



2022 - THE YEAR OF CREATIVE DISRUPTION

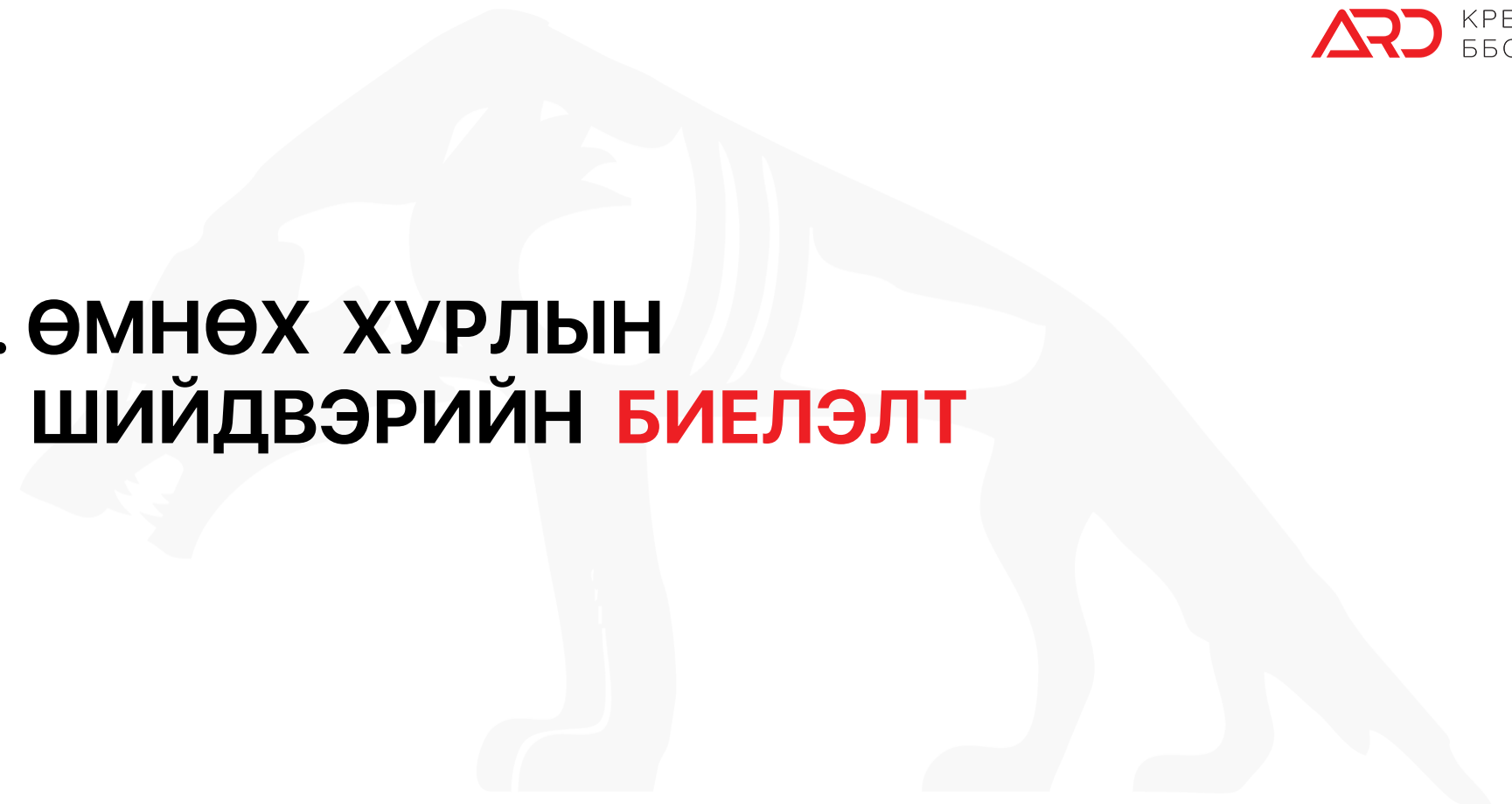
# ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛ

ЭЭЛЖИТ ХУРАЛ

2021.12.13

## ХЭЛЭЛЦЭХ АСУУДАЛ

1. Өмнөх хурлын шийдвэрийн биелэлт
2. Хороодын зөвлөмж
3. Сангаас хаах зээлийн санал
4. Сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл
5. 2021 оны үр дүн, гүйцэтгэл
6. 2022 оны компанийн төсөв, төлөвлөгөө
7. ТУЗ-ийн нарийн бичгийн даргын томилгоо



# I. ӨМНӨХ ХУРЛЫН ШИЙДВЭРИЙН **БИЕЛЭЛТ**

## Хурлын шийдвэр

---

- Цахим мөнгөний холбоонд нэгдэх;
- Аудитын хороо, Эрсдэлийн хороо ТУЗ-ийн гишүүдийн хувьцааг улирал, улирлаар харьцуулж тайлагнадаг байх;
- АрдКойны ханш дээр шийдэл олох;
- Холбоотой этгээдэд өгөх зээлийн хүүг өсгөх;

## Биелэлт

---

- Оролцогч талуудтай уулзсан, Монголын Финтекийн Холбоогоор дамжуулна;
- Хурлаар танилцуулна;
- Грант Торнтон Аудит ХХК-тай уулзаж Ард Бит ХХК-д шилжүүлсэн 78.9 сая ширхэг АрдКойныг оны эцэст үнэлэхээр тохиролцсон;
- Холбоотой этгээдийн зээлийн хүүг хамгийн багадаа жилийн 20 хувь болгож өсгөсөн;

## Хурлын шийдвэр


---

- Скопа төслийн хүрээнд ХАС банктай уулзахдаа эх үүсвэрийн асуудлаа шийдвэрлэх;
- Кредит картын асуудлаар Монголбанктай уулзах;

## Биелэлт

---

- Скопа төслийн санхүүжилтийг Ард Секюритиз ҮЦК ХХК-аар дамжуулж босгохоор тохиролцсон;
- Кредит картын баримт бичгийг дахин бүрдүүлж Монголбанканд хүргүүлсэн;



## II. ТУЗ-ИЙН ДЭРГЭДЭХ ХОРООДООС ГАРСАН **ЗӨВЛӨМЖ**

# ЗАСАГЛАЛ, НЭР ДЭВШҮҮЛЭХ, ЦАЛИН УРАМШУУЛЛЫН ХОРОО

## Хэлэлцсэн асуудал

---

- Засаглалын хорооны чиг үүрэг, хэлэлцэх асуудлын хамрах хүрээ, бүрэн эрхийн талаар
- Удирдлагын багт ажиллаж буй хүмүүсийн мэдээлэл, хариуцаж буй ажлууд, үр дүн, өөрчлөлтийн талаарх мэдээлэл
- ТУЗ-ийн Нарийн бичгийн даргын томилгоо

## Зөвлөмж

---

- Хорооны ажлын графикийг 4 улирлаар гаргах, хорооны чиг, үүрэгт ёс зүйн заалтуудыг оруулах;
- Ард Кредит нь бие даасан нээлттэй компани гэдэг бодлогыг удирдлагын баг баримтлан ажиллах;
- ТУЗ-ийн Нарийн бичгийн даргад нэр дэвшигчийн танилцуулга, хийсэн ажлын тайланг ТУЗ-д танилцуулах;

