
- Гааль, татварын системтэй холбогдсон систем холболт
- Эцсийн хүргэлтийн гүйцэтгэл API

7. DRONE ХҮРГЭЛТ



ЦАХИМ ХӨГЖИЛ, ИННОВАЦ,
ХАРИЛЦАА ХОЛБООНЫ ЯАМ



- Хотын доторх салбар хоорондын шуудан тээвэрт ДРОН ашиглах туршилт хийв
- ДШХ-ны санхүүжилтээр туршилтыг өргөжүүлнэ
- 1 цаг явах зайг 7 минутанд туулав

Хурд | Бүтээмж

8. ЗОХИОН БАЙГУУЛСАН АРГА ХЭМЖЭЭНҮҮД



- Хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг зохион байгууллаа
- 2024 оны цэвэр ашгаас ногдол ашиг тараав

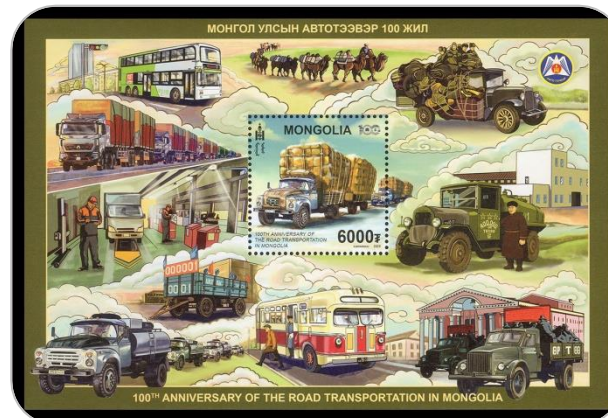


- Бүх ажилчдын хурал зохион байгуулж, 2025 оны зорилго, зорилтоо танилцуулав
- 2025 оны II улирлаас бүх ажилчдын цалинг 15-25% нэмэв



- ДШХ-ны аюулгүй байдлын сургалтад 90 ажилтнаа хамруулав
- Олон улсын тэтгэлэгтэй сургалтад 7 ажилтнаа хамруулав

10. ХУДАЛДААНД ГАРСАН МАРКУУД

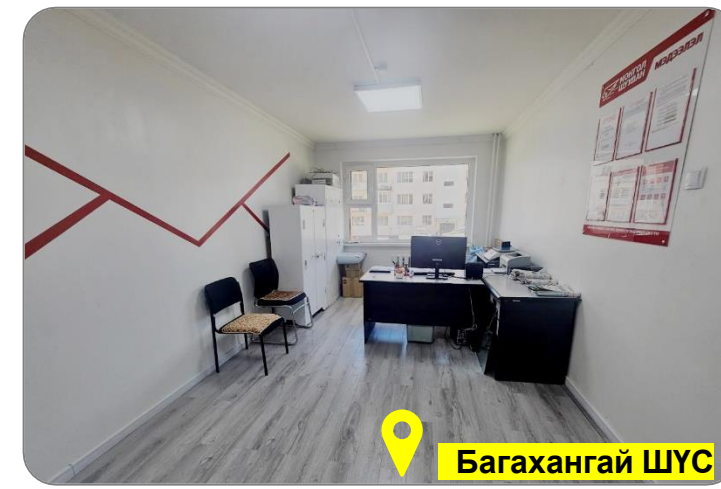
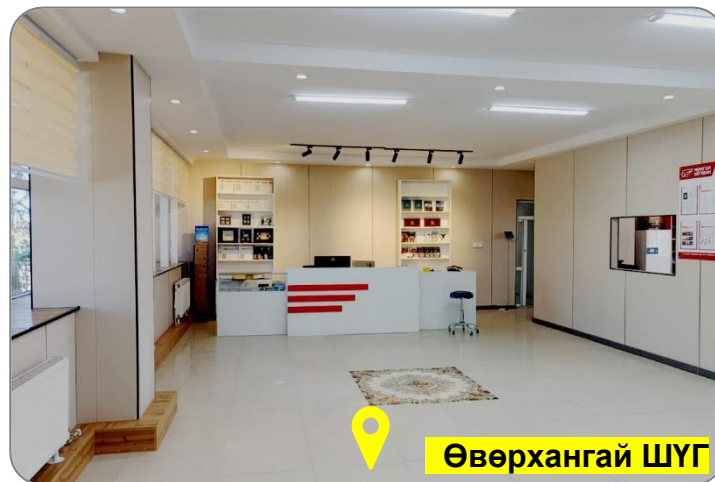


