

**ХААН БАНК ХК-ИЙН 2025 ОНЫ 1-Р ХАГАС ЖИЛИЙН  
ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН**

| Хагас жилийн үйл ажиллагааны тайлан /маягт 2/                           |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Тайлагнах хугацаа                                                       |                                                                              | 2025 оны 1 дүгээр сарын 1-ний өдрөөс 2025 оны 6 дугаар сарын 30-ны өдөр                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |
| Үнэт цаас гаргагчийн мэдээлэл                                           |                                                                              | Нэр: ХААН Банк ХК<br>УБГД: 000283102<br>РД: 2693321<br>Үнэт цаасны үсгэн МN0KHAN05637<br>тэмдэг:<br>Хаяг: ХААН Банк Цамхаг, Чингисийн Өргөн Чөлөө-6, Стадион Оргил-1, Хан-Уул Дүүрэг 15-р хороо, Улаанбаатар 17010, Монгол Улс<br>Утас: 1800-1917, 7515-3333/3221/, 7507-1917<br>И-мэйл: investor_relations@khanbank.com<br>Вэбсайт: www.khanbank.com |                                   |
| Бүртгэлтэй арилжаа эрхлэх байгууллагын нэр                              |                                                                              | Монголын Хөрөнгийн Бирж ХК                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |
| Бизнесийн үйл ажиллагааны салбар                                        |                                                                              | Банк, санхүүгийн салбар                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |
| Үнэт цаас гаргагчийн гаргасан нийт хувьцааны тоо ширхэг                 |                                                                              | 1,912,198,000 ширхэг энгийн хувьцаа                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                   |
| Хагас жилийн тайланг бэлтгэсэн мэргэжилтэн, хянасан албан тушаалтны нэр |                                                                              | Бэлтгэсэн:<br>Т. Буянбилэг /Хөрөнгө оруулагчдын харилцааны мэргэжилтэн, ТУЗ-ийн Ажлын алба/<br>Хянасан:<br>В.Янжинлхам /ТУЗ-ийн нарийн бичгийн дарга/                                                                                                                                                                                                 |                                   |
| 1.                                                                      | Хагас жилийн санхүүгийн тайлан                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                   |
| 1.1                                                                     | Санхүүгийн байдлын үзүүлэлт                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                   |
| САНХҮҮГИЙН БАЙДЛЫН ТАЙЛАН (СТОУС-д нийцсэн)                             |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                   |
| Төгрөг, мөнгөөр                                                         |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                   |
|                                                                         | Балансын зүйл                                                                | Эхний үлдэгдэл<br>2024.12.31<br>Аудитлагдсан                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Эцсийн үлдэгдэл<br>Аудитлагдаагүй |
| 1                                                                       | ХӨРӨНГӨ                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                   |
| 1.1                                                                     | Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгө                                            | 5,387,120,262,705.89                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,581,119,938,361.75              |
| 1.1.1                                                                   | Бэлэн мөнгө                                                                  | 169,843,089,445.23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 234,382,480,116.82                |
| 1.1.2                                                                   | Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан мөнгө (3 хүртэлх сарын хугацаатай) | 960,978,152,925.38                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 965,248,893,645.37                |
| 1.1.3                                                                   | Мөнгөтэй адилтгах хөрөнгө                                                    | 4,256,092,323,238.35                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3,381,377,363,645.31              |
| 1.1.4                                                                   | Мөнгөн хөрөнгөнд хуримтлуулж тооцсон хүүгийн авлага                          | 206,697,096.93                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 111,200,954.25                    |
| 1.2                                                                     | Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгө                            | 1,640,325,618,759.00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1,855,359,482,406.92              |

|            |                                                                                        |                              |                              |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 1.2.1      | Монголбанкинд байршуулсан хөрөнгө                                                      | 1,652,362,154,950.86         | 1,876,549,459,410.77         |
| 1.2.2      | Бусад банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгө                                | 6,780,000,000.00             | 520,000,000.00               |
| 1.2.3      | Бусад хөрөнгө                                                                          | -                            | -                            |
| 1.2.4      | Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгөнд хуримтлуулж тооцсон хүүгийн авлага | 225,327,945.21               | 18,107,397.22                |
| 1.2.5      | Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгийн эрсдэлийн сан                      | (19,041,864,137.07)          | (21,728,084,401.07)          |
| <b>1.3</b> | <b>Хөрөнгө оруулалт</b>                                                                | <b>1,360,074,533,989.11</b>  | <b>1,217,340,919,448.48</b>  |
| 1.3.1      | Арилжааны үнэт цаас                                                                    | -                            | -                            |
| 1.3.2      | Борлуулахад бэлэн үнэт цаас                                                            | 341,414,287,001.33           | 362,240,111,307.16           |
| 1.3.3      | Хугацааны эцэс хүртэл эзэмших үнэт цаас                                                | 912,850,109,459.04           | 739,079,758,457.82           |
| 1.3.4      | Зээл ба авлага гэж ангилсан бусад үнэт цаас                                            | -                            | -                            |
| 1.3.5      | Хараат, хамтын хяналттай, охин компанид оруулсан хөрөнгө оруулалт                      | -                            | -                            |
| 1.3.6      | Барьцаанд байгаа үнэт цаас                                                             | 85,111,769,264.22            | 93,530,165,762.87            |
| 1.3.7      | Үнэт цаасанд хуримтлуулж тооцсон хүүгийн авлага                                        | 32,645,852,634.75            | 29,859,875,378.86            |
| 1.3.8      | Үнэт цаасны эрсдэлийн сан                                                              | (11,947,484,370.23)          | (7,368,991,458.23)           |
| <b>1.4</b> | <b>Зээл (цэвэр дүнгээр)</b>                                                            | <b>11,195,929,983,967.60</b> | <b>12,942,615,649,664.90</b> |
| 1.4.1      | Хэвийн зээл                                                                            | 11,157,561,811,383.70        | 12,793,699,669,584.40        |
| 1.4.2      | Хугацаа хэтэрсэн зээл                                                                  | 219,752,897,145.20           | 337,605,231,435.15           |
| 1.4.3      | Хэвийн бус зээл                                                                        | 112,294,049,458.13           | 107,490,559,916.30           |
| 1.4.4      | Эргэлзээтэй зээл                                                                       | 72,235,443,436.84            | 84,938,525,907.51            |
| 1.4.5      | Муу зээл                                                                               | 332,009,641,510.35           | 347,171,024,004.07           |
| 1.4.6      | Зээлийн хойшлогдсон төлбөр                                                             | (103,587,293,505.28)         | (106,668,940,778.64)         |
| 1.4.7      | Зээлд хуримтлуулж тооцсон хүүгийн авлага                                               | 140,791,052,504.34           | 137,113,826,041.92           |
| 1.4.8      | Зээлийн эрсдэлийн сан                                                                  | (735,127,617,965.73)         | (758,734,246,445.79)         |
| <b>1.5</b> | <b>Дериватив санхүүгийн хөрөнгө</b>                                                    | <b>29,176,723,444.80</b>     | <b>116,516,032,659.24</b>    |
| <b>1.6</b> | <b>Бусад санхүүгийн хөрөнгө</b>                                                        | <b>49,345,876,302.29</b>     | <b>35,395,032,560.84</b>     |
| 1.6.1      | Бусдаас авах авлага (цэвэр дүнгээр)                                                    | 38,777,989,360.76            | 31,726,875,696.54            |
| 1.6.2      | Банк, салбар хоорондын тооцоо                                                          | 4,348,294,670.86             | -                            |
| 1.6.3      | Өмчлөх бусад хөрөнгө (цэвэр дүнгээр)                                                   | -                            | -                            |
| 1.6.4      | Бусад                                                                                  | 6,219,592,270.67             | 3,668,156,864.30             |
| <b>1.7</b> | <b>Бусад санхүүгийн бус хөрөнгө</b>                                                    | <b>132,393,610,736.27</b>    | <b>159,226,925,548.49</b>    |
| 1.7.1      | Бусад тооцоо                                                                           | 118,604,456,924.72           | 143,490,902,312.19           |
| 1.7.2      | Бараа материал, үнэ бүхий зүйл                                                         | 13,789,153,811.55            | 15,736,023,236.30            |
| 1.7.3      | Үнэт металл (цэвэр дүнгээр)                                                            | -                            | -                            |
| 1.7.4      | Өмчлөх бусад хөрөнгө (цэвэр дүнгээр)                                                   | -                            | -                            |
| 1.7.5      | Татварын авлага                                                                        | -                            | -                            |
| 1.7.6      | Хойшлогдсон татварын хөрөнгө                                                           | -                            | -                            |
| 1.7.7      | Бусад                                                                                  | -                            | -                            |
| <b>1.8</b> | <b>Үндсэн хөрөнгө</b>                                                                  | <b>473,566,293,211.13</b>    | <b>462,601,842,730.04</b>    |

|             |                                                                                    |                              |                              |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>1.9</b>  | <b>Хөрөнгө оруулалтын зориулалттай үл хөдлөх хөрөнгө</b>                           | -                            | -                            |
| <b>1.10</b> | <b>Борлуулах зориулалттай хөрөнгө</b>                                              | <b>414,487,891.10</b>        | <b>798,469,034.32</b>        |
| <b>1.11</b> | <b>Биет бус хөрөнгө</b>                                                            | <b>34,377,217,100.52</b>     | <b>31,261,628,936.57</b>     |
| <b>1.12</b> | <b>Нийт хөрөнгийн дүн</b>                                                          | <b>20,302,724,608,107.70</b> | <b>21,402,235,921,351.50</b> |
| <b>2</b>    | <b>ӨР ТӨЛБӨР</b>                                                                   |                              |                              |
| <b>2.1</b>  | <b>Харилцах</b>                                                                    | <b>5,007,554,265,245.24</b>  | <b>4,934,142,445,562.66</b>  |
| 2.1.1       | Харилцах дансны нэрлэсэн үлдэгдэл                                                  | 5,007,554,265,245.24         | 4,923,345,170,515.28         |
| 2.1.2       | Харилцах дансанд хуримтлуулж тооцсон хүүгийн өглөг                                 | -                            | 10,797,275,047.38            |
| <b>2.2</b>  | <b>Хадгаламж</b>                                                                   | <b>8,891,415,790,781.43</b>  | <b>8,994,306,129,557.27</b>  |
| 2.2.1       | Хугацаагүй хадгаламж                                                               | 2,167,802,131,034.83         | 2,143,431,325,385.48         |
| 2.2.2       | Хугацаатай хадгаламж                                                               | 6,481,848,611,390.16         | 6,553,470,788,476.31         |
| 2.2.3       | Бусад төрлийн хадгаламж                                                            | 810,000,000.00               | 342,001,210.96               |
| 2.2.4       | Хадгаламжинд хуримтлуулж тооцсон хүүгийн өглөг                                     | 240,955,048,356.44           | 297,062,014,484.52           |
| <b>2.3</b>  | <b>Банк, санхүүгийн байгууллагаас татсан эх үүсвэр</b>                             | <b>2,669,966,881,192.33</b>  | <b>3,655,398,365,609.38</b>  |
| 2.3.1       | Банк, санхүүгийн байгууллагаас байршуулсан харилцах, хадгаламж                     | 314,086,546,077.81           | 397,524,709,093.02           |
| 2.3.2       | Банк, санхүүгийн байгууллагаас авсан зээл (хугацаа хэтэрсэн зээлийн дүнг оруулсан) | 2,320,627,795,268.83         | 3,232,240,197,985.14         |
| 2.3.3       | Эх үүсвэрийн хойшлогдсон төлбөр                                                    | (11,706,739,138.22)          | (22,086,676,965.21)          |
| 2.3.4       | Банк, санхүүгийн байгууллагаас татсан эх үүсвэрт хуримтлуулж тооцсон хүүгийн өглөг | 46,959,278,983.91            | 47,720,135,496.43            |
| <b>2.4</b>  | <b>Бусад эх үүсвэр</b>                                                             | <b>1,019,855,687,521.80</b>  | <b>1,042,168,038,593.36</b>  |
| 2.4.1       | Банкнаас гаргасан өрийн бичиг                                                      | 35,912,625,000.00            | 28,645,395,000.00            |
| 2.4.2       | Банкнаас гаргасан үнэт цаас                                                        | 752,353,750,000.00           | 756,160,850,148.34           |
| 2.4.3       | Төслийн зээлийн санхүүжилт                                                         | 81,041,535,593.75            | 79,434,177,586.24            |
| 2.4.4       | Буцаан худалдан авах нөхцөлөөр худалдсан үнэт цаас (репо)                          | 87,791,865,061.06            | 92,972,222,594.36            |
| 2.4.5       | Хамтын зээлжүүлэлтийн эх үүсвэр                                                    | -                            | -                            |
| 2.4.6       | Бусад                                                                              | 55,156,905,564.55            | 77,069,635,349.26            |
| 2.4.7       | Бусад эх үүсвэрийн хойшлогдсон төлбөр                                              | (6,428,107,647.63)           | (4,876,823,330.88)           |
| 2.4.8       | Бусад эх үүсвэрт хуримтлуулж тооцсон хүүгийн өглөг                                 | 14,027,113,950.07            | 12,762,581,246.04            |
| <b>2.5</b>  | <b>Дериватив санхүүгийн өр төлбөр</b>                                              | <b>-</b>                     | <b>6,542,574,293.60</b>      |
| <b>2.6</b>  | <b>Бусад санхүүгийн өр төлбөр</b>                                                  | <b>164,706,715,084.30</b>    | <b>268,806,015,790.59</b>    |
| <b>2.7</b>  | <b>Бусад санхүүгийн бус өр төлбөр</b>                                              | <b>84,567,020,937.35</b>     | <b>60,583,740,647.28</b>     |
| <b>2.8</b>  | <b>Хоёрдогч өглөг</b>                                                              | <b>-</b>                     | <b>-</b>                     |
| <b>2.9</b>  | <b>Давуу эрхийн хувьцаа (өр төлбөр)</b>                                            | <b>-</b>                     | <b>-</b>                     |
|             | <b>Нийт өр төлбөрийн дүн</b>                                                       | <b>17,838,066,360,762.45</b> | <b>18,961,947,310,054.14</b> |
| <b>3</b>    | <b>ӨӨРИЙН ХӨРӨНГӨ</b>                                                              |                              |                              |
| <b>3.1</b>  | <b>Хувь нийлүүлсэн хөрөнгө</b>                                                     | <b>191,219,800,000.00</b>    | <b>191,219,800,000.00</b>    |
| 3.1.1       | Давуу эрхийн хувьцаа                                                               | -                            | -                            |
| 3.1.2       | Энгийн хувьцаа                                                                     | 191,219,800,000.00           | 191,219,800,000.00           |
| <b>3.2</b>  | <b>Нэмж төлөгдсөн капитал</b>                                                      | <b>164,257,808,200.00</b>    | <b>164,257,808,200.00</b>    |
| <b>3.3</b>  | <b>Халаасны хувьцаа</b>                                                            | <b>-</b>                     | <b>-</b>                     |
| <b>3.4</b>  | <b>Дахин үнэлгээний нэмэгдэл</b>                                                   | <b>84,328,874,854.19</b>     | <b>83,300,304,484.01</b>     |
| <b>3.5</b>  | <b>Хуримтлагдсан ашиг, алдагдал</b>                                                | <b>2,018,390,801,117.22</b>  | <b>1,999,591,495,395.23</b>  |