### Бусад:

- Эрсдэл эрхэлсэн захирлын асуудлыг шийдэх (тусдаа орон тоо байх эсэх);
- Дотоод аудитор хорооны хуралд сууж байх;

## Хэлэлцсэн асуудал

---

- Өмнөх хурлын шийдвэрийн биелэлт;
- Системийн аюулгүй болон тасралтгүй байдлыг сайжруулах чиглэлээр хэрэгжүүлж буй ажил, хэрэгжүүлэх төлөвлөгөөний танилцуулга;
- Сонирхлын зөрчилтэй хэлцлийн үр ашгийн тооцоолол;

## Зөвлөмж

---

- Хурлын шийдвэрийн биелэлтийг танилцуулахдаа хэрэгжүүлэх хугацаа, гүйцэтгэлийн хувь, үүсч буй хүндрэлийн талаар мэдээлдэг байх;
- Системийн тасралтгүй, найдвартай үйл ажиллагааг сайжруулахад дараах ажлыг хэрэгжүүлэх. Үүнд:
  - Тасралтгүй, найдвартай үйл ажиллагаа алдагдсанаас үүссэн хохирлыг тодорхой болгох;
  - Системийн үйлчилгээ үзүүлэгч болон оролцогч талуудтай байгуулсан гэрээг шинэчлэх;
  - Системтэй холбоотой үүсч буй эрсдэлийг бууруулахдаа даатгал хийлгэх;
- Сонирхлын зөрчилтэй хэлцлийн нийт үр дүнгийн ашигтай байдлыг цаашид хадгалах, нийт хэлцлээс хүртэх ашгийн түвшинг тодорхой болгож хэрэгжүүлж ажиллах;



## Програм хангамжтай холбоотой гарсан зардал

Он	Гэрээний төлбөр
2018	49.8
2019	643.8
2020	361.6
2021	199.7
<b>НИЙТ</b>	<b>1,254.9</b>

## Системийн тасалдалтын талаарх мэдээ

Улирал	Систем тасалдсан тоо	Систем тасалдсан хугацаа(цаг)
I	2	
II	2	
III		
IV	1	8
<b>НИЙТ</b>	<b>5</b>	<b>8</b>

## Гэрээний дагуу тогтмол гарч буй зардал

Давтамж	Гэрээний төлбөр	(сая төгрөг)
Үйлчилгээний сарын хураамж	19.2	231.0
Үйлчилгээний жилийн төлбөр		83.0
<b>НИЙТ (жил)</b>		<b>314.0</b>

## Мөнгөн урсгалаар илэрхийлэгдэх алдагдал

Он	Тайлбар	Алдагдал
2020.04	85.30 төгрөгийн дүрмийн бус зээл олгосон. ЗМС-чанаргүй зээлдэгч	21.1 XX зээл
2021.11	Монголбанк - системийн тасралтгүй байдал алдагдсан	10.0
<b>НИЙТ</b>		<b>31.1</b>

## Хэлэлцсэн асуудал

- 2021 оны эцсийн зээлийн үйл ажиллагааны хүлээгдэж буй гүйцэтгэл
- 2021 онд сангаас хаах зээлийн мэдээлэл
- Сонирхлын зөрчилтэй хэлцэл
- 2022 оны компанийн төсөв, төлөвлөгөө

## Зөвлөмж

- н.А, н. Б нарын бизнесийн зээлд яаралтай арга хэмжээг авч ажиллах, зээлийн төлбөрт барьцаа хөрөнгийг авах тохиролцоо хийх;
- 1,245 зээлийн 775.3 сая төгрөгийн зээлийн багцыг сангаас хаах саналыг дэмжиж, ТУЗ-ийн хурлаар танилцуулах;
- Хоёр компанийн нийт 848.3 сая төгрөгийн 3 хэлцлийг дэмжиж, ТУЗ-ийн хурлаар танилцуулах;
- ТУЗ-ийн хурлаар танилцуулах;

# III. САНГААС ХААХ ЗЭЭЛИЙН САНАЛ

# САНГААС ХААСАН ЗЭЭЛ

Хаасан огноо	FAST CASH		Уламжлалт зээл		Нийт дансны тоо	Нийт сангаас хаасан багц	Данс	Тухайн үеийн нийт зээлийн багц	Багцад эзлэх хувь
	Данс	Сангаас хаасан багц	Данс	Сангаас хаасан багц					
6/30/2018			2	22.2	2	22.2	165	6,106.60	0.36%
9/30/2019			6	137.2	6	137.2	22,652	13,660.50	1.00%
12/30/2019	387	98.3			387	98.3	23,748	17,060.50	0.60%
6/29/2020	578	268.8			578	268.8	22,978	18,721.80	1.40%
12/14/2020	992	313.8			992	313.8	19,444	18,349.30	1.70%
12/29/2020			1	19.1	1	19.1	20,424	25,865.90	0.07%
6/22/2021	345	122.9			345	131.2	20,424	30,250.00	0.43%
<b>Нийт</b>	<b>2,302</b>	<b>803.8</b>	<b>9</b>	<b>178.5</b>	<b>2,311</b>	<b>990.6</b>			

Хаасан огноо	FAST CASH		Уламжлалт зээл		Нийт данс	Нийт төлүүлсэн дүн	Төлүүлсэн хувь
	Данс	Төлүүлсэн дүн	Данс	Төлүүлсэн дүн			
6/30/2018			2	10.9	2	10.9	49%
9/30/2019			4	23.6	4	23.6	18%
12/30/2019	386	66.6			386	66.6	68%
6/29/2020	576	137.2			576	137.2	51%
12/14/2020	990	246.4			990	246.4	79%
12/29/2020			1	19.1	1	19.1	100%
6/22/2021	345	63.3			345	63.3	49%
<b>Нийт</b>	<b>2,297</b>	<b>513.6</b>	<b>7</b>	<b>53.6</b>	<b>2,304</b>	<b>587.7</b>	<b>60%</b>

# САНГААС ХААХ ЗЭЭЛ

Сангаас хаах зээл	Дүн	Хувь
Олгосон дүн	929.8	100%
Төлөгдсөн үндсэн зээл	154.5	17%
Төлөгдсөн хүү, н/хүү	181.6	
Зээлийн үлдэгдэл	775.3	
Зээл төлүүлэхтэй холбоотой үүссэн авлага	1.8	

Зээлийн төрөл	Тоо	Багц	Багцад эзлэх хувь
Fast cash зээл	1,109	522.2	67.4%
Кредит карт	123	231.0	29.8%
Шуурхай зээл	2	15.1	2.0%
Хэрэглээний зээл	5	4.0	0.5%
30 хоногт хүү тооцохгүй зээл	6	2.9	0.3%
Дүн	1,245	775.3	100%

## Үзүүлэлт

Дундаж хугацаа хэтэрсэн хоног	984
Дундаж зээл төлөлтийн хувь	17%
Дундаж зээлийн үлдэгдэл	622,696
Нийт зээлийн багцад эзлэх хувь	2.1%

(сая төгрөг)

Олгосон валют	Тоо	Багц	Багцад эзлэх хувь
Төгрөг	1,244	773.9	99.9%
Ам.доллар	1	1.4	0.1%
Дүн	1,245	775.3	100%