Түүхт ойн маркуудыг худалдаанд гаргалаа.

12 жил үргэлжилсэн цуврал маркийг дуусгав. 2026 оноос **12 жил шинэ загвараар** үргэлжилнэ.

2025 оны эхний хагаст **18 сэдвийн марк** гаргав.

11. ЗАСВАР ТОХИЖИЛТ



1. АНДШХ-ны УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ХУРАЛ



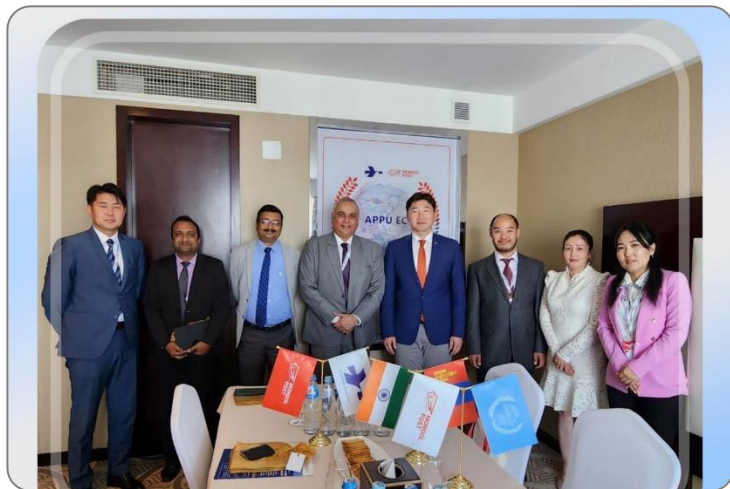
Ази номхон далайн шуудангийн
холбооны **УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН
ХУРАЛ** Монголд



Ази, номхон далайн
бүсийн 32 орны 100
гаруй төлөөлөгч

ЦХИХХ-ны сайд Э.Батшугар ДШХ-ны
Дэд захирлыг хүлээн авч уулзав

2. ХОЁР ТАЛТ ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА



2 талт хамтын ажиллагаа:

- ДШХ, АНДШХ-той хамтын ажиллагаагаа гүнзгийрүүлнэ
- БНСУ, Япон, Австрали зэрэг орнуудын шуудантай иргэд хоорондын шууданг хөгжүүлэх
- БНХАУ, АНУ, БНЭУ-ын шуудантай хамтарсан төслүүд хэрэгжүүлнэ

3. МОНГОЛ ШУУДАНД ЯПОНЫ ШУУДАНГИЙН САЙН ТУРШЛАГА НЭВТРҮҮЛНЭ



Японтой хамтран (ЯДХХХЯ, ЯШ) шуудангийн дэд бүтцийг шинэчлэх зөвлөх үйлчилгээний төсөл хэрэгжүүлнэ



Төслийг 2025-2026 онд Японы буцалтгүй тусламжаар хэрэгжүүлж, Монгол шуудангийн дэд бүтцийг шинэчлэхэд Японы шуудан зөвлөнө

4. БНХАУ-ын YTO EXPRESS-тэй СТРАТЕГИЙН ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА



Хил дамнасан цахим худалдааны хүргэлтийн гол тоглогч болох зорилтын хүрээнд БНХАУ-ын “YTO Express” компанитай “Стратегийн хамтын ажиллагааны гэрээ” байгуулав