|            |                                                    |                              |                              |
|------------|----------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>3.6</b> | <b>Бусад өөрийн хөрөнгө</b>                        | <b>6,460,963,173.84</b>      | <b>1,919,203,218.12</b>      |
| 3.6.1      | Хувьцааны опцион                                   | -                            | -                            |
| 3.6.2      | Нөөцийн сан                                        | -                            | -                            |
| 3.6.3      | Ханш, үнэлгээний тэгшитгэлийн сан                  | -                            | -                            |
| 3.6.4      | Эрсдэлийн сангийн нөөц                             | -                            | -                            |
| 3.6.5      | Нийгмийн хөгжлийн сан                              | -                            | -                            |
| 3.6.6      | Хувьцаанд хөрвөх үнэт цаас (өөрийн хөрөнгө)        | -                            | -                            |
| 3.6.7      | Хувьцаанд хөрвөх эх үүсвэр (өөрийн хөрөнгө)        | -                            | -                            |
| 3.6.8      | Борлуулахад бэлэн үнэт цаасны дахин үнэлгээний сан | 7,029,919,942.60             | 5,667,803,287.00             |
| 3.6.9      | Хейджийн хэрэгслийн дахин үнэлгээний сан           | (568,956,768.76)             | (3,748,600,068.88)           |
| 3.6.10     | Бусад                                              | -                            | -                            |
| <b>3.7</b> | <b>Өөрийн хөрөнгийн дүн</b>                        | <b>2,464,658,247,345.25</b>  | <b>2,440,288,611,297.36</b>  |
| <b>4</b>   | <b>Өр төлбөр ба өөрийн хөрөнгийн дүн</b>           | <b>20,302,724,608,107.70</b> | <b>21,402,235,921,351.50</b> |

|     |                |
|-----|----------------|
| 1.2 | Орлогын тайлан |
|-----|----------------|

### ХААН БАНКНЫ ОРЛОГЫН ДЭЛГЭРЭНГҮЙ ТАЙЛАН

Төгрөг, мөнгөөр

|          | Орлого, зардлын зүйл                                   | Өмнөх үеийн дүн<br>2024.12.31 | Тайлант үеийн дүн           |
|----------|--------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| <b>1</b> | <b>Хүүгийн орлого</b>                                  | <b>2,553,680,935,641.85</b>   | <b>1,374,151,698,705.78</b> |
| 1.1.     | Монголбанкинд байршуулсан хөрөнгийн                    | 37,672,814,573.20             | 5,098,899,527.69            |
| 1.2.     | Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгийн    | 8,899,382,728.11              | 3,587,425,972.37            |
| 1.3.     | Үнэт цаасны                                            | 576,803,745,148.97            | 241,437,297,588.44          |
| 1.4.     | Зээлийн                                                | 1,767,941,598,644.73          | 1,039,427,914,274.06        |
| 1.5.     | Бусад хүүгийн орлого                                   | 162,363,394,546.84            | 84,600,161,343.22           |
| <b>2</b> | <b>Хүүгийн зардал</b>                                  | <b>1,327,175,669,551.34</b>   | <b>733,374,676,965.30</b>   |
| 2.1.     | Харилцахад төлсөн хүү                                  | 36,708,697,932.76             | 17,165,073,460.70           |
| 2.2.     | Хадгаламжинд төлсөн хүү                                | 830,808,959,682.66            | 409,495,914,488.07          |
| 2.3.     | Зээлийн хүүгийн зардал                                 | 169,746,313,098.03            | 109,856,336,138.20          |
| 2.4.     | Үнэт цаасны хүүгийн зардал                             | 45,604,474,203.03             | 38,587,027,271.22           |
| 2.5.     | Бусад хүүгийн зардал                                   | 244,307,224,634.86            | 158,270,325,607.11          |
| <b>3</b> | <b>Хүүгийн цэвэр орлого [(1)-(2)]</b>                  | <b>1,226,505,266,090.51</b>   | <b>640,777,021,740.48</b>   |
| <b>4</b> | <b>Эрсдэлийн сангийн зардал</b>                        | <b>101,665,509,802.56</b>     | <b>26,212,918,378.01</b>    |
| 4.1.     | Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгийн    | 5,147,445,250.00              | 2,686,223,772.00            |
| 4.2.     | Үнэт цаасны                                            | 5,988,005,100.00              | -                           |
| 4.3.     | Зээлийн                                                | 90,530,059,452.56             | 23,526,694,606.01           |
| <b>5</b> | <b>Эрсдэлийн сангийн дараах цэвэр орлого [(3)-(4)]</b> | <b>1,124,839,756,287.95</b>   | <b>614,564,103,362.47</b>   |
| <b>6</b> | <b>Бусад орлого</b>                                    | <b>464,947,315,337.56</b>     | <b>341,044,062,064.00</b>   |
| 6.1.     | Хүүгийн бус орлого                                     | 448,918,871,250.67            | 319,114,371,698.69          |

|                 |                                                                                      |                    |                    |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 6.1.1.          | Арилжааны орлого                                                                     | 56,255,864,794.90  | 45,615,739,875.84  |
| 6.1.2.          | Ханш, үнэлгээний тэгшитгэлийн орлого                                                 | 56,625,505,207.29  | 96,481,863,300.80  |
| 6.1.3.          | Банкны бүтээгдэхүүнтэй холбоотой үйлчилгээний хураамж, шимтгэлийн орлого             | 336,037,501,248.48 | 177,016,768,522.05 |
| 6.1.4.          | Бусад хүүгийн бус орлого                                                             | -                  | -                  |
| 6.2.            | Бусад орлого, олз                                                                    | 16,028,444,086.89  | 21,929,690,365.31  |
| 7               | Бусад зардал                                                                         | 759,855,586,780.00 | 500,943,025,303.44 |
| 7.1.            | Хүүгийн бус зардал                                                                   | 746,049,866,324.68 | 498,332,495,909.44 |
| 7.1.1.          | Бусад эрсдэлийн сангийн зардал                                                       | 12,684,500,238.29  | 1,261,292,945.68   |
| 7.1.2.          | Арилжааны зардал                                                                     | 24,906,761,288.71  | 28,057,554,846.87  |
| 7.1.3.          | Ханш, үнэлгээний тэгшитгэлийн зардал                                                 | 56,159,021,656.75  | 95,777,213,787.90  |
| 7.1.4.          | Хураамж, шимтгэлийн зардал                                                           | 46,221,390,223.35  | 25,974,390,914.55  |
| 7.1.5.          | Үйл ажиллагааны бусад зардал                                                         | 606,078,192,917.58 | 347,262,043,414.44 |
| 7.2.            | Бусад зардал, гарз                                                                   | 13,805,720,455.32  | 2,610,529,394.00   |
| 8               | Татварын өмнөх ашиг, алдагдал (5+6-7)                                                | 829,931,484,845.51 | 454,665,140,123.03 |
| 9               | Орлогын татварын зардал                                                              | 191,417,028,231.15 | 100,945,136,915.20 |
| 10              | Татварын дараах ашиг, алдагдал (8-9)                                                 | 638,514,456,614.36 | 353,720,003,207.83 |
| 11              | Зогсоосон үйл ажиллагааны цэвэр орлого, зардал                                       | -                  | -                  |
| 12              | Тайлант үеийн цэвэр ашиг, алдагдал (10+11)                                           | 638,514,456,614.36 | 353,720,003,207.83 |
| 13              | Бусад дэлгэрэнгүй орлого                                                             | 3,570,677,921.53   | (5,570,330,325.90) |
| 13.1.           | Үндсэн хөрөнгө ба биет бус хөрөнгийн дахин үнэлгээний нэмэгдэл дансны өсөлт, бууралт | (1,853,576,973.03) | (1,028,570,370.18) |
| 13.2.           | Борлуулахад бэлэн үнэт цаасны дахин үнэлгээний өсөлт, бууралт                        | 3,263,229,899.79   | (1,362,116,655.60) |
| 13.3.           | Ханш, үнэлгээний тэгшитгэлийн сангийн өсөлт, бууралт                                 |                    |                    |
| 13.4.           | Эрсдэлийн сангийн нөөцийн өсөлт, бууралт                                             | -                  | -                  |
| 13.5.           | Бусад                                                                                | 2,161,024,994.77   | (3,179,643,300.12) |
| 14              | Тайлант хугацааны нийт дэлгэрэнгүй орлогын дүн (10+11)                               | 642,085,134,535.89 | 348,149,672,881.93 |
|                 |                                                                                      |                    |                    |
| 1.3             | Өмчийн өөрчлөлтийн тайлан                                                            |                    |                    |
| Төгрөг, мөнгөөр |                                                                                      |                    |                    |

|    | Өөрийн хөрөнгийн зүйл                                                  | Хувь нийлүүлсэн хөрөнгө   | Нэмж төлөгдсөн капитал    | Дахин үнэлгээний нэмэгдэл | Бусад өөрийн хөрөнгө    | Хуримтлагдсан ашиг          | Нийт дүн                    |
|----|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1  | <b>2023 оны 12-р сарын 31-ны өдрийн үлдэгдэл</b>                       | <b>191,219,800,000.00</b> | <b>164,257,808,200.00</b> | <b>86,182,451,827.22</b>  | <b>1,036,708,279.28</b> | <b>1,649,038,590,069.83</b> | <b>2,091,735,358,376.33</b> |
| 2  | Нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогын өөрчлөлтийн нөлөө, алдааны залруулга |                           |                           |                           |                         |                             | -                           |
| 3  | <b>Залруулсан үлдэгдэл</b>                                             | <b>191,219,800,000.00</b> | <b>164,257,808,200.00</b> | <b>86,182,451,827.22</b>  | <b>1,036,708,279.28</b> | <b>1,649,038,590,069.83</b> | <b>2,091,735,358,376.33</b> |
| 4  | Тайлант үеийн цэвэр ашиг, алдагдал                                     | -                         | -                         | -                         | -                       | 638,514,456,614.36          | <b>638,514,456,614.36</b>   |
| 5  | Бусад дэлгэрэнгүй орлого                                               | -                         | -                         | -                         | 5,424,254,894.56        |                             | <b>5,424,254,894.56</b>     |
| 6  | Өмчид гарсан өөрчлөлт                                                  |                           |                           |                           |                         |                             | -                           |
| 7  | Хуваарилсан ногдол ашиг                                                | -                         |                           | -                         | -                       | (271,015,822,540.00)        | <b>(271,015,822,540.00)</b> |
| 8  | Дахин үнэлгээний нэмэгдлийн хэрэгжсэн дүн                              | -                         | -                         | (1,853,576,973.03)        |                         | 1,853,576,973.03            | -                           |
| 9  | <b>2024 оны 12-р сарын 31-ний өдрийн үлдэгдэл</b>                      | <b>191,219,800,000.00</b> | <b>164,257,808,200.00</b> | <b>84,328,874,854.19</b>  | <b>6,460,963,173.84</b> | <b>2,018,390,801,117.22</b> | <b>2,464,658,247,345.25</b> |
| 10 | Нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогын өөрчлөлтийн нөлөө, алдааны залруулга |                           |                           |                           |                         |                             | -                           |
| 11 | <b>Залруулсан үлдэгдэл</b>                                             | <b>191,219,800,000.00</b> | <b>164,257,808,200.00</b> | <b>84,328,874,854.19</b>  | <b>6,460,963,173.84</b> | <b>2,018,390,801,117.22</b> | <b>2,464,658,247,345.25</b> |
| 12 | Тайлант үеийн цэвэр ашиг, алдагдал                                     | -                         | -                         | -                         | -                       | 353,720,003,207.83          | <b>353,720,003,207.83</b>   |
| 13 | Бусад дэлгэрэнгүй орлого                                               | -                         | -                         | -                         | (4,541,759,955.72)      |                             | <b>(4,541,759,955.72)</b>   |
| 14 | Өмчид гарсан өөрчлөлт                                                  |                           |                           |                           |                         |                             | -                           |
| 15 | Хуваарилсан ногдол ашиг                                                | -                         |                           | -                         | -                       | (373,547,879,300.00)        | <b>(373,547,879,300.00)</b> |
| 16 | Дахин үнэлгээний нэмэгдлийн хэрэгжсэн дүн                              | -                         | -                         | (1,028,570,370.18)        |                         | 1,028,570,370.18            | -                           |
| 17 | <b>2025 оны 06-р сарын 30-ны өдрийн үлдэгдэл</b>                       | <b>191,219,800,000.00</b> | <b>164,257,808,200.00</b> | <b>83,300,304,484.01</b>  | <b>1,919,203,218.12</b> | <b>1,999,591,495,395.23</b> | <b>2,440,288,611,297.36</b> |