Олгосон он	Тоо	Багц	Багцад эзлэх хувь	
2016		1	1.4	0.2%
2017		2	0.5	0.1%
2018		5	2.2	0.3%
2019	1,224	743.2	95.9%	
2020	13	27.9	3.6%	
Дүн	1,245	775.3	100%	

Сангаас хаах шалтгаан	Тоо	Багц	Багцад эзлэх хувь
Ор сураггүй	1,132	573.4	74%
Төлбөрийн чадваргүй	113	201.9	26%
Дүн	1,245	775.3	100%



# IV. СОНИРХЛЫН ЗӨРЧИЛТЭЙ **ХЭЛЦЭЛ**

# СОНИРХЛЫН ЗӨРЧИЛТЭЙ ХЭЛЦЭЛ

№	Хэлцлийн төрөл	Огноо	Агуулга	(сая төгрөг) Хэлцлийн дүн
1	Ард Санхүүгийн Нэгдэл ХК	2021.10.01	Авлага, 18%-ийн хүүтэй, 3 сарын хугацаатай үүсгэсэн	150.0
2	Ард лизинг ХХК	2021.10.07	Авлага, 20%-ийн хүүтэй, 3 сарын хугацаатай үүсгэсэн	98.3
3	Ард лизинг ХХК	2021.11.02	Авлага, 20%-ийн хүүтэй, 3 сарын хугацаатай үүсгэсэн	600.0
<b>Нийт</b>				<b>848.3</b>

# V. 2021 ОНЫ ҮР ДҮН, **ГҮЙЦЭТГЭЛ**

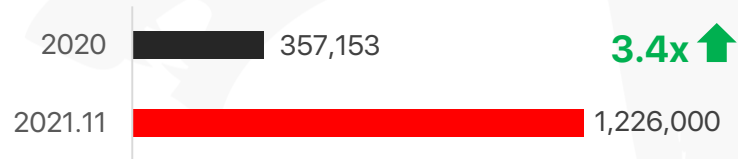


# 2021 ОНЫ ГОЛ ҮР ДҮН

### Хувьцаа эзэмшигчдийн тоо



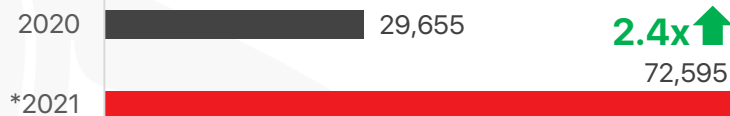
### Харилцагчийн тоо



### Зээлдэгчдийн тоо



### Нийт хөрөнгө (сая.төг)



### Өөрийн хөрөнгө (сая.төг)



### Нийт зээлийн багц (сая.төг)



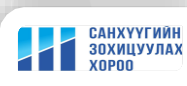
\*Хүлээгдэж буй гүйцэтгэл

Төлөөлөн Удирдах Зөвлөл

# VI. 2022 ОНЫ ТӨСӨВ, ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

# ББСБ-ЫН САЛБАРЫН ҮЗҮҮЛЭЛТ, 2021 ОНЫ III УЛИРАЛ

Үзүүлэлт	Салбар			Ард Кредит (тэрбум төгрөг)		
	2020 Q3	2021 Q3	YoY	2020 Q3	2021 Q3	YoY
1 ББСБ-ын тоо	533	531	(0.4%)↓	-	-	-
2 Нийт орлого	303.9	354.2	16% ↑	5.7	13.0	2.3x ↑
3 Нийт хөрөнгө	1,942.1	2,460.1	27% ↑	25.6	74.8	1.9x ↑
4 Нийт зээлийн багц	1,357.8	1,765.9	30% ↑	20.3	34.2	68% ↑
5 Зээлийн дундаж хүү	2.9%	2.6%	(0.3%)↓	3.3%	2.9%	(0.4%)↓
6 Зээлдэгчийн тоо	551,977	1,562,757	2.8x ↑	37,148	43,641	17% ↑



# 24

ФИНТЕК



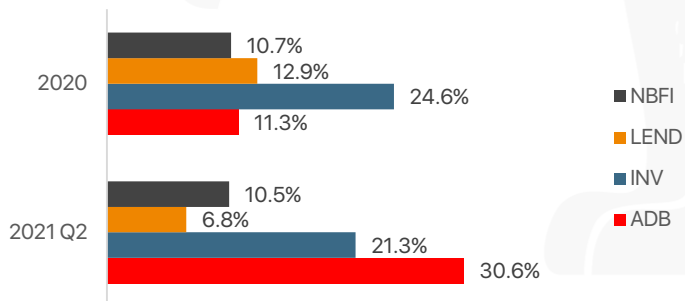
# 16

ФИНТЕК

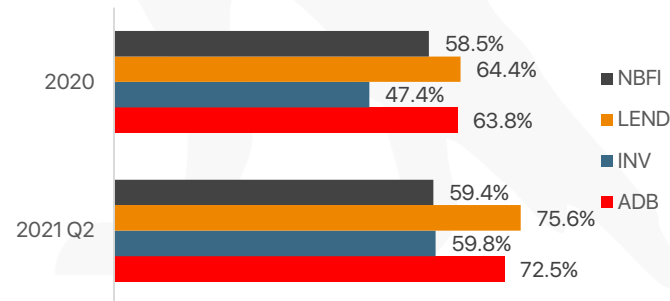
# ӨРСӨЛДӨГЧИЙН СУДАЛГАА

№	Үзүүлэлт	Ард Кредит			Инвескор			ЛэндМН (сая төгрөг)		
		2020 Q3	2021 Q3	YoY	2020 Q3	2021 Q3	YoY	2020 Q3	2021 Q3	YoY
1	Нийт орлого	5,657	13,050	2.3x ↑	22,583	31,987	42% ↑	13,100	3,600	-73% ↓
2	Нийт хөрөнгө	25,658	74,842	2.9x ↑	126,683	179,360	42% ↑	42,400	37,700	-11% ↓
3	Өөрийн хөрөнгө	9,926	31,048	3.1x ↑	51,265	63,682	24% ↑	19,000	21,700	14% ↑
4	Зээлийн багц	20,237	34,219	69% ↑	84,891	149,543	76% ↑	32,300	33,000	2% ↑

ROE, TTM

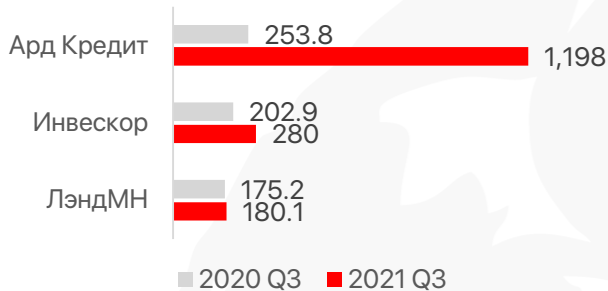


Overhead ratio

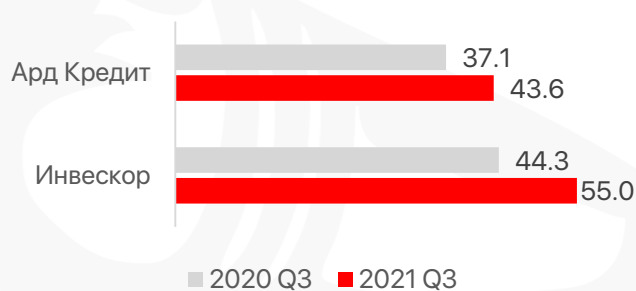


# ӨРСӨЛДӨГЧИЙН СУДАЛГАА

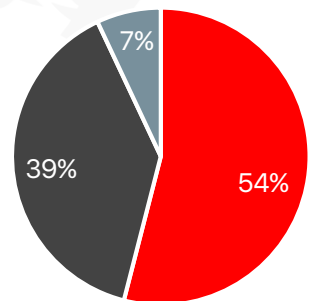
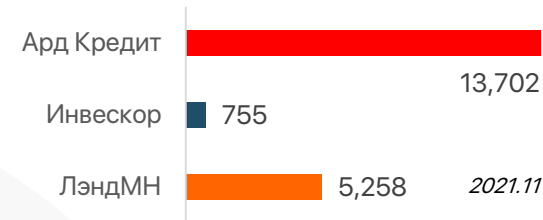
Харилцагч (мянга)