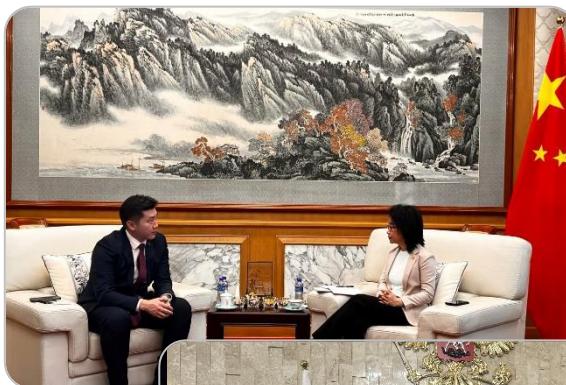
YTO Express нь:

- БНХАУ-ын 4 том хүргэлтийн компанийн нэг
- 100,000 салбар, 550,000 ажилтан
- Жилдээ 26.6 тэрбум шуудан (Монгол 3 сая)
- 9.6 тэрбум \$ борлуулалт

Хамтын ажиллагаа:

- БНХАУ-Монгол хоорондох цахим худалдаа
- Технологийн дэвшлийг нэвтрүүлэх
- Монгол шуудангийн дэд бүтцийг шинэчлэх, өргөжүүлэхэд хамтарсан хөрөнгө оруулалт
- B2B бизнесийг хөгжүүлэх

5. ХӨРШ ОРНЫ ШУУДАНГИЙН ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА



- Хөрш 2 орны шуудантай уулзалтууд хийлээ
- Монгол- БНХАУ хоорондын цахим худалдаа, БНХАУ-ОХУ хоорондох цахим худалдааны илгээмжийг Монголоор дамжуулан тээвэрлэнэ

- Хөрш 2 орноос Монгол улсад суугаа элчин сайдуудтай уулзалт хийв
- Бүс нутгийн худалдаа, тээвэр, боловсон хүчин бэлтгэх чиглэлээр санал солилцов

- Монгол улсаас ОХУ, БНХАУ-уудад суугаа элчин сайдуудтай уулзалт
- Бүс нутагт хэрэгжүүлж буй төслүүдээ танилцуулж, дэмжлэг, туслалцаа авахаар тохиролцов

2025 ОНЫ I ХАГАС ЖИЛИЙН САНХҮҮГИЙН ҮР ДҮН

МОНГОЛ
ШУУДАН



ХУВЬЦААНЫ АРИЛЖАА, ЗАХ ЗЭЭЛИЙН ҮНЭЛГЭЭ



ҮЗҮҮЛЭЛТ	2024.06.30	2025.06.30
Хаалтын ханш	₮600	₮710
Арилжааны дүн	₮930.6 сая	₮58 сая
Зах зээлийн үнэлгээ	₮59.8 тэрбум	₮70.7 тэрбум
Арилжаалагдсан тоо	1,156,400 ширхэг	89,966 ширхэг
EPS (TTM)	₮0.12	₮1.05
P/E (TTM)	4,925x	678x
P/B	2.33x	2.76x

"МОНГОЛ ШУУДАН" ХК-ИЙН ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧИДИЙН БҮТЭЦ

№	ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧИД	2024.04.10		2025.04.06		ӨӨРЧЛӨЛТ 2024.04/2025.04	
		Хувьцааны тоо (ш)	Эзлэх хувь	Хувьцааны тоо (ш)	Эзлэх хувь		
1	Төр – Засгийн Газар	65,727,000	66.00%	65,727,000	66.00%	0	0.0%
2	Ардын Тэтгэвэрийн Данс ХХК	14,408,988	14.47%	14,411,249	14.47%	2,261	0.0%
3	Ард Санхүүгийн Нэгдэл ХК	9,176,826	9.21%	7,959,671	7.99%	-1,217,155	-13.3%
4	Чүлтэм АМАРБААТАР	4,963,756	4.98%	4,963,756	4.98%	0	0.0%
5	Ард Кредит ББСБ ХК	1,198,365	1.20%	2,407,454	2.42%	1,209,089	100.9%
ТОП 5 хувьцаа эзэмшигчид		95,474,935	95.87%	95,469,130	95.87%	-5,805	-0.01%
Бусад хувьцаа эзэмшигчид		4,111,428	4.13%	4,117,233	4.13%	5,805	0.14%
Нийт хувьцаа эзэмшигчид		99,586,363	100%	99,586,363	100.00%		
Хувьцаа эзэмшигчдийн тоо			3,381		3,384	3	0.09%