|                 |                                                                                                  |                        |                        |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| 1.4             | Мөнгөн гүйлгээний тайлан                                                                         |                        |                        |
| Төгрөг, мөнгөөр |                                                                                                  |                        |                        |
|                 | Үзүүлэлт                                                                                         | Өмнөх үеийн дүн        | Тайлант үеийн дүн      |
| 1               | Үндсэн үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ:                                                           | ***                    | ***                    |
| 1.1             | Орлогын татварын өмнөх ашиг (алдагдал)                                                           | 830,231,484,845.51     | 454,665,140,123.03     |
| 1.2             | Орлого, зардлын тохируулга:                                                                      | (1,013,578,240,916.08) | (662,319,385,905.56)   |
| 1.2.1           | Эрсдэлийн сангийн зардал (+)                                                                     | 114,350,010,040.85     | 27,474,211,323.69      |
| 1.2.2           | Элэгдэл, хорогдлын зардал (+)                                                                    | 74,200,806,869.55      | 37,407,427,201.79      |
| 1.2.3           | Ханш, үнэлгээний тэгшитгэлийн орлого (-), зардал (+) (Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгөөс бусад) | 7,616,282,920.38       | (6,055,424,487.00)     |
| 1.2.4           | Хуримтлуулсан хүүгийн орлого (-)                                                                 | (2,553,680,935,641.85) | (1,374,151,698,705.78) |
| 1.2.5           | Хуримтлуулсан хүүгийн зардал (+)                                                                 | 1,327,175,669,551.34   | 733,374,676,965.30     |
| 1.2.6           | Хөрөнгө данснаас хассаны олз (-), гарз (+)                                                       | 90,005,200.14          | (23,265.43)            |
| 1.2.7           | Бусад олз (-), гарз (+)                                                                          | 16,669,920,143.51      | (80,368,554,938.13)    |
| 1.3             | Хөрөнгө, өр төлбөрийн өөрчлөлтийн тохируулга:                                                    | (906,102,404,633.75)   | (975,564,071,140.62)   |
| 1.3.1           | Банк, санхүүгийн байгууллагад байршуулсан хөрөнгийн өсөлт (-), бууралт (+)                       | (542,122,137,402.76)   | (217,927,307,967.91)   |
| 1.3.2           | Арилжааны үнэт цаасны өсөлт (-), бууралт (+)                                                     | -                      | -                      |
| 1.3.3           | Зээлийн өсөлт (-), бууралт (+)                                                                   | (2,238,888,156,632.27) | (1,773,882,603,370.34) |
| 1.3.4           | Бусад санхүүгийн хөрөнгийн өсөлт (-), бууралт (+)                                                | (42,525,477,725.50)    | 13,950,843,741.45      |
| 1.3.5           | Бусад санхүүгийн бус хөрөнгийн өсөлт (-), бууралт (+)                                            | (43,456,079,104.94)    | (28,094,607,757.90)    |
| 1.3.6           | Харилцах, хадгаламжийн өсөлт (+), бууралт (-)                                                    | 1,706,191,186,224.68   | (37,425,722,082.20)    |
| 1.3.7           | Банк, санхүүгийн байгууллагаас татсан эх үүсвэрийн өсөлт (+), бууралт (-)                        | 258,932,318,485.43     | 984,670,627,904.53     |
| 1.3.8           | Бусад санхүүгийн өр төлбөрийн өсөлт (+), бууралт (-)                                             | (22,999,099,530.70)    | 104,455,352,627.73     |
| 1.3.9           | Бусад санхүүгийн бус өр төлбөрийн өсөлт (+), бууралт (-)                                         | 18,765,041,052.30      | (21,310,654,235.98)    |
| 1.4             | Бусад тохируулга:                                                                                | 1,068,622,586,328.40   | 611,092,392,235.23     |
| 1.4.1           | Авсан хүү (+)                                                                                    | 2,545,960,169,525.25   | 1,381,691,250,581.21   |
| 1.4.2           | Төлсөн хүү (-)                                                                                   | (1,261,644,526,646.45) | (666,974,111,981.35)   |
| 1.4.3           | Орлогын татварын төлөлт (-)                                                                      | (207,824,527,071.90)   | (103,617,762,969.25)   |
| 1.4.4           | Эрсдэлийн сангаас хаасан зээл, авлага (-)                                                        | (7,868,529,478.50)     | (6,983,395.38)         |
| 1.5             | Үндсэн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээний дүн                                               | (20,826,574,375.92)    | (572,125,924,687.92)   |
| 2               | Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ:                                               | ***                    | ***                    |
| 2.1             | Мөнгөн орлогын дүн (+)                                                                           | 292,473,907,769.96     | 140,382,217,219.23     |
| 2.1.1           | Үндсэн хөрөнгө борлуулсны орлого                                                                 | 394,254,084.79         | 530,076,077.17         |
| 2.1.2           | Биет бус хөрөнгө борлуулсны орлого                                                               | -                      | -                      |

|            |                                                                                                               |                             |                             |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 2.1.3      | Хөрөнгө оруулалтын зориулалттай хөрөнгө борлуулсны орлого                                                     | -                           | -                           |
| 2.1.4      | Охин компани, хараат компани, хамтын хяналттай аж ахуйн нэгжид оруулсан хөрөнгө оруулалт борлуулсны орлого    | -                           | -                           |
| 2.1.5      | Бусад урт хугацаат хөрөнгө борлуулсны орлого                                                                  | -                           | -                           |
| 2.1.6      | Зээл ба авлага гэж ангилан хорогдуулсан өртгөөр бүртгэсэн хөрөнгө оруулалт борлуулсны орлого                  | -                           | -                           |
| 2.1.7      | Борлуулахад бэлэн үнэт цаас борлуулсны орлого                                                                 | -                           | -                           |
| 2.1.8      | Хугацааны эцэс хүртэл эзэмших үнэт цаас борлуулсны орлого                                                     | -                           | -                           |
| 2.1.9      | Хүлээн авсан ногдол ашиг                                                                                      | -                           | -                           |
| 2.1.10     | Бусад мөнгөн орлого                                                                                           | 292,079,653,685.17          | 139,852,141,142.06          |
| <b>2.2</b> | <b>Мөнгөн зарлагын дүн (-)</b>                                                                                | <b>(74,661,218,732.66)</b>  | <b>(24,285,621,350.99)</b>  |
| 2.2.1      | Үндсэн хөрөнгө олж эзэмшихэд төлсөн                                                                           | 66,837,683,245.08           | 20,763,066,020.00           |
| 2.2.2      | Биет бус хөрөнгө олж эзэмшихэд төлсөн                                                                         | 7,823,535,487.58            | 3,522,555,330.99            |
| 2.2.3      | Хөрөнгө оруулалтын зориулалттай хөрөнгө олж эзэмшихэд төлсөн                                                  | -                           | -                           |
| 2.2.4      | Охин компани, хараат компани, хамтын хяналттай аж ахуйн нэгжид оруулсан хөрөнгө оруулалт олж эзэмшихэд төлсөн | -                           | -                           |
| 2.2.5      | Зээл ба авлага гэж ангилан хорогдуулсан өртгөөр бүртгэсэн хөрөнгө оруулалт олж эзэмшихэд төлсөн               | -                           | -                           |
| 2.2.6      | Борлуулахад бэлэн үнэт цаас олж эзэмшихэд төлсөн                                                              | -                           | -                           |
| 2.2.7      | Хугацааны эцэс хүртэл эзэмших үнэт цаас олж эзэмшихэд төлсөн                                                  | -                           | -                           |
| 2.2.8      | Бусад урт хугацаат хөрөнгө олж эзэмшихэд төлсөн                                                               | -                           | -                           |
| 2.2.9      | Бусад мөнгөн зарлага                                                                                          | -                           | -                           |
| <b>2.3</b> | <b>Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээний дүн</b>                                         | <b>217,812,689,037.30</b>   | <b>116,096,595,868.24</b>   |
| <b>3</b>   | <b>Санхүүгийн үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ:</b>                                                             | <b>***</b>                  | <b>***</b>                  |
| <b>3.1</b> | <b>Мөнгөн орлогын дүн (+)</b>                                                                                 | <b>567,384,845,852.71</b>   | <b>23,576,883,775.54</b>    |
| 3.1.1      | Бусад эх үүсвэр татаж хүлээн авсан                                                                            | -                           | -                           |
| 3.1.2      | Хоёрдогч өглөгөөс хүлээн авсан                                                                                | -                           | -                           |
| 3.1.3      | Хувьцаа болон өмчийн бусад үнэт цаас гаргаснаас хүлээн авсан                                                  | -                           | -                           |
| 3.1.4      | Төрөл бүрийн хандив                                                                                           | -                           | -                           |
| 3.1.5      | Бусад                                                                                                         | 567,384,845,852.71          | 23,576,883,775.54           |
| <b>3.2</b> | <b>Мөнгөн зарлагын дүн (-)</b>                                                                                | <b>(271,015,822,540.00)</b> | <b>(373,547,879,300.00)</b> |
| 3.2.1      | Бусад эх үүсвэрт төлсөн                                                                                       | -                           | -                           |
| 3.2.2      | Хоёрдогч өглөгт төлсөн                                                                                        | -                           | -                           |
| 3.2.3      | Санхүүгийн түрээсийн өглөгт төлсөн                                                                            | -                           | -                           |
| 3.2.4      | Хувьцаа буцаан худалдан авахад төлсөн                                                                         | -                           | -                           |
| 3.2.5      | Төлсөн ногдол ашиг                                                                                            | 271,015,822,540.00          | 373,547,879,300.00          |



|       |                                                        |                      |                      |
|-------|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| 3.2.6 | Бусад                                                  | -                    | -                    |
| 3.3   | Санхүүгийн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээний дүн | 296,369,023,312.71   | (349,970,995,524.46) |
| 4     | Валютын ханшийн зөрүү                                  |                      |                      |
| 5     | Бүх цэвэр мөнгөн гүйлгээ                               | 493,355,137,974.09   | (806,000,324,344.14) |
| 6     | Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эхний үлдэгдэл     | 4,893,765,124,731.80 | 5,387,120,262,705.89 |
| 7     | Мөнгө ба түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эцсийн үлдэгдэл    | 5,387,120,262,705.89 | 4,581,119,938,361.75 |

|    |                                                                                                                       |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. | Хагас жилийн санхүүгийн тайланг хэлэлцэж, баталгаажуулсан төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх аудитын хорооны дүгнэлт |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ТУЗ-ийн дэргэдэх Аудитын Хороо нь 2025 оны 7 дугаар сарын 09-ний өдөр ХААН Банкны 2025 оны эхний хагас жилийн санхүүгийн тайланг хэлэлцэж, баталгаажуулсан болно.

|    |                                                                                                                                                                                                                            |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. | Тайлант хугацаанд үнэт цаас гаргагчийн санхүүгийн үйл ажиллагаанд нөлөөлсөн гадаад, дотоод хүчин зүйлс, санхүүгийн тайлангийн шинжилгээ, орлого, зарлага, ашгийн үзүүлэлтүүдийг тооцож дүгнэсэн удирдлагын тайлан, дүгнэлт |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|     |                                                           |
|-----|-----------------------------------------------------------|
| 3.1 | Үйл ажиллагааны үр дүн /санхүүгийн харьцааны үзүүлэлтүүд/ |
|-----|-----------------------------------------------------------|

#### Нийт актив:

2025 оны эхний хагас жилийн байдлаар нийт актив 21.4 их наяд төгрөгт хүрч, 2024 оны эцэстэй харьцуулахад 5.4 хувийн өсөлт үзүүлсэн бөгөөд энэ нь нийт банкны систем дэх тэргүүлэх үзүүлэлт бөгөөд 2025 оны 1-р улирлаар 28.3 хувийг эзэлж байна.

#### Нийт зээл:

2025 оны эхний хагас жилийн байдлаар нийт зээлийн багц 13.7 их наяд төгрөгт хүрч, 2024 оны эцэстэй харьцуулахад 1.8 их наяд төгрөг буюу 14.8 хувиар өссөн.

#### Нийт татан төвлөрүүлсэн хөрөнгө:

Банкны нийт татан төвлөрүүлсэн хөрөнгө өмнөх оны эцэстэй харьцуулахад 5.7 хувь буюу 1.0 их наяд төгрөгөөр өсөж, 18.6 их наяд төгрөгт хүрлээ. Нийт татан төвлөрүүлсэн хөрөнгийн 75 хувийг харилцагчаас татсан эх үүсвэр, 25 хувийг банк, санхүүгийн байгууллагаас татсан зээллэг болон бусад эх үүсвэр бүрдүүлж байна.

#### Өөрийн хөрөнгө:

Нийт өөрийн хөрөнгийн хэмжээ өмнөх оны эцсээс 1.0 хувь буюу 24.4 тэрбум төгрөгөөр буурч, 2.4 их наяд төгрөг болсон байна.

#### Ашигт ажиллагаа:

2025 оны эхний хагас жилийн байдлаар Банк 353.7 тэрбум төгрөгийн татварын дараах цэвэр ашигтай ажиллалаа. Үүнд хүүгийн цэвэр орлого 640.8 тэрбум төгрөгт хүрч, өмнөх оны мөн үеэс 52.9 тэрбум төгрөгөөр нэмэгдсэн нь голлох нөлөө үзүүллээ. Активын өгөөж 3.5 хувь, өөрийн хөрөнгийн өгөөж 29.5 хувьтай байна.

|     |                                                         |
|-----|---------------------------------------------------------|
| 3.2 | Хөрвөх чадвар болон санхүүгийн нөөц, боломжийн үзүүлэлт |
|-----|---------------------------------------------------------|

2025 оны 6 дугаар сарын 30-ны байдлаар Монголбанкны зохистой харьцаа үзүүлэлтүүдийг бүрэн хангаж ажилласан.

#### Өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ (>12%)

Нийт өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ өмнөх оны эцсээс 2.0 пунктээр буурч, 15.81 хувьд хүрлээ.

### I зэрэглэлийн өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ (>13%)

I зэрэглэлийн өөрийн хөрөнгийн хүрэлцээ өмнөх оны эцсээс 2.0 пунктээр буурч, 15.81 хувьд хүрлээ.

### Хөрвөх чадварын харьцаа (>25%)

Банкны хөрвөх чадварын харьцаа 37.5 хувь буюу зохистой харьцаа 25 хувиас дээш байх шалгуурыг бүрэн хангаж ажиллалаа.