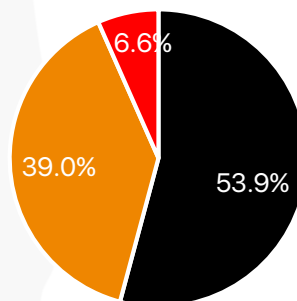
Зээлдэгч (мянга)



Хувьцаа эзэмшигч



■ Онлайн ■ Бизнес ■ Хэрэглээ



■ Бизнес ■ Автомашин ■ Онлайн



■ Онлайн

# 2022 ОНЫ ТААМАГЛАЛ (МАКРО ОРЧИН)

## Улс төр, хууль эрх зүй

- Засгийн газар тогтвортой ажиллах
- Төрийн зарим үйлчилгээний ажлыг хувийн ААН-ээр гүйцэтгүүлэх
- Орон нутаг - ААНОАТ-ын 40% орон нутагт, дэд бүтцэд хөрөнгө оруулах
- Виртуал хөрөнгийн үйлчилгээ үзүүлэгчийн тухай хууль батлагдах
- Цахим гарын үсгийн тухай хуулиар 16 нас хүрсэн хүнд тоон гарын үсэг олгоно
- Хүний хувийн мэдээлэл хамгаалах тухай хууль

## Эдийн засаг

	2020	2021	2022
ДНБ	-4.6%	4.1%	5%
Инфляц	2.3%	9.7%	6.9%
Бодлогын хүү	6.5%	6%	

- 10 их наяд +1 их наяд ажлын байр дэмжих
- Банкнудын IPO

## Боломж

- АрдКойныг хөрөнгөөр хүлээн зөвшөөрөх
- Зээлийн хүсэлт нэмэгдэх
- Гэрээ, хэлцлийг зайнаас хийх
- Орон нутагт тэлэлт хийх, зээл олголтыг нэмэгдүүлэх
- SME зээлийг SCOPA хүрээнд олгох

## Сорилт

- Зээлийн эргэн төлөлт муудах
- SME зээлийн хүсэлт эрсдэл өндөртэй байх
- Хэвийн зээлийн ангилал 30 хоногт шилжих
- Санхүүжилтийн өртөг нэмэгдэх
- Дотоод компаниуд харилцагчдынхаа мэдээллийг шууд дамжуулан ашиглах боломжгүй болно

## 2022 ОНЫ ТААМАГЛАЛ (МАКРО ОРЧИН)

### Технологи

- Fintech компаниудын тоо нэмэгдэнэ
- Pick n Pay үйлчилгээ
- DAO, DeFi санхүүжилтын хандлага нэмэгдэх
- OPEN Banking буюу харилцагчдынхаа мэдээллийг хуваалцах

### Нийгэм, хүрээлэн буй орчин

- Өрхийн орлогын 50-75% цалингийн орлого
- Дундаж цалин 1.3 сая төгрөг
- 29-с доош насны иргэд нийт хүн амын 48%
- 1 тэрбум мод хөдөлгөөн 2030 он хүртэл үргэлжилнэ
- Хөрөнгө оруулах хандлага нэмэгдэх

### Боломж

- Цахим хэрэглээ эрчимтэй нэмэгдэх
- Цалингийн орлогод тулгуурлаж SCORING сайжруулах
- Цахим хэрэглээ нэмэгдэнэ - ArdKids
- Pick n Pay идэвхжүүлнэ
- Ногоон зээлийн санхүүжилтийг судлах
- Кредит картын зөвшөөрөл авах

### Сорилт

- Цахим зээлийн өрсөлдөөн нэмэгдэх
- Fintech үйлчилгээний өрсөлдөөн ширүүсэх
- КҮС хийхэд хууль эрх зүйн хүндрэл үүсэх – Биометрик мэдээлэл ашиглахыг хориглоно
- Системийн аюулгүй байдлыг нэмэгдүүлэх

# SUCCESS FACTOR 2022

## Fast Cash

- Хүү, шимтгэлийн орлогыг нэмэгдүүлнэ
- Эргэц өндөртэй, өгөөж өндөртэй байна
- Эрсдэлийг бууруулсан скоринг сайжруулалт хийнэ



SCOPA  
SUPPLY CHAIN OPEN PLATFORM ALLIANCE

## SME зээл

- Сегментээ өөрчилж мерчантуудад зээл олгоно (SCOPA төсөл)
- Малчны зээл
- Малчдад зориулсан зээл олгож эхэлнэ (SCOPA төсөл)



## БҮТЭЭГДЭХҮҮН ҮЙЛЧИЛГЭЭ

## АрдКойн

- АрдКойн барьцаалсан зээлийг үргэлжлүүлэн олгоно
- Ханшийн есөлтийн зөрүүнээс 1.2 тэрбум төгрөгийн орлого төвлөрүүлнэ
- Харилцагчийг татах гол урамшууллын хэрэгсэл байна

ARD KIDS

## Pick n Pay

- Худалдан авалтын зээлийн бүтээгдэхүүнийг зах зээлд нэвтрүүлнэ
- Эрүүл мэнд, Гоо сайхан, Боловсролын чиглэлд түйвээлт хийнэ

## ArdKids

- 2.0 хувилбарыг нэвтрүүлж 300,000 харилцагч шинээр татна



## ЗАХ ЗЭЭЛ, МАРКЕТИНГ

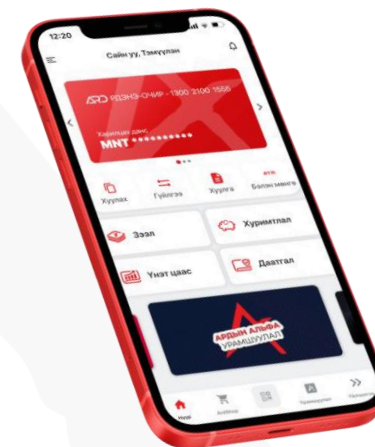
- Орон нутагт зах зээлээ тэлнэ (Дархан, Эрдэнэт, Ардын Брокер)
- Хувьцаа эзэмшигч нарт үнэ цэн нэмсэн нэмэлт үйлчилгээ санал болгоно
- Компанийн брэнд маркетингийг маркетингийн хүчирхэг хэрэгсэл болгоно
- CRM нэвтрүүлж нэмэлт болон огтолцоо борлуулалтыг сайжруулна
- Харилцагчийн мэдрэмж, туршлага, өгөөж дээр онцгой анхаарна