2025 ОНЫ I ХАГАС ЖИЛИЙН ОРЛОГО ҮР ДҮНГИЙН ТАЙЛАН (Аудитлагдаагүй)

Нэгж: Сая ₮

Үзүүлэлт	2022.Q2 ГҮЙ	2023.Q2 ГҮЙ	2024.Q2 ГҮЙ	2025.Q2 ГҮЙ	2024Q2 / 2025Q2
Борлуулалтын орлого	8,977.00	9,559.90	11,577.8	12,396.0	7%
Борлуулалтын өртөг	9,143.80	10,527.80	10,607.9	12,165.0	15%
Нийт ашиг	-166.9	-967.9	969.9	231.0	76%
Үндсэн бус үйл ажиллагааны орлого	988.5	2284.3	264.4	629.0	238%
Үндсэн бус үйл ажиллагааны зардал	615.2	807.5	1204.8	734.0	60%
Татвар төлөхийн өмнөх ашиг	206.3	508.9	29.5	125.0	325%
Орлогын татварын зардал	19.3	28.7	17.4	21.0	21%
Цэвэр ашиг	187.0	480.2	12.1	104.0	759%

2025 оны гол өөрчлөлт

- 1. Тайлант хугацаанд борлуулалтын орлого өмнөх оны мөн үеэс 7 хувь өсөв
- 2. Ажиллах хүчний тогтвортой байдлыг хангаж, бүх ажилчдын цалинг 15% - 25% нэмэгдүүлснээр зардлын өсөлт үүсэв
- 3. Валютын ханшийн цэвэр ашиг 2025 оны эхний хагас жилд 311 сая төгрөг байсан нь өмнөх оноос 202% өсөв
- 4. Гадаад бизнесийг өргөжүүлэх ажлын үр дүн 2-р улирлаас гарч эхэлсэн ба сүүлийн хагас жилд үр дүн сайжирна
- 5. Цахим аймаг - Цахим сум: Орчин үеийн POS төхөөрөмжөөр бүх сумыг хангав / 332 сум/
- 6. Үндсэн үйл ажиллагаа ашигтай ажиллав
- 7. Тайлант хугацааны цэвэр ашиг 104 сая ₮ гарав

2025 ОНЫ I ХАГАС ЖИЛИЙН ОРЛОГО ҮР ДҮНГИЙН ТАЙЛАН (Аудитлагдаагүй)

Нэгж: Сая ₮

№	Үзүүлэлтүүд	2022.Q2	2023.Q2	2024.Q2	2025.Q2	2024Q2 / 2025Q2
1	Борлуулалтын орлого	8,977.0	9,559.9	11,577.8	12,396.0	107%
2	Борлуулалтын өртөг	9,143.8	10,527.8	10,607.9	12,165.0	115%
3	Нийт ашиг	-166.9	-967.9	969.9	231.0	24%
4	Түрээсийн орлого	56.3	71.3	87.2	108.0	124%
5	Хүүний орлого	193.3	211.7	176.2	210.0	119%
6	Ерөнхий удирдлагын зардал	572.8	763.6	801.1	642.0	80%
7	Бусад зардал	42.4	43.9	99.4	92.0	93%
8	Гадаад валютын ханшийн зөрүүний олз (гарз)	738.9	1997.3	(304.3)	311.0	-
9	Үндсэн хөрөнгө данснаас хассаны олз (гарз)		4.0	1.0		-
10	Татвар төлөхийн өмнөх ашиг (алдагдал)	206.3	508.9	29.5	125.0	425%
11	Орлогын татварын зардал	19.3	28.7	17.1	21.0	123%
12	Тайлант үеийн цэвэр ашиг (алдагдал)	187.0	480.2	12.1	104.0	859%