### Зээлийн чанар

Чанаргүй зээлийн багц 539.6 тэрбум төгрөг буюу нийт зээлд эзлэх хувь 3.9 хувь болж, өмнөх оны эцсээс 0.4 пунктээр буурлаа.

|                                                      | 2024   | 2025.06 |
|------------------------------------------------------|--------|---------|
| <b>Ашигт ажиллагаа</b>                               |        |         |
| Өөрийн хөрөнгийн өгөөж                               | 28.9%  | 29.5%   |
| Активын өгөөж                                        | 3.4%   | 3.5%    |
| Зардал орлогын харьцаа                               | 40.9%  | 44.7%   |
| <b>Зээлийн чанар</b>                                 |        |         |
| Чанаргүй зээлийн харьцаа                             | 4.3%   | 3.9%    |
| Зээлийн эрсдэлийн сангийн хүрэлцээний харьцаа        | 142.3% | 140.6%  |
| <b>Монголбанкны шалгуур</b>                          |        |         |
| Өөрийн хөрөнгийн зохистой харьцаа (>12%)             | 17.8%  | 15.8%   |
| 1-р зэрэглэл өөрийн хөрөнгийн харьцаа (>13%)         | 17.8%  | 15.8%   |
| Хөрвөх чадварын харьцаа (>25%)                       | 44.5%  | 37.5%   |
| Нэгж гадаад валютын нээлттэй позицын харьцаа (+-15%) | -2.8%  | -2.9%   |
| Нийт гадаад валютын нээлттэй позицын харьцаа (+-30%) | -3.1%  | -3.0%   |

3.3

Үнэт цаас гаргагчийн үйл ажиллагаанд гадаад, дотоод орчны нөлөөлөл, бүтээгдэхүүн, үйлчилгээний төрөл хэлбэрт гарч буй өөрчлөлт, дээрх өөрчлөлтөд компанийн зүгээс авч хэрэгжүүлж буй арга хэмжээний мэдээлэл

#### 1. Банкны хөгжлийн чиг хандлага, түүнд үзүүлэх нөлөөлөл

**АНУ-ын тарифын нөлөө:** АНУ-ын ерөнхийлөгч Дональд Трамп гадаад худалдааны шинэ бодлого хэрэгжүүлж эхэлснээр хөрөнгийн зах зээлд ихээхэн хэлбэлзэл үүсгээд байгаа ба 2025 оны эхнээс хойш ам.долларын ханш ойролцоогоор 9 хувиар сулраад байгаа нь хөрөнгө оруулагчдын итгэл буурч, хөрөнгийн урсгал гадагшилж байгааг илтгэж байна.

**Зохицуулалтын өөрчлөлтийн нөлөө:** Basel III “Endgame” шинэчлэл 2025 оны 7 дугаар сарын 1-ний өдрөөс хэрэгжиж эхлэх бөгөөд томоохон банкуудын энгийн хувьцааны (CET1) шаардлагыг 16 хувиар, эрсдэлээр жигнэсэн хөрөнгийг 20 хувиар тус тус нэмэгдүүлэхээр байна (Investopedia, 2025). Үр дүнд нь банкны системийн тогтвортой байдал нэмэгдэж, эрсдэл буурах зэргээр эерэг нөлөөлөл үүсэж байгаа ба сул тал нь банкны зээл олгох чадавхыг хязгаарлаж, ашигт ажиллагаанд сөргөөр нөлөөлөх төлөвтэй байна.

**Технологийн дэвшил, цахимжилт:** Банкууд харилцагчийн туршлагыг сайжруулах, үйл ажиллагааг оновчтой болгох, эрсдэлийн удирдлагыг сайжруулах зорилгоор хиймэл оюун ухааныг улам өргөн хүрээнд нэвтрүүлж байгаа ба банкны үйл ажиллагааг өөрчилж, хувь хүний онцлогт нийцсэн бүтээгдэхүүн, үйлчилгээ болон үйл ажиллагааны үр ашгийг сайжруулах боломжийг бүрдүүлж байна. Цахим хөгжилд тэргүүлэгч банкууд үйл ажиллагааны зардлаа 40-50 хувиар бууруулж (Deloitte, 2025), энэ нь өрсөлдөхүйц үнээр үйлчилгээ үзүүлэх болон ашигт ажиллагааг нэмэгдүүлэх боломжийг бүрдүүлж байна.

**Зээлийн чанар ба эрсдэлийн удирдлага:** Дэлхий даяарх зээлийн алдагдал ойролцоогоор 7 хувиар нэмэгдэж, 850 тэрбум ам.долларт хүрнэ гэж таамаглаж байгаа нь эрсдэлийн удирдлагын үр ашигтай тогтолцоо шаардлагатай байгааг онцолж байна. Харин Монгол Улсын арилжааны банкуудын хувьд 2025 оны 3 дугаар

сарын байдлаар нийт зээлийн багцад эзлэх хувь нь анхаарал хандуулах зээлийн хувьд 4%, чанаргүй зээлгүй хувьд 5.3% байна.

## **2. Монгол Улсын эдийн засаг, банкны салбарын тойм**

Монгол Улсын ДНБ 2025 оны I улирлын байдлаар оны эхнээс 2.4 хувьд өсч, 19 их наяд (нэрлэсэн үнээр) төгрөгт хүрчээ. Энэхүү өсөлт нь голчлон хөдөө аж ахуйн салбарын өсөлтөөс шалтгаалсан ба тус салбар 35.6 хувиар өсч, нийт ДНБ-ний өсөлтөд 1.0 хувь нэмэр оруулсан байна. Харин уул уурхай болон үйлчилгээний салбарууд харьцангуй сул үзүүлэлттэй байсан ба инфляцийн өсөлт, валютын ханшийн өсөлт, болон нүүрсний үнийн бууралт, Монголбанкны бодлогын хүү 12 хувьд хүрсэн зэрэг мөн нөлөөлөл үзүүлсэн. Тухайлбал, цахилгааны үнийн өсөлт, үйлчилгээ, түрээс, импортын барааны үнийн өсөлт зэргээс шалтгаалан инфляци нэмэгдэж, 2025 оны 1 дүгээр сард 9.6 хувьд хүрсэн болон нүүрсний үнийн бууралт зэргээс хамааран Монголбанкны мөнгөний бодлогын хорооны 2025 оны 3 дугаар сарын 7-ны өдрийн шийдвэрээр бодлогын хүү 12 хувьд хүрсэн үзүүлэлттэй байна.

Монгол Улсын хэмжээнд, Банкны зээлийн хүү 2025 оны 5 дугаар сарын байдлаар жигнэсэн дунджаар төгрөгийн зээлийн хувьд 17.2%, гадаад валютын зээлийн хувьд 10.9% болсон ба арилжааны банкны нийт зээлийн олголт 2025 оны 5 дугаар сарын байдлаар 26.3 их наяд төгрөгт хүрчээ.

Дэлхийн банкуудын хөгжлийн тэргүүн чиглэлүүдийн нэгэн адил Монголын банкуудын голлох өрсөлдөөн цахим шилжилт ба хиймэл оюун суурьтай бизнес модель хөгжүүлэлтийн хүрээнд явагдаж байна. Банкнууд харилцагчийн туулах замыг хялбаршуулж, Супер апп, цахим хэтэвчийг нэвтрүүлж, дата аналитик, хиймэл оюун ухаанд суурилан харилцагчийн үйлчилгээг сайжруулж, GenAI суурьтай чатбот зэрэг шинэ технологиудыг ашиглаж эхлээд байна. Бизнесийн орчны хөгжлийг даган зайлшгүй хийгдэх суурь хөгжүүлэлтүүд болох үндсэн системүүдийн шинэчлэлт, дотоод үйл ажиллагааг автоматжуулах RPA, BPA зэрэг төслүүдийг хэрэгжүүлэхээс гадна цахим шилжилтийн салшгүй хэсэг болсон ажилтнуудын цахим ур чадварыг нэмэгдүүлэх чиглэлд илүүтэй анхаарах замаар дэлхийн тренд дагасан цахим банк болох, нээлттэй банк болох чиглэлүүд рүү ажиллаж байна.

## **3. ХААН Банкны үйл ажиллагааны гүйцэтгэл**

ХААН Банк алсын хараа, эрхэм зорилгынхоо хүрээнд өмнөө тавьсан тогтвортойгоор өсөх дөрвөн тулгуурт зорилгынхоо хүрээнд үйл ажиллагаагаа амжилттай явуулж байна.

**Харилцагчийн туршлага сайжруулах зорилгын хүрээнд:** Харилцагчийн туршлагыг сайжруулах чиглэлд хялбар, шуурхай, найдвартай цахим сувгийн туршлагыг бүх сегментийн харилцагчдад хүргэж, үр дүнтэй түншлэл болон манлайллаар дамжуулан оролцогч талуудын харилцаа холбоог хангах, харилцагчийн асуудлыг шийдвэрлэх хамгийн сайн процессыг олон улсын хэрэглэгчийн туршлагын стандартын дагуу хэрэгжүүлэх, хиймэл оюунд суурилсан чатбот ашиглан санхүүгийн боловсрол, зөвлөгөө олгож хамгийн сайн харилцагчийн үйлчилгээг бий болгох, бүх сегментэд чиглэсэн санхүүгийн хүртээмжийг нэмэгдүүлэх бүтээгдэхүүн үйлчилгээг сайжруулж, өгөгдлийн ашиглалт, машин сургалтад суурилж харилцагчдад тохирсон бүтээгдэхүүнийг санал болгох стратегийг тэргүүн чиглэл болгон ажиллаж байна. Тус зорилтын хүрээнд Generative AI-д суурилсан чатботуудаар дамжуулан дотоод ажилтнууд болон харилцагчдад санхүүгийн боловсрол, зөвлөгөө, банкны бүтээгдэхүүн үйлчилгээний талаар мэдээллийг түргэн шуурхай хүргэдэг бөгөөд чатботын мэдлэгийн санг нэмэгдүүлж, бүх сегментэд хүртээмжтэй байлгахад чиглэн, сайжруулж байна.

Монголбанкны Мөнгөний бодлогын хорооны 2025 оны 3 дугаар сарын 7-ны өдрийн шийдвэрээр банкнаас олгох хэрэглээний зээлийн өр орлогын харьцааны дээд хязгаарыг бууруулан 50 хувьд болгосон нь банкуудыг бизнесийн зээлд чиглүүлэх, ажил эрхлэлтийг дэмжих, эдийн засгийн тогтвортой өсөлтийг хангах, зээлийн хэт өсөлтөөс сэргийлэх зэрэг ач холбогдолтой байна. Мөн тэтгэврийн зээлийн бүтээгдэхүүн дээр ч өөрчлөлтийн шийдвэрүүд гарсан. Энэхүү шийдвэрүүдийн дагуу, ХААН Банк нь уламжлалт болон цахим сувгууд дээрх хэрэглээний зээл болон тэтгэврийн зээлийн бүтээгдэхүүнээ шинэчлэн харилцагчдадаа санал болгож эхэлсэн. Монгол Улсын хэмжээнд үйл ажиллагаа явуулж буй арилжааны банкууд 2025 оны 4 дүгээр сарын 1-ний өдрөөс эхлэн ISO 3166-1, 2 стандартын дагуу 20 орон бүхий IBAN дансны дугаарлалтын системд үе шаттайгаар шилжиж эхэлсэнтэй холбоотой ХААН Банк тус стандартыг үйл ажиллагаандаа нэвтрүүллээ. IBAN дансны дугаарлалт хэрэглээнд нэвтэрснээр гүйлгээний хурд нэмэгдэх, дансны давхардал үүсэхгүй,

харилцагчийн нэр, дансны дугаар зөрөх, гүйлгээ саатахаас сэргийлэх зэрэг давуу талуудыг банканд бий болгож байна.

Харилцагчдадаа шинэ шинэлэг бүтээгдэхүүн үйлчилгээг хүргэх зорилгоор картын рэбрэндингийг 2025 онд үргэлжлүүлэн хийж, Glamour кредит картаа дахин загварчилж, Энгийн болон Премиум хоёр төрлийн загвар бүхий, Монголын анхны үнэртэй Glamour карт болон Монголын анхны шигтгээтэй, аялалд суурилсан Travel кредит картуудыг зах зээлд амжилттай нэвтрүүлээд байна.

ХААН Банкны ихэнх үйлчилгээг авч болох Киоск машин, АТМ, таблет зэрэг ухаалаг төхөөрөмжүүдийн тусламжтай өөртөө үйлчлэх, теллергүй “Digi Go” дижитал салбарын тоог нэмж, Улаанбаатар хотын хэмжээнд нийт 7 дижитал салбар үйл ажиллагаа явуулж байна. Жижиг дунд бизнес эрхлэгчдэд хэрэгцээт санхүүгийн болон санхүүгийн бус бүхий л үйлчилгээг нэг дороос, шуурхай хүргэх зорилгын хүрээнд салбар нэгжийн дахин зохион байгуулалт хийж, орон нутагт бүсийн зээлийн судалгааны төв болон Үйлчилгээний нэгдсэн төвийг байгуулахын сацуу зөвлөх ур чадвар бүхий харилцааны менежерүүдийг сургаж, бизнесийн зээлийн процессыг хялбарчлах ажлуудыг гүйцэтгэж байна.

**Бизнесийн өсөлт, эрсдэлийн удирдлагын зорилгын хүрээнд:** Бизнесийн өсөлтийг хангах чиглэлд зээлийн багцыг тэнцвэртэй өсгөх, тогтвортой санхүүжилтийг дэмжсэн ногоон зээл болон жендэрийн зээлийг нэмэгдүүлэхэд голлон анхаарч ажиллаж байгаа ба тайлант хугацаанд бизнес эрхлэгч иргэнд олгох Онлайн бизнесийн зээлийн дээд хэмжээ 100 сая байсныг 200 сая болгон нэмэгдүүлсэн, мөн ХАА-н тогтвортой үйлдвэрлэлийг дэмжих бага хүүтэй зээлийг санал болгож эхэллээ. Тухайлбал, хөдөө аж ахуйн үйлдвэрлэлийн чиглэлээр үйл ажиллагаа эрхэлдэг иргэн, аж ахуйн нэгжийн бизнесийн үйл ажиллагаагаа тогтвортой явуулахад түлхэц болох эргэлтийн хөрөнгийн зээл болон тэдгээрийн үйлдвэрлэлийг дэмжих, үйлдвэрлэлийн хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх, ашиглалтыг сайжруулах зориулалттай хөрөнгө оруулалтын зээлийг тус тус шинээр олгох болон дахин санхүүжүүлж эхэллээ. Мөн Улаанбаатар хотын нутаг дэвсгэрт үйл ажиллагаа явуулж буй дулаан үйлдвэрлэгч аж ахуйн нэгжийг дэмжих ногоон болон энгийн хөрөнгө оруулалтын зээлийг олгож эхэлсэн ба тус зээлийн бүтээгдэхүүнийг техник, технологийн шинэчлэлт хийх, ижил зориулалтаар банкнаас авсан зээлийг дахин санхүүжүүлэхэд зориулах юм.

- Нийт зээлийн багц 2024 оны эцэстэй харьцуулахад, 2025 оны 6 дугаар сарын 30-ны байдлаар 14.9%-н өсөлттэй, зах зээл эзлэлт 5 дугаар сарын байдлаар 31.6% байна.
- Нийт депозитын дүн 2024 оны эцэстэй харьцуулахад, 2025 оны 6 дугаар сарын 30-ны байдлаар 5.6%-н өсөлттэй, ХААН Банкны зах зээл эзлэлт 5 дугаар сарын байдлаар 30.4% байна.
- Монгол Улсын ТОП-5 банкуудыг 2025 оны I улирлын байдлаар харьцуулахад ХААН Банк нь цэвэр ашгийн түвшин 22.5% болж, нэгдүгээрт, өөрийн хөрөнгийн өгөөж 29.4% болж, хоёрдугаарт, хөрвөх чадварын харьцаа 39.9% болж, хоёрдугаарт тус тус жагсаж байна.