## ТЕХНОЛОГИ

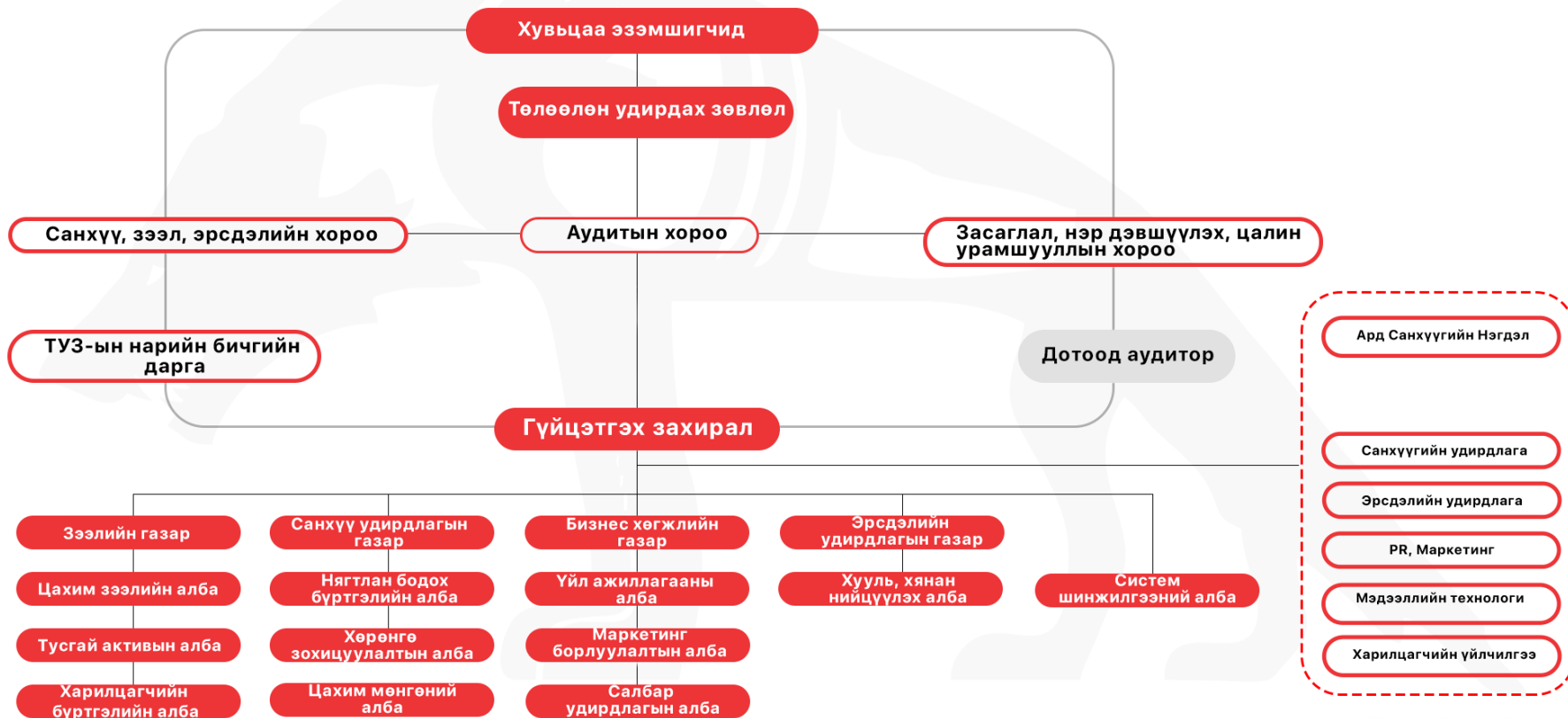
- Нийлүүлэлтийн Гинжин Хэлхээний SCOPA платформыг ашиглана
- M&A хийсэн хамтын ажиллагааг дараагийн шатанд гаргана (ГрэйпСити Монгол ХХК)
- Системийн тасралтгүй, аюулгүй ажиллагаанд онцгой анхаарна

## ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА

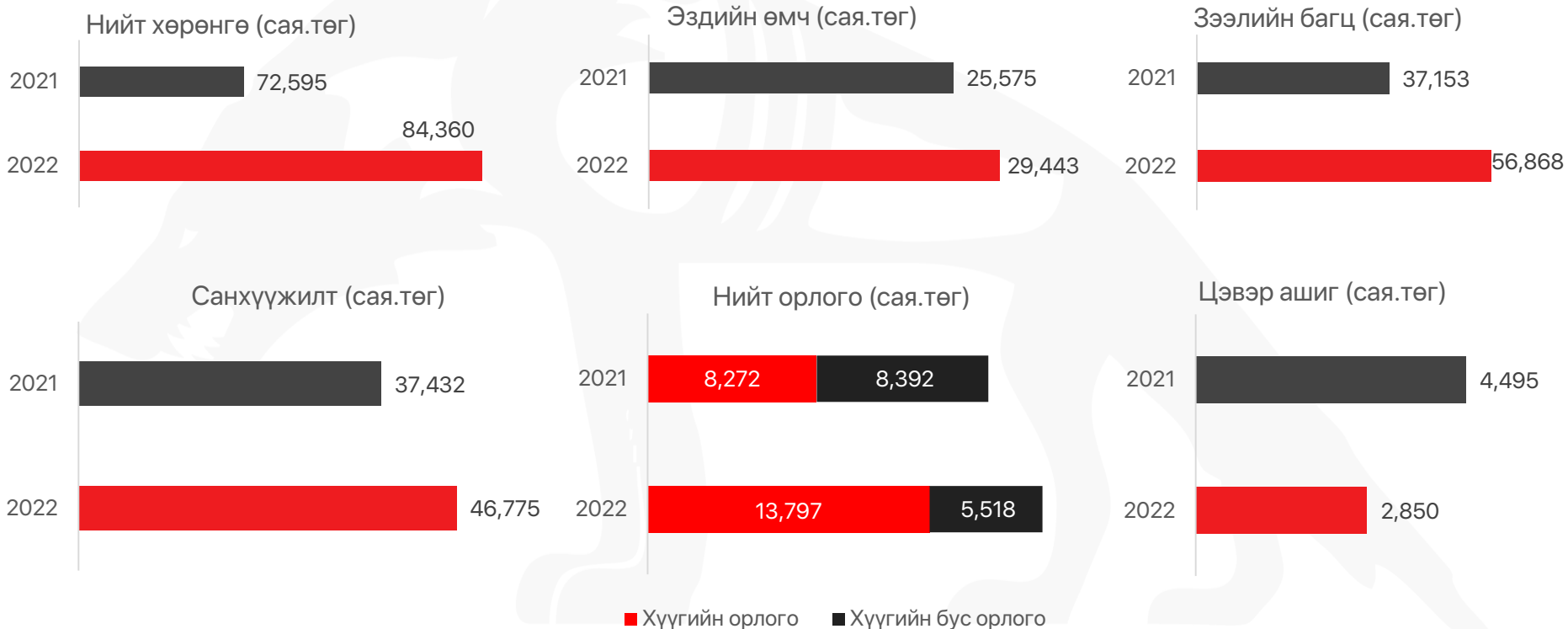
- Банктай урт хугацааны стратегийн түншлэл тогтооно
- ББСБ-тай M&A хийнэ
- Крауд Кредит болон бусад байгууллагуудтай хамтын ажиллагааг сайжруулна
- Мэргэжлийн холбоодтой нягт хамтарна (Монголын Финтекийн Холбоо, МББСБХ гэх мэт)