2025 ОНЫ I ХАГАС ЖИЛИЙН САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАН (Аудитлагдаагүй)

Нэгж: Сая ₮

№	Үзүүлэлтүүд	2025.01.01	2025.06.30	2025/2024
1	ХӨРӨНГӨ			
1.1	Эргэлтийн хөрөнгө			
	Мөнгөн, түүнтэй адилтгах хөрөнгө	9,747.2	9,850.0	101.0%
	Бусад эргэлтийн хөрөнгө	15,793.0	11,516.0	73.0%
	Эргэлтийн хөрөнгийн дүн	25,540.2	21,366.0	83.6%
1.2	Эргэлтийн бус хөрөнгө			
	Үндсэн хөрөнгө	9,441.4	13,659.0	110.9%
	Бусад хөрөнгө	2,048.0	1,933.0	88.7%
	Эргэлтийн бус хөрөнгийн дүн	11,489.4	15,592.0	106.1%
1.3	НИЙТ ХӨРӨНГИЙН ДҮН	37,029.6	36,958.0	96.3%
2	ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧ			
2.1	Өр төлбөр			
	Богино хугацаат өр төлбөр	11,422.5	11,347.0	99.0%
	Урт хугацаат өр төлбөр	-	-	
	Нийт өр төлбөрийн дүн	11,422.5	11,347.0	99.0%
2.3	Эздийн өмч			
	Өмч	9,958.6	9,958.6	100.0%
	Эздийн өмчийн бусад хэсэг	9,632.5	9,632.5	100.0%
	Хуримтлагдсан ашиг	6,015.9	6,020.0	100.0%
	Эздийн өмч	25,607.1	25,611.0	100.0%
2.4	ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧИЙН ДҮН	37,029.6	36,958.0	99.8%

Хүчин чадал, бүтээмж нэмэгдүүлэх

-  Стандарт агуулах терминал (Fulfilment centre)
-  Ялган боловсруулах процесс - Автоматжуулалт
-  Машинтай хүргэлтийн тоог нэмэгдүүлэх

Цахим шилжилт эрчимжүүлэх, инновац нэвтрүүлэх

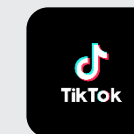
-  Датанд суурилсан хэрэглэгчийн үйлчилгээ (UX), хүргэлтийн оновчлол (Route optimization) бий болгох
-  Дроны хүргэлтийн туршилт (ДШХ-с ТЭЗҮ боловсруулах төсөлд хамруулав)
-  Гадаад, дотоодын цахим худалдааны платформтой API холболт
-  Бүх сумдад POS нэвтрүүлэлт /330 Цахим сум/

ҮР ДҮН

- Ялгах хүчин чадал **5 дахин**
- Нэг ажилтны бүтээмж **/+69%/**
 - 2023 онд 1.6 сая₮
 - 2025 онд 2.7 сая₮
- Сумын түвшинд төрийн болон хувийн хэвшлийн цахим үйлчилгээг үзүүлэх боломж /орлогын төрөлжилт/

Бизнес өргөжилт

ЦАХИМ ХУДАЛДАА



ТРАНЗИТ ШУУДАН



ХЭРЭГЛЭГЧ ТӨВТЭЙ ҮЙЛЧИЛГЭЭНИЙ ШИНЭЧЛЭЛ



Call center
шинэчлэх



Website
шинэчлэх



AI Chatbot
нэвтрүүлэх



Track Trace
үйлчилгээ шинэчлэх



АНХААРАЛ ХАНДУУЛСАНД БАЯРЛАЛАА