Тайлант хугацаанд ногоон бизнес болон эмэгтэй бизнес эрхлэгчдийг дэмжих зорилгоор 145 сая ам.долларын санхүүжилтийг Европын сэргээн босголт, хөгжлийн банкнаас амжилттай татан төвлөрүүлээд буй билээ. Мөн эрсдэлийн удирдлагыг олон улсын жишигт нийцүүлэн хэрэгжүүлж, бизнесийн үйл ажиллагаанд “СТОУС S1 & S2, ICAAP, ILAAP” зэрэг санхүүгийн болон эрсдэлийн удирдлагын олон улсын стандартыг хэрэгжүүлэн ажиллахын сацуу, кибер эрсдэлд онцгой анхаарч мэдээллийн аюулгүй байдлын үйл ажиллагааны төлөвшилийн үнэлгээний дагуу 27 бүлэг, 107 дэд ажлыг гүйцэтгэж, мэдээллийн аюулгүй байдлын үйл ажиллагааг “Bronze level” буюу Хүрэл түвшинд хүргэлээ.

ХААН Банк нь дотоодын хөрөнгийн зах зээлд анхны Жендэр бонд гаргах зөвшөөрлөө 2025 оны 6 дугаар сарын 26-ны өдөр Монголын Хөрөнгийн Бирж ХК, Санхүүгийн Зохицуулах Хорооноос авч, улмаар жендэрийн эрх тэгш байдлыг хангах, эдийн засгийн өсөлт, баталгаат ажлын байрыг бий болгох, эмэгтэйчүүдийн бизнес эрхлэлт, эдийн засгийн оролцоо, манлайллыг дэмжихэд чиглэсэн санхүүжилт олгох юм.

**Цахим банк болж, үйл ажиллагааг автоматжуулах зорилгын хүрээнд:** Цахимын стратегиа үргэлжлүүлэн хэрэгжүүлж, цахим төлбөр тооцооны экосистемийг хөгжүүлэх болон супер апп болох зорилгын хүрээнд, харилцагчийн төлбөр тооцоог хялбарчлах, шимтгэлгүй, урамшуулалтай, цорын ганц дахин давтагдашгүй Digitag үүсгэж гүйлгээ хийх боломжтой DigiPay аппликэйшнаа харилцагчийн хэрэгцээ, шаардлагад нийцүүлэн шинэ функцүүдийг нэмж, харилцагчдад лоялти урамшууллуудыг тасралтгүй хүргэж, тайлант хугацаанд 58 мини апп-тай холбов. Түүнчлэн Digi Pay-н харилцагчид болон бизнес эрхлэгч мерчантууддаа зориулан Digi Pay аппликэйшнээр худалдан авалт хийх, шилжүүлэг хийх, бэлэг илгээх, найзаа урих зэрэг

үйлдэл бүрээс Digi оноо цуглуулж сонгогдсон мерчант дээр ашиглах боломжтой хөгжүүлэлтийн хөтөлбөрийг хэрэгжүүлж байна.

ХААН Банк нь дотоод үйл ажиллагаандаа Робот процесс автоматжуулалт /RPA/, Бизнес процесс автоматжуулалт /BPM/ болон Бизнесийн процесс зураглал /Prime BPM/ зэрэг технологиудыг өргөнөөр ашиглаж, улмаар банкны хэмжээнд үйл ажиллагааг автоматжуулах, ажилтны ажлын бүтээмжийг нэмэгдүүлэх, ажлын урсгал болон процессийг оновчтой болгох, сайжруулах зэрэг эерэг үр дүнг бий болгосон байна. Үр дүнд нь тайлант хугацаанд 140 мянга гаруй бичгийн цаасны хэрэглээг хэмнэж, улмаар тус хэмжээний бичгийн цаасыг үйлдвэрлэх хэмжээ болох 1,4 сая литр усыг хэмнэжээ.

**Байгууллагын хөгжлийн зорилгын хүрээнд:** Тогтвортой хөгжлийн 17 зорилтыг цогцоор нь стратегийн хувьд дэмжиж ажилласан ба тогтвортой хөгжлийн бодлого, уур амьсгалын өөрчлөлтийн эсрэг арга хэмжээ авах чиглэлд олон улсын байгууллагуудын зөвлөх үйлчилгээг авч суурь хөрөнгө оруулалтыг үргэлжлүүлэн хийж, 2024 оны Банкны тогтвортой хөгжил, БОНЗ-ын тайланг СТОУС S1 стандартад нийцүүлэн бэлтгэж, олон нийтэд ил тод тайлагнасан.

Мөн банкны дотоод ажилтнуудын тогтвортой байдал, БОНЗ, уур амьсгалын өөрчлөлт ба эрсдэлийн ойлголтыг нэмэгдүүлэх зорилгоор аян, уралдааныг амжилттай зохион байгуулав.

Нийгмийн хариуцлагын хүрээнд ХААН Банк сан нь 2025 онд Хавдрын эсрэг үндэсний аяныг 15 дахь жилдээ, ХААН Банкны нэрэмжит тэтгэлэгт хөтөлбөрийг 19 дэх жилдээ зохион байгуулж, мөн Парабочигийн улсын аварга шалгаруулах, өсвөрийн аварга шалгаруулах, олон улсын тэмцээнд баг тамирчдыг оролцуулах, спортын хэрэгслийн дэмжлэг үзүүлэн ажилласан. Мөн НҮБ-ын Хүүхдийн сантай хамтран “Багийн бага сургууль” төсөлд санхүүжилт олгох болон Монгол улс хүлэмжийн хийн ялгарлыг бууруулах зорилтын хүрээнд “Тэрбум мод” үндэсний хөдөлгөөнийг оролцон, 2025 онд 1.2 сая мод тарихаар төлөвлөн ажиллаж байна.

Хүний нөөцийн хувьд, чадамжид суурилсан карьер хөгжлийн тогтолцоог бүрдүүлж, ажилтан төвтэй туршлага бүрдүүлэх, ажлын эерэг орчин, сэтгэл ханамж, хөдөлмөр эрхлэлтийн тэгш байдалд анхаарч тэргүүний ажил олгогч байр сууриа хадгалах, технологид суурилсан харилцаа, автоматжилтыг дэмжих, ажилтны цахим сэтгэлгээ, өгөгдлийн ашиглалтыг тасралтгүй хөгжүүлж, ажилтны бүтээмжийг сайжруулах замаар бизнесийн амжилтад хүрэх тогтвортой хүний нөөцийн туршлагыг хэрэгжүүлэхээр зорьж байна.

3.4

Санхүүгийн байдлын тайлангийн гадуур бүртгэгдсэн ажил, гүйлгээний талаарх дэлгэрэнгүй мэдээлэл, нягтлан бодох бүртгэлийн бодлого

### Болзошгүй өр төлбөр ба үүрэг

Банк нь харилцагчдынхаа санхүүгийн хэрэгцээнд зориулж төрөл бүрийн буцаах нөхцөлгүй болзошгүй өр төлбөр болон үүргийг хүлээдэг. Хэдийгээр эдгээр үүргүүдийг санхүүгийн байдлын тайланд тусгадаггүй ч эдгээр нь тодорхой хэмжээний эрсдэлийг агуулж байдаг тул Банкны нийт эрсдэлийн нэг хэсэг гэж үздэг.

|                                 | 2025 оны 6 сарын 30  |                                  |                      | 2024 оны 12 сарын 31 |                                  |                      |
|---------------------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|
| Мянган төгрөгөөр                | Нийт дансны үнэ      | Зээлжих эрсдэлийн сангийн зардал | Дансны үнэ           | Нийт дансны үнэ      | Зээлжих эрсдэлийн сангийн зардал | Дансны үнэ           |
| <b>Болзошгүй өр төлбөр</b>      |                      |                                  |                      |                      |                                  |                      |
| Санхүүгийн баталгаа             | 86,422,319           | (382,593)                        | 86,039,726           | 76,814,247           | (2,250,010)                      | 74,564,237           |
| Гүйцэтгэлийн баталгаа           | 101,698,773          | (1,635,787)                      | 100,062,986          | 85,163,613           | (293,696)                        | 84,869,917           |
| Аккредитив                      | 36,890,189           | (154,374)                        | 36,735,815           | 43,232,816           | (230,593)                        | 43,002,223           |
| Ашиглагдаагүй зээлийн шугам     | 1,214,460,807        | (11,926,471)                     | 1,202,534,336        | 1,476,885,258        | (16,649,400)                     | 1,460,235,858        |
| Ашиглагдаагүй кредит карт       | 37,412,076           | (122,313)                        | 37,289,763           | 36,315,445           | (120,075)                        | 36,195,370           |
| Факторингын авлага              | 26,934,250           | (76,558)                         | 26,857,692           | 8,851,654            | (26,160)                         | 8,825,494            |
| <b>Нийт болзошгүй өр төлбөр</b> | <b>1,503,818,414</b> | <b>(14,298,096)</b>              | <b>1,489,520,318</b> | <b>1,727,263,033</b> | <b>(19,569,934)</b>              | <b>1,707,693,099</b> |



| Капиталын үүргүүд |                      |                     |                      |                    |                     |                    |
|-------------------|----------------------|---------------------|----------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| Үндсэн хөрөнгө    | 1,362,866            |                     | 1,362,866            | 1,025,293          |                     | 1,025,293          |
| <b>Нийт</b>       | <b>1,377,961,021</b> | <b>(13,937,073)</b> | <b>1,364,023,948</b> | <b>859,505,086</b> | <b>(12,534,864)</b> | <b>846,970,222</b> |

Балансын гадуурх үүргийн хүлээгдэж буй эрсдлийн алдагдлын сангийн зардал:

| Мянган төгрөгөөр                                                   | Ашиглагдаагүй зээлийн шугам | Ашиглагдаагүй кредит карт | Санхүүгийн баталгаа | Гүйцэтгэлийн баталгаа | Аккредитив        | Факторингийн авлага | Нийт дүн             |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| <b>2025 оны 01 сарын 01-р дансны үнэ</b>                           | <b>1,476,885,258</b>        | <b>36,315,445</b>         | <b>76,814,247</b>   | <b>85,163,613</b>     | <b>43,232,816</b> | <b>8,851,654</b>    | <b>1,727,263,033</b> |
| Тайлант жилд олгосон болон худалдан авсан/өсөлт                    | 1,983,450,633               | 50,451,337                | 196,904,035         | 106,789,839           | 15,669,660        | 22,583,391          | 2,375,848,895        |
| Үл хүлээн зөвшөөрсөн эсвэл төлөгдсөн                               | (2,245,875,084)             | (49,354,706)              | (187,295,963)       | (90,254,679)          | (22,012,287)      | (4,500,795)         | (2,599,293,514)      |
| <b>2025 оны 06 сарын 30-наар (аудитлагдаагүй)</b>                  | <b>1,214,460,807</b>        | <b>37,412,076</b>         | <b>86,422,319</b>   | <b>101,698,773</b>    | <b>36,890,189</b> | <b>26,934,250</b>   | <b>1,503,818,414</b> |
| <b>2025 оны 01 сарын 01-р хүлээгдэж буй эрсдлийн алдагдлын сан</b> | <b>16,649,400</b>           | <b>120,075</b>            | <b>2,250,010</b>    | <b>293,696</b>        | <b>230,593</b>    | <b>26,160</b>       | <b>19,569,934</b>    |
| Шинээр олгосон болон худалдан авсан                                | 16,489,637                  | 199,776                   | 1,312,276           | 1,182,555             | 105,348           | 65,530              | 19,355,122           |
| Үл хүлээн зөвшөөрсөн эсвэл төлөгдсөн                               | (21,197,666)                | (226,590)                 | (3,179,693)         | (237,151)             | (181,567)         | (15,132)            | (25,037,799)         |
| ХБЭА шилжилтийн нөлөө                                              | (14,900)                    | 29,052                    | -                   | 396,687               | -                 | -                   | 410,839              |
| Тайлант хугацааны цэвэр зардал                                     | <b>(4,722,929)</b>          | <b>2,238</b>              | <b>(1,867,417)</b>  | <b>1,342,091</b>      | <b>(76,219)</b>   | <b>50,398</b>       | <b>(5,271,838)</b>   |
| <b>2025 оны 6 сарын 30-наар (аудитлагдаагүй)</b>                   | <b>11,926,471</b>           | <b>122,313</b>            | <b>382,593</b>      | <b>1,635,787</b>      | <b>154,374</b>    | <b>76,558</b>       | <b>14,298,096</b>    |

## Үүрэг

Үүрэг гэдэг нь Банкны зүгээс зээл олгох, зээлийн шугам нээх гэрээт үүргүүдийг хүлээснийг илэрхийлдэг. Ийм үүргүүд нь тогтсон дуусах хугацаа эсвэл цуцлах бусад төрлийн заалтуудтай байдаг. Зээл олгох үүрэг нь хэрэгжээгүй байтал тус үүргийнх нь хугацаа дууссан байж болох тул гэрээнд заасан дүн нь ирээдүйн мөнгөний шаардлагыг илэрхийлдэг гэсэн ойлголт биш юм.

|    |                                                                                                                                                                                                      |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. | Үнэт цаас гаргагчийн тайлант хугацаанд хийгдсэн сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл болон их хэмжээний хэлцлийн мэдээлэл, хэлцэл хийгдэх ач холбогдол зорилго, сонирхлын зөрчилтэй этгээдийн талаарх мэдээлэл |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ХААН Банк ХК (“Банк”, “ХААН Банк” гэх) нь сонирхлын зөрчилтэй болон их хэмжээний хэлцлийг холбогдох хууль тогтоомж болон 2024 оны 2 дугаар сарын 15-ны өдрийн ТУЗ-ийн хурлаар шинэчилж, 2024 оны 9 дүгээр сарын 20-ны өдөр өөрчлөлт оруулсан “Ашиг сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл болон Их хэмжээний хэлцэл хийх бодлого”-д нийцүүлэн байгуулдаг.