# 2022 БҮТЭЦ, ЗОХИОН БАЙГУУЛАЛТ



# ТӨСӨӨЛӨЛ 2022



\*2021-ХБГ

Төлөөлөн Удирдах Зөвлөл

(тэрбум төгрөг)

Төсвийн төсөөлөл	2021	2022	YoY
Нийт зээлийн багц	37.2	56.9	53%
Эрсдэлийн сангийн дундаж хувь	6.7%	7.5%	0.8%
Хүү, шимтгэлийн маржин	29.1%	30.3%	1.2%
Зээл олголт	84.7	102.5	21%
Зээл эргэн төлөлт	67.0	82.8	24%
Татах санхүүжилт	50.6	40.7	-20%
Төлөх санхүүжилт	31.4	31.3	-
Хүү, шимтгэлийн орлого	10.8	17.2	60%
Виртуал хөрөнгийн арилжааны орлого	4.7	1.2	-74%
Цэвэр ашиг	4.5	2.9	-36%

# ОРЛОГО ҮР ДҮН 2022

Өссөн дүнгээр	2021 ХБГ	2022	ҮоҮ
Хүүгийн орлого	8,272	13,797	67%
Хүүгийн зардал	3,724	6,621	78%
<b>Цэвэр хүүгийн орлого</b>	<b>4,549</b>	<b>7,176</b>	<b>58%</b>
Эрсдэлийн сангийн цэвэр зардал	2,208	1,758	-20%
<b>Хүүгийн бус орлого</b>	<b>7,817</b>	<b>4,888</b>	<b>-37%</b>
Шимтгэл, хураамжийн цэвэр орлого	2,174	3,031	39%
Арилжааны орлого	240	264	10%
Виртуал хөрөнгийн арилжааны орлого	4,697	1,200	-74%
Бусад орлого	705	393	-44%
<b>Хүүгийн бус зардал</b>	<b>5,159</b>	<b>7,128</b>	<b>38%</b>
Арилжааны зардал	7	1	-91%
Боловсон хүчний холбогдолтой зардал	1,744	2,459	41%
Маркетингийн зардал	1,340	1,761	31%
Бусад зардал	2,069	2,907	41%
Ханш, үнэлгээний тэгшитгэлийн олз (гарз)	-4	-4	7%
<b>Татварын өмнөх ашиг (алдагдал)</b>	<b>4,994</b>	<b>3,167</b>	<b>-37%</b>
Орлогын албан татварын зардал	499	317	-37%
<b>Цэвэр ашиг</b>	<b>4,495</b>	<b>2,850</b>	<b>-37%</b>
Бусад дэлгэрэнгүй орлого	9,438	11,805	25%
<b>Нийт дэлгэрэнгүй ашиг</b>	<b>13,933</b>	<b>14,655</b>	<b>5%</b>

# САНХҮҮ БАЙДЛЫН ТАЙЛАН 2022

	2021 ХБГ	2022	YoY
Мөнгө	10,356	7,616	-26%
Авлага	16,463	16,667	1%
Хөрөнгө оруулалт	7,313	4,874	-33%
Цэвэр зээл	34,646	52,603	52%
Нийт зээл	37,153	56,868	53%
Зээлийн эрсдэлийн сан	(2,507)	(4,265)	70%
Бусад эргэлтийн хөрөнгө	2,090	1,206	-42%
Эргэлтийн бус хөрөнгө	1,728	1,394	-19%
<b>Нийт хөрөнгө</b>	<b>72,595</b>	<b>84,360</b>	<b>16%</b>
Зээл, итгэлцэл, бондын эх үүсвэр	37,432	46,775	25%
Бусад өр төлбөр	7,961	6,515	-18%
Хойшлогдсон татварын өглөг	1,627	1,627	-
<b>Нийт өр төлбөр</b>	<b>47,020</b>	<b>54,917</b>	<b>17%</b>
Хувьцаат капитал	2,798	2,798	-
Нэмж төлөгдсөн капитал	5,290	5,290	-
Хуримтлагдсан ашиг	8,049	9,551	19%
Дахин үнэлгээний нэмэгдэл	9,438	11,805	25%
<b>Эздийн өмч</b>	<b>25,575</b>	<b>29,443</b>	<b>15%</b>
<b>Нийт өр төлбөр, эздийн өмч</b>	<b>72,595</b>	<b>84,360</b>	<b>16%</b>

# ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧДИЙН БҮТЭЦ

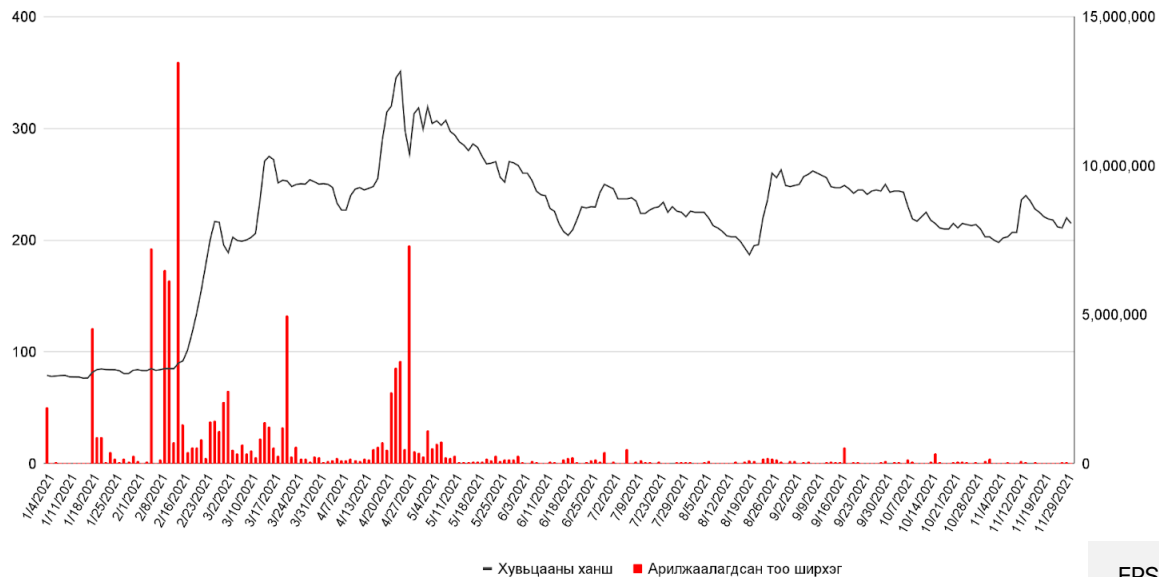
	Хувьцаа эзэмшигчийн нэр	2020.11.30	2020.12.31	2021.09.30	2021.11.30	Хувьцаа эзэмшлийн хувь	YoY	YTD
1	Ард Санхүүгийн Нэгдэл	171,499,776	171,499,776	113,290,941	113,597,738	40.6%	-33.8%	-33.8%
2	С.Гэрэлтуяа	27,296,413	27,296,413	27,305,402	27,305,402	9.8%	-	-
3	Х.Батхишиг	426,329	426,329	14,426,329	14,426,329	5.2%	33.8	3 <sup>3</sup> 3.8
4	Ард Лайф ХХК	9,823,996	9,824,462	13,784,919	14,198,159	5.1%	44.5%	44.5%
5	С.Оргил			11,658,223	11,658,223	4.2%	-	-
6	Г.Бат-Эрдэнэ			11,648,223	11,648,223	4.2%	-	-
7	Ард Бит ХХК	4,899,068	3,383,916	11,221,109	11,221,109	4.0%	2.3x	3.3x
8	И Ай Ти ХХК	3,150,983	4,974,060	7,108,545	7,108,545	2.5%	2.3x	42.9%
9	Н.Мөнхнасан			7,058,824	7,058,824	2.5%	-	-
10	А.Сүхдорж	3,571,428	5,086,580	5,086,580	5,086,580	1.8%	42.4%	-
	ТОП 10 хувьцаа эзэмшигчид				223,309,132	79.8%	-	-
	Бусад хувьцаа эзэмшигч				56,690,868	20.2%	-	-
	<b>Хувьцаа эзэмшигчдийн тоо</b>	<b>2,100</b>	<b>2,139</b>	<b>13,668</b>	<b>13,702</b>		<b>6.5x</b>	<b>6.4x</b>