2025/06/30

сая төгрөгөөр

| Банкны холбогдох этгээд (Нэгдмэл сонирхолтой этгээд) |                                                                                                                                                                 | Активын хэлбэр | Үлдэгдэл дүн | Өөрийн хөрөнгийн эзлэх хувь |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|-----------------------------|
| 1                                                    | Банкны холбогдох нэг этгээд (нэгдмэл сонирхолтой этгээд)-д олгосон зээл болон зээлтэй адилтган тооцох бусад актив (Өөрийн хөрөнгийн 5 хувиас хэтрэхгүй)         |                |              |                             |
| 1.1                                                  | Банкны хувьцаа эзэмшигч                                                                                                                                         | Зээл/баталгаа  | 23,720.2     | 0.97%                       |
| 1.2                                                  | Банкны эрх бүхий албан тушаалтан                                                                                                                                | Зээл           | 4,701.5      | 0.19%                       |
| 1.3                                                  | Банкны бусад холбогдох этгээд                                                                                                                                   | Зээл/баталгаа  | 78,158.0     | 3.20%                       |
| 2.                                                   | Банкны нийт холбогдол этгээдүүд (нэгдмэл сонирхолтой этгээдүүд)-д олгосон зээл болон зээлтэй адилтган тооцох бусад актив (Өөрийн хөрөнгийн 20 хувиас хэтрэхгүй) |                |              |                             |
| 2.1                                                  | Банкны нийт хувьцаа эзэмшигчид                                                                                                                                  | Зээл/баталгаа  | 23,720.2     | 0.97%                       |
| 2.2                                                  | Банкны эрх бүхий албан тушаалтнууд                                                                                                                              | Зээл           | 12,220.3     | 0.50%                       |
| 2.3                                                  | Банкны бусад холбогдох этгээд                                                                                                                                   | Зээл/баталгаа  | 78,327.0     | 3.21%                       |

\* - Банкны холбогдох нэг этгээд (Банкны хувьцаа эзэмшигч, банкны эрх бүхий албан тушаалтан, эсвэл банкны бусад холбогдох этгээд)-эд олгосон хамгийн өндөр дүнтэй зээл болон зээлтэй адилтган тооцох актив хөрөнгийн дүнг тайлагнана.

|    |                                                                                                                                                                                                                     |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. | Үнэт цаас гаргагч нь төсөл хэрэгжүүлэх зорилгоор олон нийтэд санал болгон хувьцаа гаргасан бол төсөл хэрэгжиж эхэлснээс хойших төслийн хэрэгжилтийн явц, татан төвлөрүүлсэн хөрөнгийн зарцуулалтын тайлан, мэдээлэл |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ХААН Банк нь 2023 оны 4 дүгээр сарын 13-ний өдрөөс 2023 оны 4 дүгээр сарын 19-ний өдрийн хооронд олон нийтэд 959 төгрөгийн нэгж үнэ бүхий 191,219,800 ширхэг энгийн хувьцааг санал болгох замаар нийт 183.4 тэрбум төгрөгийг татан төвлөрүүлсэн.

Тус Банк нь энгийн хувьцааг нийтэд санал болгон арилжсанаар өөрийн хөрөнгөө нэмэгдүүлснээс гадна татан төвлөрүүлэх хөрөнгийн 16 хувийг банкны бүтээгдэхүүн үйлчилгээний цахим шилжилтийг хурдасгах мэдээллийн технологийн хөрөнгө оруулалтад, 19 хувийг цахим бүтээгдэхүүний хөгжүүлэлт, шинэчлэлтэд, 34 хувийг ногоон төсөл хөтөлбөрүүдэд болон 31 хувийг урт хугацаатай хөрөнгө оруулалтын зээл, орон сууцны зээл санхүүжүүлэхэд зарцуулахаар төлөвлөсөн.

Мөн дунд хугацаанд харилцагчийн сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлэх, зайнаас хүргэх үйлчилгээний нэр төрлийг нэмэгдүүлэх, өрсөлдөх чадвараа сайжруулахад чиглэсэн цахим шилжилтийн зорилтуудаа хэрэгжүүлэх, зах зээлд эзлэх байр сууриа хадгалах, тэлэх зорилтуудыг дэвшүүлсэн.

| № | Зарцуулалт                                                   | Эзлэх хувь | ТТХ дүн /төгрөг/ | Зарцуулалт   |
|---|--------------------------------------------------------------|------------|------------------|--------------|
| 1 | Мэдээллийн технологийн хөрөнгө оруулалт                      | 16%        | 29.3 тэрбум      | 29.3 тэрбум  |
| 2 | Цахим бүтээгдэхүүний хөгжүүлэлт, сайжруулалт                 | 19%        | 34.8 тэрбум      | 34.8 тэрбум  |
| 3 | Ногоон төсөл, хөтөлбөрүүдийн санхүүжилт                      | 34%        | 62.4 тэрбум      | 62.4 тэрбум  |
| 4 | Урт хугацаат зээл /Орон сууц, хөрөнгө оруулалтын санхүүжилт/ | 31%        | 56.9 тэрбум      | 56.9 тэрбум  |
|   | Нийт                                                         | 100%       | 183.4 тэрбум     | 183.4 тэрбум |

Нийт татан төвлөрүүлсэн хөрөнгийн эх үүсвэрийг 2024 оны 3 дугаар улиралд зарцуулж дууссан болно.

6. Компанийн засаглалтай холбоотой мэдээлэл

### КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛ

ХААН Банк нь компанийн засаглалтай холбоотой Монгол Улсын холбогдох хууль тогтоомж болон олон улсад хүлээн зөвшөөрөгдсөн зарчим, сайн туршлагуудыг дотооддоо нэвтрүүлэх замаар хөрөнгө оруулагч, харилцагчдын эрх ашгийг хамгаалах, урт хугацаанд тогтвортой үнэ цэн бүтээхэд анхаарч ажилладаг. Ингэснээр олон улсын үнэлгээний агентлагуудын дунд компанийн үнэлгээг өсгөх, Монголдоо системийн нөлөө бүхий тэргүүлэгч банкны нэр хүндийг хадгалахаас гадна өртөг багатай санхүүжилтийн эх үүсвэр татах, урт хугацаанд тогтвортой хөгжихөд ач холбогдолтой юм.

Олон нийтэд нээлттэй хувьцаат компанийн хувьд бид олон улсын сайн туршлагаас суралцан засаглалын тогтолцоогоо тасралтгүй сайжруулан, холбогдох хууль, дүрэм журмуудын хэрэгжилтийг хангаж компанийн засаглалаар тэргүүлсэн, үлгэр жишээ компани болохыг зорьж байна.

Банк нь Компанийн тухай хууль, Банкны тухай хууль, Үнэт цаасны зах зээлийн тухай хууль болон бусад холбогдох хууль, тогтоомжийг өдөр тутмын үйл ажиллагаандаа мөрдлөг болгон ажилладаг бөгөөд жил бүр зохицуулагч байгууллагууд болох Монголбанк болон Санхүүгийн зохицуулах хороонд (СЗХ) зохистой засаглалыг хэрэгжилтийн тайланг хүргүүлж, зохих үнэлгээ авдаг.

ХААН Банкны Компанийн засаглалын кодексийн дагуу Банк нь дараах компанийн засаглалын 4 үндсэн зарчмыг баримталдаг. Үүнд:

- Хариуцлагатай байдал – Банк хууль ёсныхоо эрх ашгийн хүрээнд өөрт олгогдсон хэрэгжүүлж буй эрх мэдэл болон үүргээ бүрэн хариуцах хариуцлагатай байх
- Ил тод байдал – Мэдээллийн нээлттэй, хүртээмжтэй, тодорхой байдлыг хангаж, оролцогч талуудад шийдвэр, үйл ажиллагааг ойлгож, итгэх боломжийг олгох
- Тайлагнал – Банкны бүх оролцогч /сонирхогч талуудад албан ёсны баримт бичиг, мэдэгдэл, харилцаагаар дамжуулан мэдээллийг тодорхой зохион байгуулалттайгаар хүргэх
- Шударга байдал – Банкны бүх оролцогч болон сонирхогч талуудад шударга, тэгш, ялгаваргүй хандах

### ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧДИЙН ХУРАЛ

Монгол Улсын Компанийн тухай хуулийн 59 дүгээр зүйлийн 59.1, ХААН Банк ХК-ийн Дүрмийн 7 дугаар зүйлийн 7.1 дэх хэсэгт тус тус заасны дагуу ХААН Банк ХК-ийн эрх барих дээд байгууллага нь Хувьцаа эзэмшигчдийн хурал байна. Банкны хувьцаа эзэмшигчдийн хурал нь ээлжит болон ээлжит бус хурал хуралдуулах замаар тус Банкныг удирдах ба хувьцаа эзэмшигчид хуралд өөрсдийн эзэмшиж буй хувьцааны тоогоор саналын эрхтэй оролцоно.

#### Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын бүрэн эрх

Банкны Хувьцаа эзэмшигчдийн хурал нь Банкны тухай хуулийн 29 дүгээр зүйл, Компанийн тухай хуулийн 59 дүгээр зүйл болон ХААН Банк ХК-ийн Дүрмийн 7.2-т тус тус заасан асуудлуудыг хэлэлцэх, шийдвэрлэх бүрэн эрхтэй байна.

#### Хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурал

ХААН Банк ХК-ийн Хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг холбогдох хууль тогтоомжийн дагуу жилд нэгээс доошгүй удаа зарлан хуралдуулдаг бөгөөд 2025 оны ээлжит хурлыг 4 дүгээр сарын 24-ний өдөр танхим болон цахим хосолсон хэлбэрээр зохион байгуулсан.

Хувьцаа эзэмшигчдийн энэ удаагийн ээлжит хурлаар дараах асуудлуудыг хувьцаа эзэмшигчдэд танилцууллаа. Үүнд:



- “ХААН Банк” ХК-ийн 2024 оны үйл ажиллагааны болон санхүүгийн тайлангийн танилцуулга;
- “ХААН Банк” ХК-ийн хувьцаа эзэмшигчдэд ногдол ашиг хуваарилах тухай танилцуулга;
- 2024 оны чанаргүй зээлийг холбогдох эрсдэлийн сангаас хаасан тайлангийн танилцуулга;
- “ПрайсуотерхаусКуперс Аудит” ХХК-иас “Банкны 2024 оны аудитлагдсан санхүүгийн тайлан”-гийн дүгнэлтийн танилцуулга.

Мөн тус хуралд оролцсон саналын эрхтэй нийт хувьцаа эзэмшигчдийн санал хураалтаар дараах асуудлуудыг хэлэлцэн шийдвэрлэж баталсан болно. Үүнд:

- “ХААН Банк” ХК-ийн 2024 оны үйл ажиллагааны болон санхүүгийн тайлангийн талаарх ТУЗ-ийн дүгнэлтийг батлав.
- ТУЗ-ийн 2025 оны зардлын төсвийг батлав.
- “ХААН Банк” ХК-ийн Хувьцаа эзэмшигчдийн бүтэц, хувь нийлүүлсэн хөрөнгийн хэмжээнд өөрчлөлт оруулах шинэчилсэн төлөвлөгөө”-ний төслийг батлав.

Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын шийдвэрүүдийг ХААН Банкны цахим хуудасны Хөрөнгө оруулагчид цэсний Хувьцаа эзэмшигчид дэд хэсгээс харна уу.

### ХУВЬЦАА ЭЗЭМШЛИЙН БҮТЭЦ

Банк нь нийт 3,000,000,000 ширхэг зарласан хувьцаатай ба үүнээс гаргасан хувьцаа 1,912,198,000 ширхэг байна. Компанийн гаргасан хувьцааг дараах хувьцаа эзэмшигчид эзэмшиж байна. Үүнд:

| №     | Хувьцаа эзэмшигчийн нэр              | Банкны хувь нийлүүлсэн хөрөнгөнд эзлэх хувь | Хувьцааны тоо ширхэг |
|-------|--------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------|
| 1     | Эйч Эс Холдингс ХК                   | 40.99%                                      | 783,882,300          |
| 2     | Эйч Эс Интернэйшнл (Ази) Лимитед ХХК | 8.78%                                       | 167,856,050          |
| 3     | Таван Богд Холдингс ХХК              | 22.78%                                      | 435,653,100          |
| 4     | Д.Хулан (хувь хүн)                   | 13.22%                                      | 252,738,000          |
| 5     | Олон нийт                            | 14.23%                                      | 272,068,550          |
| Нийт: |                                      | 100.00%                                     | 1,912,198,000        |

Хувьцаа эзэмшигчдийн талаар:

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Эйч Эс Холдингс ХК                   | Эйч Эс Холдингс ХК нь 1958 онд анх үүсгэн байгуулагдсан хувьцаагаа олон нийтэд арилжаалдаг (TSE: 8699) нээлттэй хувьцаат компани юм. Тус компани нь гол төлөв үнэт цаасны арилжаа, зуучлал, хоёрдогч бүтээгдэхүүнээс гадна компаниудад үнэт цаас гаргаж, тэдгээрийг бусдад санал болгох, арилжих үйлчилгээ, мөн банк, үл хөдлөх хөрөнгө, шинээр үйл ажиллагаагаа эхэлж буй компаниудад хөрөнгө оруулах зэрэг санхүүгийн олон төрлийн үйлчилгээ үзүүлдэг. |
| Эйч Эс Интернэйшнл (Ази) Лимитед ХХК | Эйч Эс Интернэйшнл (Ази) Лимитед ХХК нь Эйч Эс Холдингс ХК-ийн 100 хувийн эзэмшлийн Хонконг дахь охин компани юм. Тус компани нь Хятад болон Ази тивийн эдийн засгийн өсөлтөд тулгуурлан Эйч Эс Холдингс ХК-ийн Ази дахь стратегийг хэрэгжүүлж, бүс нутгийн улс орнуудын зах зээлийн судалгаа хийхээс гадна Хонконгийн зах зээл дээр бизнесийн үйл ажиллагаа эрхэлдэг.                                                                                   |
| Таван Богд Холдингс ХХК              | Таван Богд Холдингс ХХК нь Группийн толгой компани бөгөөд бодлого стратеги, менежментийг тодорхойлж, шинэ бизнесийг нээн хөгжүүлэх, хөрөнгө оруулалт хийх болон охин компаниудад менежментийн дэмжлэг үзүүлдэг. Таван Богд Групп нь ноолуур, автомашин болон уул уурхайн тоног төхөөрөмж, нийтийн хоол, үйлчилгээ,                                                                                                                                       |

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | банк санхүү, олон улсын худалдаа, үйлдвэрлэл, аялал жуулчлал, барилга, мэдээллийн технологи болон эрүүл мэндийн үйлчилгээний салбарт үйл ажиллагаа явуулдаг.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Д.Хулан (хувь хүн) | Монгол Улсын иргэн Д.Хулан нь Таван Богд Группийн үүсгэн байгуулагч, хувьцаа эзэмшигч бөгөөд өдгөө тус группийн ТУЗ-ийн даргаар ажиллаж байна. Банкны ТУЗ-ийн ердийн гишүүн, ТУЗ-ийн дэд дарга тэрээр 2010 оноос бие даасан хувьцаа эзэмшигч болсон.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Олон нийт          | ХААН Банк нь Банкны тухай хуульд оруулсан нэмэлт, өөрчлөлтийн хүрээнд 2023 онд нийт хувьцааныхаа 10 хувь буюу 191,219,800 ширхэг хувьцааг олон нийтэд санал болгон арилжаалсан. Энэ нь Монголын хөрөнгийн зах зээлийн түүхэнд хамгийн өндөр дүнтэй, хамгийн олон захиалга авсан, хамгийн олон хөрөнгө оруулагчидтай, хамгийн хүртээмжтэй анхдагч зах зээлийн арилжаа болсон.<br>Банк нь ажилтанд хувьцаа худалдах хөтөлбөр (АХХХ)-ийн хүрээнд 4136 ажилтны эзэмшиж байсан хувьцааг хадгалж, тусгаарлаж байсан ба тусгаарлалтын хугацаа дууссантай холбоотой хувьцааг хувьцаа эзэмшигчдийн үнэт цаасны данс руу шилжүүлсэн. Ингэснээр АХХХ-ийн хувьцаа эзэмшигчид хүссэн үедээ хувьцааны арилжаанд оролцох боломжтой болсон тул хувьцаа эзэмшигчдийн бүтцэд олон нийт хэсэгт тооцогдох болсон байна. |

### ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛ

Компанийн тухай хуулийн 75.1, ХААН Банк ХК-ийн Дүрмийн 9.1-т заасны дагуу Банкны Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын чөлөөт цагт эрх барих дээд байгууллага нь ТУЗ байна. ТУЗ нь Банкны тухай хуулийн 31.3-т заасан бүрэн эрхийг хэрэгжүүлдэг.

Банкны ТУЗ нь дотоодын болон дэлхийн санхүүгийн салбарт арвин туршлагатай есөн гишүүнээс бүрддэг бөгөөд ТУЗ-ийн гишүүдийг хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар сонгон шалгаруулдаг. 2023 оны 6 дугаар сарын 24-ний өдрийн Хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит бус хурлаар одоогийн ТУЗ-ийн бүрэлдэхүүнийг 3 жилийн хугацаатай томилсон. ТУЗ-ийн гишүүд Банкны тухай хуулийн 32.1-т заасан шаардлагуудыг хангасан эсэхийг Монголбанк хянан баталгаажуулдаг. Мөн, Банкны тухай хуулийн 33.1, ХААН Банк ХК-ийн Дүрмийн 9.1-т заасны дагуу ТУЗ-ийн гишүүдийн 1/3 нь хараат бус гишүүд байна.

### Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн бүрэлдэхүүн

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүд:

- Т. Дарьбум – ТУЗ-ийн дарга, хараат бус гишүүн
- Ханс Аарт Йонгеянс – ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн
- А. Тамир – ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

ТУЗ-ийн ердийн гишүүд:

- Д. Хулан – ТУЗ-ийн дэд дарга, ердийн гишүүн
- Иший Кисабүро – ТУЗ-ийн ердийн гишүүн
- Ц. Баатарсайхан – ТУЗ-ийн ердийн гишүүн
- Харада Ясүнари – ТУЗ-ийн ердийн гишүүн
- Б. Амарсанаа – ТУЗ-ийн ердийн гишүүн
- Жон Ло – ТУЗ-ийн ердийн гишүүн

### Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хурал

ТУЗ нь байгууллагын бүх шатанд ил тод, үнэнч шударга байдлыг чухалчлан, нээлттэй засаглалын зарчмыг хэрэгжүүлж, Банкны стратеги, алсын харааг тодорхойлон, Банкны үйл ажиллагааг үр ашигтай, тогтвортой байлгах зорилгоор шийдвэр гаргалт, удирдлагын процессыг чиглүүлж, дэмжин ажилладаг. Банкны ТУЗ нь Монгол Улсад мөрдөгдөж буй хууль тогтоомжууд, үүний дотор Компанийн тухай хууль, Банкны тухай хууль, Үнэт цаасны зах зээлийн тухай хууль, Монголбанк, СЗХ, Монголын Хөрөнгийн Бирж (МХБ)-ийн холбогдох дүрэм, журам, заавар, ХААН Банкны Дүрэм, Компанийн Засаглалын Кодекс, ТУЗ-ийн үйл ажиллагааны

журам болон бусад холбогдох эрх зүйн бичиг баримтыг мөрдөн компанийн зохистой засаглалыг хэрэгжүүлэн үйл ажиллагаа явуулдаг. ТУЗ-ийн ээлжит хурал нь жилд дөрвөөс доошгүй удаа хуралддаг бөгөөд шаардлагатай тохиолдолд холбогдох хууль тогтоомжийн хүрээнд ТУЗ-ийн ээлжит бус хурлыг зарлан хуралдуулдаг. Тайлант хугацаанд ХААН Банкны ТУЗ нийт 4 удаа хуралдаж, 16 тогтоол баталсан байна. Түүнчлэн ТУЗ-ийн чиг үүргийн хүрээнд гүйцэтгэх удирдлагын багт санал, зөвлөмж өгч, үүрэг даалгавар олгон, хэрэгжилтэд нь нягт хяналт тавин ажилладаг.

### **Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороодын үйл ажиллагаа**

Компанийн тухай хуулийн 81-р зүйлд заасны дагуу Банкны ТУЗ нь тодорхой асуудал эрхэлсэн байнгын болон түр хороодыг байгуулан ажиллуулдаг. ТУЗ-ийн дэргэдэх хороод тус бүрийн чиг үүрэг, үйл ажиллагаа, бүтэц бүрэлдэхүүн, гишүүдийн эрх үүрэг, тэдгээрт тавигдах шаардлага зэрэг бусад асуудлыг хороодын дүрэм, Банкны Дүрэм, ТУЗ-ийн үйл ажиллагааны журмаар нарийвчлан зохицуулдаг. Холбогдох журам, зааврын зохистой байдлыг хадгалах үүднээс хороод нь өөрсдийн дүрмийг хянаж, шаардлагатай тохиолдолд нэмэлт өөрчлөлт оруулах, шинэчлэн найруулах саналыг ТУЗ-д хүргүүлдэг.

ТУЗ-ийн дэргэдэх хороодын бүрэлдэхүүнийг Компанийн тухай хуулийн 81 дүгээр зүйлийн 81.2 дахь хэсэг, Монголбанкнаас ирүүлсэн зөвлөмж болон СЗХ-оос баталсан “Компанийн засаглалын кодекс”-т тус тус нийцүүлэн ТУЗ-ийн 2024 оны 3 дугаар сарын 13-ны өдрийн 07 тоот тогтоолын дагуу шинэчлэн тогтоосон. Тус бүрэлдэхүүн нь 2024 оны 3 дугаар сарын 13-ны өдрөөс эхлэн хүчин төгөлдөр мөрдөгдөж байна.

| № | ТУЗ-ийн дэргэдэх хороод            | Хорооны дарга                              | Хорооны гишүүд                                             |
|---|------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1 | Аудитын хороо                      | А. Тамир<br>(хараат бус гишүүн)            | Ханс Аарт Йонгеганс (хараат бус гишүүн)<br>Иший Кисабүро   |
| 2 | Эрсдэлийн хороо                    | Т. Дарьбум<br>(хараат бус гишүүн)          | Ц. Баатарсайхан<br>Ханс Аарт Йонгеганс (хараат бус гишүүн) |
| 3 | Засаглал, Цалин урамшууллын хороо  | А. Тамир<br>(хараат бус гишүүн)            | Харада Ясүнари<br>Т. Дарьбум (хараат бус гишүүн)           |
| 4 | Нэр дэвшүүлэх, Хүний нөөцийн хороо | Ханс Аарт Йонгеганс<br>(хараат бус гишүүн) | А. Тамир (хараат бус гишүүн)<br>Д.Хулан                    |

### **ДОТООД АУДИТЫН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА**

ХААН Банкны Дотоод аудит нь банкны засаглал, эрсдэлийн удирдлага хяналтын тогтолцоонд бодитой байх зарчимд тулгуурласан хараат бус аудитын үйлчилгээ үзүүлэх замаар банкны үнэ цэнийг хамгаалах, нэмэгдүүлэх зорилгын дор үйл ажиллагаа явуулдаг. Дотоод аудитын үйл ажиллагаанд Дотоод аудитуудын институтын (ИА) Дотоод аудитын олон улсын стандартууд болон Ёс зүйн дүрмийг баримталдаг. 2023 оны гуравдугаар улиралд олон улсын тэргүүлэгч байгууллагаар дотоод аудитын үйл ажиллагаандаа хөндлөнгийн чанарын үнэлгээ хийлгэж Дотоод аудитын олон улсын стандарт болон Ёс зүйн дүрэмд “Бүрэн нийцдэг” гэж үнэлэгдсэн.

Дотоод аудит нь зорилго болон үндсэн чиг үүргээ хэрэгжүүлэхдээ Банкны тухай хууль, Компанийн зохистой засаглалын зарчмын дагуу ТУЗ-ийн дэргэдэх Аудитын хорооны шууд удирдлагад харьяалагдаж, гүйцэтгэх удирдлагаас хараат бусаар зохион байгуулагдсан. ТУЗ болон ТУЗ-ийн дэргэдэх Аудитын хороо нь Ерөнхий аудиторын томилгоо, Дотоод аудитын дүрэм, стратеги болон жилийн төсөв төлөвлөгөөг батлах, аудитын гүйцэтгэл, үйл ажиллагаанд хяналт тавих байдлаар Дотоод аудитын бие даасан, хараат бус байдлыг баталгаажуулдаг. Дотоод аудит нь тодорхойлсон зорилго, стратеги түүнийг хэрэгжүүлэх засаглалын зохистой зохион байгуулалтаараа банкны бизнесийн урт хугацааны тогтвортой үйл ажиллагааны зорилгыг дэмжих, хамгаалахад чиглэн ажиллаж байна.

ТУЗ-өөр батлагдсан “Дотоод аудитын дунд хугацааны стратеги төлөвлөгөө 2025-2027”-нд дотоод аудитын үйл ажиллагааны стандартын нийцлийг хадгалж, мэргэжлийн ур чадварыг сайжруулан, аудитын үйл

ажиллагаанд технологид суурилсан арга аргачлалыг нэвтрүүлэх замаар дижитал хөгжлийн дараагийн түвшинд хүрсэн, үнэ цэнийг нэмэгдүүлэгч стратегийн түнш болох зорилтыг тодорхойлсон. Ийнхүү дотоод аудит нь банкны Засаглал болон эрсдэлийн удирдлага, дотоод хяналтын үйл ажиллагааг ирээдүйд чиглэсэн байдлаар үнэлэх, баталгаажуулах байдлаар стратегиа тодорхойлон ажиллаж байна. Дотоод аудитын Дунд хугацааны стратеги төлөвлөгөө нь Банкны Тогтвортой хөгжлийн бодлогод тусгасан зорилтуудыг агуулдаг бөгөөд мэргэшсэн хүний нөөц бүрдүүлэх зорилтын хүрээнд олон улсад хүлээн зөвшөөрөгдсөн БОНЗ-ын зөвлөх болон бусад зэрэг цол бүхий аудитуудыг бэлтгэн ажиллаж байна.

#### **Дотоод аудитын үндсэн чиг үүрэг:**

- Салбарын аудитын газар нь Иргэдийн банкны салбар, тооцооны төвүүдийн засаглал, эрсдэлийн удирдлага, хяналтын тогтолцоо болон тэдгээрт дэмжлэг үзүүлэх чиг үүрэг бүхий Төв банкны газар, албад, зээлийн хороодын үйл ажиллагаанд аудитыг хийж гүйцэтгэдэг.
- Төв банкны аудитын газар нь Төв банкны харьяа газар, хэлтэс, алба, хороодын үйл ажиллагаа болон төсөл, хөтөлбөрүүдийн засаглал, эрсдэлийн удирдлага болон хяналтын тогтолцоонд аудитыг хийж гүйцэтгэдэг.
- Мэдээлэл технологийн аудитын газар нь Банкны мэдээллийн технологи, мэдээллийн системийн үйл ажиллагаа, тэдгээрийн эрсдэлийн удирдлага, мэдээллийн аюулгүй байдлыг хамарсан аудитыг хийж гүйцэтгэдэг. Мөн ДА-ын үйл ажиллагааг сайжруулахад чиглэсэн систем хөгжүүлэлт, судалгаа шинжилгээ, мэдээлэл боловсруулалт зэргийг хариуцдаг.

### **ГҮЙЦЭТГЭХ УДИРДЛАГА**

Банкны гүйцэтгэх удирдлагыг ТУЗ-өөс томилогдсон гүйцэтгэх захирал дангаараа хэрэгжүүлнэ. Гүйцэтгэх захирал нь Банкны өдөр тутмын үйл ажиллагааг удирдан зохион байгуулж, хяналт тавина. Гүйцэтгэх захирал нь хувьцаа эзэмшигчдийн болон ТУЗ-ийн гаргасан бүх шийдвэр, тогтоолын зохих хэрэгжилтийг хангана. Гүйцэтгэх захирал нь ажил үүргээ ТУЗ-тэй байгуулсан гэрээ болон холбогдох итгэмжлэлд заасан эрх хэмжээний дотор Банкны өдөр тутмын үйл ажиллагааг удирдан зохион байгуулах (Компанийн тухай хууль 83.1) бөгөөд Банкны гүйцэтгэх удирдлагыг Монголбанкны зөвшөөрснөөр (Банкны тухай хууль 31.3.2) ТУЗ томилж түүний үйл ажиллагаанд хяналт тавина. ТУЗ-ийн шийдвэргүйгээр ТУЗ-ийн аль нэг гишүүн, гүйцэтгэх захирлын үйл ажиллагааг хянан шалгах буюу гүйцэтгэх захиралд үүрэг, даалгавар өгөхийг хориглоно.