# ТУЗ-ИЙН ГИШҮҮДИЙН ХУВЬЦААНЫ МЭДЭЭЛЭЛ

	Хувьцаа эзэмшигчийн нэр	2020.12.31	2021.06.30	2021.09.30	2021.11.30	Эзэмшлийн хувь	ҮТД
1	С.Гэрэлтуяа	27,296,413	27,305,402	27,305,402	27,305,402	9.75%	0.03%
2	Х.Батхишиг	426,329	14,426,329	14,426,329	14,426,329	5.15%	33.8x
3	Ч.Ганхуяг	713,673	887,885	887,885	887,885	0.32%	24%
4	Ч.Ганзориг	774,652	648,725	648,725	648,725	0.23%	-16%
5	Г.Тэлмэн	1,000	211,108	211,108	211,108	0.08%	211x
6	В.Ганзориг	68,027	77,218	77,218	77,218	0.03%	14%
7	Ч.Чинзоригт	-	1,773	1,773	1,773	0.001%	
8	Б.Ганбат	96,371	-	-	-		
9	Б.Солонго	-	-	-	-		
	Нийт	28,950,136	43,558,440	1,826,709	43,558,440	15.56%	
	<b>Хувьцаа эзэмшигчдийн тоо</b>	<b>2,139</b>	<b>13,407</b>	<b>13,668</b>	<b>13,702</b>		<b>6.4x</b>



# ХУВЬЦААНЫ АРИЛЖААНЫ МЭДЭЭ



**Хаалтын ханш** ₮215.02

**Дээд болон доод үнэ** ₮77-₮351

**Нийт эргэлтэнд байгаа хувьцааны тоо** 279,753,341

**Нийт арилжааны дүн** ₮19.5 тэрбум

**Зах зээлийн үнэлгээ** ₮60.2 тэрбум

**Арилжаалагдсан хувьцааны тоо** 105.8 сая ширхэг

**2020 Q3    2020    2021 Q3    2021.11**

**EPS (TTM)**    ₮3.3    ₮4.5    ₮22.3    ₮15.7

**P/E (TTM)**    19.9x    18.1x    11.2x    13.7x

**P/B**    1.9x    2.0x    2.3x    2.1x

# VII. ТУЗНБД-ЫН **ТОМИЛГОО**



**О.Өнөржаргал**  
Хуулийн зөвлөх

Сургууль	Эзэмшсэн мэргэжил	Огноо
1. ШУТИС, КТМС	Бизнес Удирдлагын Бакалавр	1998- 2003
2. El Camino College, Torrance, CA, АНУ	Бизнесийн Удирдлага	2004-2007
3. ШУТИС, КТМС	Бизнес Удирдлагын Магистр	2009-2012
4. МУИС, Хууль Зүйн Сургууль	Хууль, эрх зүйн Бакалавр	2015-2018

## Ажлын туршлага:

1. Ард Кредит ББСБ ХК	Хуулийн зөвлөх	2021- Одоог хүртэл
2. Статус Адвокатс ХХН	Туслах хуульч	2018 – 2021
3. Cover Mongolia ХХК	Ерөнхий менежер	2015/05- 2018/08
4. Mongolia Talent Network ХХК	Хүний нөөцийн зөвлөх	2013/06-2015/05
5. Бодь Даатгал ХХК	Давхар даатгалын менежер	2009/09-2012/03

# ТУЗНБД-ЫН АЖЛЫН ТАЙЛАН

## ТӨСӨЛ

1. Хөрөнгө худалдан авалтын журам (Эд хөрөнгийн хариуцлагын гэрээ, Компьютер техник хангамжийн стандарт)
2. Илгээлтийн эзэд төсөл (Хууль, эрх зүйн нийцэл, гэрээ)
3. Ардын Брокер төсөл (Хууль, эрх зүйн нийцэл, гэрээ)
4. Харилцагчийн бүртгэлийг сайжруулах төсөл (AML, KYC)

## КОМПЛАЕНС:

1. Дотоод хяналтын хөтөлбөр
2. Эрсдэлийн үнэлгээ
3. СМА тайлан

## ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРӨЛ:

1. Компанийн дүрэм, гэрчилгээ УБЕГ-ын бүртгэл
2. Кредит карт
3. Нээлттэй бонд
4. Монгол Шуудан салбар

## ШҮҮХ, ЦАГДАА:

1. Алдаатай гүйлгээ (Хуулийн процесс)
2. Харилцагчийн гомдолтой холбоотой асуудал

# VIII.ХАВСРАЛТ- I

## ТӨСӨВ

	2021 ХБГ	2022	YoY
<b>Нийт хүний нөөцийн зардал</b>	<b>1,744</b>	<b>2,459</b>	41.0%
Цалингийн зардал	916	1,161	26.7%
Урамшуулал нэмэгдэл цалингийн зардал	592	903	52.5%
Нийгмийн даатгалын зардал	198	229	15.7%
Ажилчдын сургалт, хөгжлийн зардал	2	44	22.0x
Томилолтын зардал	29	75	2.6x
Бусад	7	47	6.7x
<b>Маркетингийн зардал</b>	<b>1,340</b>	<b>1,761</b>	<b>31.4%</b>
Маркетинг харилцагч урамшууллын зардал	1,096	1,384	26.3%
Рефералл зардал (АрдКойн)	290	188	-35.2%
Гүйлгээний урамшуулал (АрдКойн)	154	410	2.7x
Зээл авсны урамшуулал (АрдКойн)	507	766	51%
<b>Маркетинг зардал – Бусад (Хуваарилагдах)</b>	<b>244</b>	<b>377</b>	<b>55%</b>

# ХАВСРАЛТ-І ТӨСӨВ 2022

(сая төгрөг)