ТУЗ-ийн 2020 оны 12 дугаар сарын 24-ний өдрийн 18 тоот тогтоолоор хатагтай Р.Мөнхтуяа Гүйцэтгэх захирлаар томилогдон ажиллаж байна. 2024 оны 11 дүгээр сарын 01-ний өдрийн ТУЗ-ийн 31 тоот тогтоолоор Гүйцэтгэх захирлын албан тушаалд үргэлжлүүлэн ажиллуулахаар шийдвэрлэсэн болно.

Гүйцэтгэх захирлын өдөр тутмын болон шуурхай үйл ажиллагаа нь Удирдлагын хороо болон Өргөтгөсөн удирдлагын хороогоор дамжин хэрэгждэг. Удирдлагын хороо нь Гүйцэтгэх захирал, Бизнес хариуцсан Гүйцэтгэх захирлын тэргүүн орлогч, Технологи, үйл ажиллагаа хариуцсан Гүйцэтгэх захирлын орлогч, Эрсдэл хариуцсан Гүйцэтгэх захирлын орлогчоос бүрддэг. Өргөтгөсөн удирдлагын хороо нь Удирдлагын хорооны харьяанд үйл ажиллагаа явуулах бөгөөд түүний бүрэлдэхүүнийг Гүйцэтгэх захирлын шийдвэрээр томилно. Эдгээр хороод нь Монгол Улсын холбогдох хууль тогтоомж болон зохицуулагч байгууллагуудын хууль ёсны шийдвэр, Банкны хувьцаа эзэмшигчдийн хурал болон ТУЗ-өөс гаргасан шийдвэр, тогтоолын хэрэгжилтийг хангуулах, зохион байгуулах зорилгоор банкны стратегийн зорилт, бизнес төлөвлөгөө, үндсэн үйл ажиллагаа болон бусад шаардлагатай асуудлыг хэлэлцэн шийдвэрлэх үндсэн чиг үүргийг хэрэгжүүлдэг болно. Хороод нь үндсэн чиг үүргийнхээ хүрээнд Монгол Улсын нийгэм, эдийн засаг, улс төр, цаг үеийн нөхцөл байдалтай уялдуулан асуудал хэлэлцэж, мэдээлэл солилцдог.

#### **Удирдлагын хорооны бүтэц:**

- Р.Мөнхтуяа – Гүйцэтгэх захирал;
- Б.Эрдэнэдэлгэр – Бизнес хариуцсан Гүйцэтгэх захирлын тэргүүн орлогч;
- Сачин Наир – Технологи, үйл ажиллагаа хариуцсан Гүйцэтгэх захирлын орлогч;
- Г.Мөнхбаяр – Эрсдэл хариуцсан Гүйцэтгэх захирлын орлогч;

**Өргөтгөсөн удирдлагын хорооны бүтэц:**

- Д.Дугарбаатар – Ерөнхий Аудитор;
- В.Янжинлхам – ТУЗ-ийн нарийн бичгийн дарга;
- Ш.Өлзий-Аюуш – Санхүү хариуцсан дэд захирал;
- Д.Ариунбат – Иргэдийн банк хариуцсан дэд захирал;
- Т.Ууганбаяр – Байгууллагын банк хариуцсан дэд захирал;
- Ш.Ганбямба – Хүний нөөц хариуцсан дэд захирал;
- Ж.Товуудорж – Жижиг дунд бизнесийн банк хариуцсан дэд захирал;
- Ч.Чинболд – Бизнес хөгжил хариуцсан дэд захирал;
- Б.Ариунболд – Мэдээллийн технологи хариуцсан дэд захирал;
- О.Ариунтулга – Байгууллагын эрсдэл, комплаенс хариуцсан дэд захирал;
- Д.Өлзийжаргал – Санхүүгийн эрсдэл хариуцсан дэд захирал;
- Ю.Төрмөнх – Стратеги хариуцсан дэд захирал;
- С.Энх-Ирээдүй – Үйл ажиллагаа хариуцсан дэд захирал;
- Э.Нямцэнд – Цахим банкны захирал;
- Д.Даваажаргал – Аюулгүй байдлын захирал;
- Д.Жанибек – МТ-ийн тасралтгүй ажиллагааны захирал;
- Р.Ичинноров – Орон нутгийн Иргэдийн банкны захирал.

7. Үнэт цаас гаргагчийн засаглалтай холбоотой тайлан, мэдээлэл

**КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛЫН ҮНЭЛГЭЭ**

ХААН Банк нь компанийн засаглалаа хэрхэн сайжруулж, бэхжүүлэх талаар хөрөнгө оруулагч, хувьцаа эзэмшигч, оролцогч талуудтай байнга зөвлөлдөж, мэдээлэл солилцон шаардлагатай арга хэмжээг тухай бүр авч ажиллаж байна. Компанийн тухай хууль, 2022 онд СЗХ-оос баталсан “Компанийн засаглалын кодекс”-т заасан компанийн засаглалын зарчмуудын дагуу ХААН Банк нь өөрийн засаглалын үнэлгээг тогтмол хугацаанд хийж, СЗХ-оор хянан баталгаажуулдаг.

Банк нь “Компанийн засаглалын кодекс”-ийн хэрэгжилтийн тайланг 2025 оны 1-р улирлын байдлаар СЗХ хянан баталгаажуулж 97.2 оноогоор буюу засаглал сайн, эрсдэлгүй гэж үнэлсэн нь Банк компанийн засаглалын чанараа сайжруулж, хяналт, удирдлагын тогтолцоог илүү үр дүнтэй хэрэгжүүлж буйг илтгэж байна. Энэхүү үнэлгээний өсөлт нь дотоод хяналтын тогтолцоо, эрсдэлийн удирдлага, ёс зүйн дүрэм, удирдлагын шийдвэр гаргалтын ил тод байдлыг улам бүр бэхжүүлсний үр дүн юм. Цаашид бид компанийн засаглалын тогтолцоог улам сайжруулах, харилцагч болон хөрөнгө оруулагчдын эрх ашгийг хамгаалах чиглэлээр тасралтгүй анхаарч ажиллах зорилт тавиад байна.

Засаглалын үнэлгээний тайлантай МХБ болон Банкны цахим хуудаснаас танилцах боломжтой.

**Засаглалын бодлого, журмууд**

1. Банкны Дүрэм
2. Банкны Компанийн засаглалын кодекс
3. Банкны Компанийн засаглалын кодексийг хэрэгжүүлэх хөтөлбөр
4. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн үйл ажиллагааны журам
5. ТУЗ-ийн Засаглал, Цалин урамшууллын хорооны дүрэм
6. ТУЗ-ийн Нэр дэвшүүлэх, Хүний нөөцийн хорооны дүрэм
7. ТУЗ-ийн Эрсдэлийн хорооны дүрэм
8. ТУЗ-ийн Аудитын хорооны дүрэм
9. Хараат бус гишүүдийн нэр дэвшүүлэх журам
10. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн Ажлын албаны үйл ажиллагааны бодлого
11. Хөрөнгө оруулагчидтай харилцах бодлого
12. Ногдол ашгийн бодлого



13. Дотоод мэдээлэл эзэмшигчийн арилжааны бодлого
14. Шүгэл үлээх бодлого
15. Ашиг сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл болон их хэмжээний хэлцлийн бодлого
16. Мэдээллийн ил тод байдал, мэдээллийг толилуулах бодлого

### **МЭДЭЭЛЛИЙН ИЛ ТОД БАЙДАЛ**

- Мэдээллийн ил тод байдал, мэдээллийг толилуулах бодлого

ХААН Банк олон нийт, хөрөнгө оруулагч, хувьцаа эзэмшигч, харилцагч болон зохицуулагч байгууллагуудад Банкны мэдээллийг үнэн зөв, бүрэн бүтэн, тэнцвэртэй байдлаар цаг хугацаанд нь толилуулах зорилгын хүрээнд “ХААН Банк ХК-ийн Мэдээллийн ил тод байдал, мэдээллийг толилуулах бодлого”-ыг хэрэгжүүлэн ажиллаж байна. Банк нь мэдээлэл толилуулахдаа үнэн зөв, хүртээмжтэй, цаг тухайд нь, бүрэн бүтэн, бодитой, эерэг болон сөрөг талуудыг агуулсан тэнцвэртэй байдлыг хангаж, холбогдох хууль, тогтоомж, Банкны Дүрэм, дээр дурдсан бодлого болон бусад дотоод баримт бичгүүдийн дагуу ил тод байдал болон бизнесийн ашиг сонирхлын хоорондын зохих тэнцвэрийг хадгалахыг эрмэлзэнэ. Мэдээллийг толилуулахдаа холбогдох хууль тогтоомж, дүрэм, журмын дагуу Банкны албан ёсны цахим хуудас, МХБ-ийн албан ёсны цахим хуудас, олон нийтийн хэвлэл мэдээллийн хэрэгсэл, эсвэл мэдээллийг саадгүй хүргэх боломжийг хангасан бусад хэлбэрээр хүргэж ажиллана.

- Хөрөнгө оруулагчидтай харилцах бодлого

МХБ-д бүртгэлтэй нээлттэй хувьцаат компани болохын хувьд Банк нь өөрийн удирдлага, үйл ажиллагаа, санхүүгийн байдал, цаашдын төлөв, алсын харааны талаарх мэдээллийг тодорхой, шударга, тэнцвэртэй хүргэх үүргээ хэрэгжүүлэхээр зорьж байгаа билээ. Энэ хүрээнд “ХААН Банк ХК-ийн Хөрөнгө Оруулагчидтай Харилцах Бодлого”-ыг баталж, хэрэгжүүлэн ажиллаж байна. Тус бодлогын зорилго нь хөрөнгө оруулагчид болон боломжит хөрөнгө оруулагчдыг хөрөнгө оруулалтын тухай шийдвэр гаргахад мэдээллээр хангах, бусад оролцогчдод банк, түүний зорилгын талаар тэнцвэртэй ойлголтыг хүргэхэд банкныг шударга, үнэн зөвөөр төлөөлөх явдал юм. Хөрөнгө оруулагчидтай харилцахдаа хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын үеэр тухайн хурлын хэлэлцэх асуудлын хүрээнд холбогдох тайлан, мэдээ мэдээллийг хэлэлцэж, санал авах, асуулга зохион байгуулж, цахимаар болон биечлэн санал, хүсэлт, өргөдөл, гомдол хүлээж авч, ХААН Банкны болон МХБ-ийн албан ёсны цахим хуудсууд, эсвэл биечлэн мэдээлэл хүргэж, мөн Монгол Улсын холбогдох хууль тогтоомж, зохицуулагч байгууллагаас баталсан дүрэм, журам, Банкны Дүрэм, болон бусад холбогдох дүрэм, журамд нийцүүлэн шаардлагатай бусад арга хэрэгслээр мэдээлэл солилцож ажилладаг.

Тайлант хугацаанд нийт 20 гаруй тайлан, мэдээллийг холбогдох хууль тогтоомжид заасан хугацаанд Санхүүгийн зохицуулах хороо болон Монголын хөрөнгийн биржид хүргүүлж, олон нийтэд тайлагнасан байна. Үүнд:

- 2024 оны жилийн үйл ажиллагааны тайлан
- 2024 оны жилийн эцсийн аудитаар баталгаажсан санхүүгийн тайлан
- 2024 оны Тогтвортой хөгжил ба БОНЗ-ын тайлан
- 2024 оны жилийн бондын тайлан
- 2024 оны жилийн ногоон бондын тайлан
- 2025 оны I улирлын санхүүгийн тайлан
- 2025 оны I улирлын бондын тайлан
- 2025 оны Хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлын зохион байгуулалттай холбоотой тайлан, мэдээлэл
- Тухай бүр хүргүүлэх мэдээллүүд

Түүнчлэн хөрөнгийн зах зээлийн оролцогчид, хувьцаа эзэмшигчид болон олон нийтэд зориулан “Capital Markets Mongolia”-тай хамтарсан Earnings Call арга хэмжээ болон Монголын Хөрөнгийн Биржтэй хамтран 2024 оны жилийн эцсийн үйл ажиллагаа болон санхүүгийн тайлангийн танилцуулгыг олон нийтэд хүргэж, нээлттэй танилцуулсан болно.

### **НОГДОЛ АШГИЙН МЭДЭЭЛЭЛ**



“ХААН Банк ХК-ийн Ногдол ашгийн бодлого”-ыг Банкны ТУЗ-ийн 2023 оны 10-р сарын 25-ны өдрийн 26 тоот тогтоолоор шинэчлэн баталсан. Ногдол ашгийн бодлогын зорилго нь ТУЗ-өөс баримтлах ногдол ашгийн бодлого, ногдол ашиг хуваарилах нөхцөл, журмыг Банкны тухай хууль, Компанийн тухай хууль, бусад хууль тогтоомж болон зохицуулагч байгууллагуудаас гаргасан дүрэм, журамд нийцүүлэн тодорхойлоход оршино. Тус Бодлогод заасны дагуу Банк нь жил бүр татварын дараах цэвэр ашгийн 40 хувиас дээш хувиар ногдол ашиг хуваарилахыг эрмэлзэж ажилладаг ба зохицуулалттай үйл ажиллагаа эрхэлдэг компанийн хувьд Монголбанкнаас зөвшөөрөл олгосноор хувьцаа эзэмшигчдэд ногдол ашгаа тараах эрхтэй болдог.

Банкны ТУЗ-ийн 2025 оны 2 дугаар сарын 13-ны өдрийн 04 тоот тогтоолын дагуу 2024 оны татварын дараах цэвэр ашиг болох нийт 638.5 тэрбум төгрөгөөс банкны өөрийн эрсдэл даах чадвар, өөрийн хөрөнгийн зохистой харьцааг зохих хэмжээнд барих нөхцөлийг хангасны үндсэн дээр нэгж хувьцаанд 195.35 төгрөг буюу 1,912,198,000 ширхэг энгийн хувьцаанд нийт 373.5 тэрбум төгрөгийн ногдол ашгийг хуваарилахаар шийдвэрлэсэн. Тус шийдвэрийн дагуу холбогдох эрх бүхий этгээдийн зөвшөөрлийг хүлээн авсны дараа хууль, журмын хугацаанд хувьцаа эзэмшигчдэдээ мөнгөн хэлбэрээр хуваарилж дууссан болно.

Мэдээлэл бэлтгэж, хүргүүлсэн этгээдийн гарын үсэг, огноо:

Овог, нэр: Г.Мөнхбаяр

Албан тушаал: Эрсдэл хариуцсан Гүйцэтгэх захирлын орлогч

Гарын үсэг:

Огноо: 2025 он 7 сар 18 өдөр