	2021 ХБГ	2022	YoY
<b>Бусад үйл ажиллагааны зардал</b>	1,937.4	2,823.4	46%
Менежмент төлбөр	662.8	780.0	18%
Түрээсийн зардал	126.4	247.3	96%
Ашиглалтын зардал оффис	13.4	13.1	-2%
Элэгдэл, хорогдлын зардал	265.9	310.2	17%
Хөндлөнгийн аудитын зардал	25.0	40.6	62%
Даатгалын зардал	15.8	20.0	26%
Харуул хамгаалалтын зардал	32.0	35.6	11%
Харилцаа холбооны зардал	11.6	22.3	93%
Автомашины зардал	19.2	20.5	7%
Бичиг хэргийн зардал	30.2	31.5	4%
Автоматжуулалтын зардал	330.4	527.2	60%
ЗАБ зардал	17.8	17.5	-1%
Гэрээ байгуулахтай холбоотой зардал	110.4	73.5	-33%
Урсгал засварын зардал	1.8	12.0	568%
Эх үүсвэр татах шимтгэлийн зардал	155.1	560.7	261%
Хурал цуглааны зардал	9.2	7.9	-14%
Баяр ёслол тусгай арга хэмжээний зардал	58.7	98.5	68%
Удирдлагын бусад зардал	1.3	0.0	-100%
Үйл ажиллагааны бусад зардал	48.2	5.0	-90%
Бусад эрсдэлийн сангийн зардал	11.2	0.0	-100%

# ХАВСРАЛТ-И ТӨСӨВ 2022


Харьцаа үзүүлэлт	2021 ХБГ	2022
<b>Solvency</b>		
Debt to Equity	1.5	1.6
CAR	35.2%	34.9%
Provision coverage ratio	6.7%	7.5%
<b>Profitability</b>		
ROE (TTM)	24.4%	10.4%
ROA (TTM)	8.8%	3.6%
Net profit margin	27.3%	14.9%
Net interest+commission margin	19.1%	18.7%
Overhead	81.3%	80.0%
Overhead to total asset	12.6%	16.7%
<b>Prudential ratio</b>		
Liquidity	22.0%	13.9%
Trust to Equity (Revalued)	80.0%	78.4%
Bond to equity	2.2%	47.5%
<b>Others</b>		
Required return	17.0%	17.0%
WACD	16.6%	14.9%
WACC	16.7%	15.5%
WAIR	35.4%	34.8%



# ХАВСРАЛТ-І ТӨСӨВ 2022

(сая төгрөг)

IT төсөв	Биет бус хөрөнгө	Зардал	Нийт
Автоматжуулалтын зардал сервер домайн		31.6	31.6
Поларис програмын сарын төлбөр		232.2	232.2
Поларис програмын засвар үйлчилгээ		83.0	83.0
Системийн аюулгүй байдал	40.0		40.0
Мэдээллийн аюулгүй байдал		30.0	30.0
Tableau BI dashboard	33.2		33.2
Шинэ бүтээгдэхүүн	130.0	20.0	150.0
Апп дээр хийгдэх ажлууд		70.0	70.0
Систем дээр хийгдэх ажлууд	29.5	6.04	35.5
Бусад	15.5	12.8	28.3
<b>Нийт</b>	<b>248.2</b>	<b>485.7</b>	<b>733.8</b>
	33.8%	66.2%	100.0%



# VIII.ХАВСРАЛТ- II

## АУДИТЫН ХОРОО

# ХАВСРАЛТ-II АУДИТЫН ХОРОО

## Програм хангамжтай холбоотой гарсан зардал

(сая төгрөг)

№	Гэрээний огноо	Гүйлгээний огноо	Тайлбар	Гэрээний төлбөр
1		5/31/2018	Смарт-Поларис програмын гэрээний үнэ УТТ-с үндсэн хөрөнгөд шилжүүлэв	49.77
<b>НИЙТ</b>				<b>49.77</b>
2		7/5/2019	Поларис үндсэн системийн страгтеги лицензийн төлбөр 50% бүртгэв	512.5
3	9/4/2019	9/19/2019	Програм хангамж ашиглах лиценз шилжүүлэх гэрээ/Фэйсбүүк мессенжер, СОТ Интерфэйс систем нэмэлт лиценз,	20.8
4	9/18/2019	12/31/2019	Поларис BI хөгжүүлэлтийн гэрээний төлбөр	22.00
5	11/6/2019	12/31/2019	Ard app-3 хөгжүүлэлт гэрээний төлбөр	41.25
6	4/12/2019		Tableau бүтээгдэхүүний лицензийн эрх нийлүүлэх гэрээ 1 жил	6.17
7	2019		Поларис системийн төлбөр	41.07
<b>НИЙТ</b>				<b>643.79</b>
8		3/31/2020	Поларис Policy blacklist системийн лицензийн төлбөр	17.60
9	7/27/2020	12/29/2020	Поларис ситемд АСН RTP системийн холболтын лиценз утт-с ббх-д бүртгэв	20.35
10		12/29/2020	12/18-ны гүйлгээг залруулав Биет бус хөрөн МБЦМ зөвшөөрөл	100.00
11	9/18/2020	12/31/2020	ХУР төслийн урьдчилж төлсөн тооцоо	6.60
12		12/31/2020	Credit card private cloud төслийн урьдчилж төлсөн тооцоо	40.70
13		12/31/2020	Clearing and settlement program төслийн урьдчилж төлсөн тооцоо	16.50
14		12/31/2020	ККТТ card inside төслийн урьдчилж төлсөн тооцоо	28.60
15	5/15/2020		Tableau creator-1 year subscription	1.40
16	2020		Поларис системийн төлбөр	129.89
<b>НИЙТ</b>				<b>361.64</b>

## ХАВСРАЛТ-II АУДИТЫН ХОРОО

### Програм хангамжтай холбоотой гарсан зардал

(сая төгрөг)

№	Гэрээний огноо	Гүйлгээний огноо	Тайлбар	Гэрээний төлбөр
17	9/2/2021	11/12/2021	Тэнгэр Системс ХХК-д 2021.09.02 гэрээний дагуу ардкойн барьцаалсан зээл, аппаас итгэлцлийн данс үүсгэх ажлын төлбөр	14.46
18	2/10/2021	11/30/2021	3/30 Программ хангамж ЛА-19/65 7 тоот гэрээний төлбөр, Зээлийн судалгаа бүрдүүлэлт хөгжлүүлэлт /220000 байсныг 2021.10.19 өөрчилсөн/	4.40
19	9/14/2021	11/30/2021	Аппд Ард Койн барьцаалан Ард шопоос лизинг авах хөгжүүлэлт	8.80
20	6/15/2021		Tableu системийн лиценз	2.31
21	12/6/2021		Сам Интерфэйс систем	6.82
22	2021		Поларис системийн төлбөр	162.87
<b>НИЙТ</b>				<b>199.66</b>
<b>НИЙТ ДҮН</b>				<b>1,254.86</b>

### Гэрээний дагуу тогтмол гарч буй зардал

№	Гэрээний огноо	Тайлбар	Сарын хураамж	Жилийн хураамж
1	1/1/2021	Программын засвар үйлчилгээний гэрээ жилд		83.02
2	9/4/2019	Програм хангамж ашиглах лиценз шилжүүлэх	6.09	
3	9/18/2019	Поларис BI хөгжүүлэлтийн гэрээний төлбөр	2.20	
4	7/27/2020	Поларас ситемд АСН RTP системийн холболтын лиценз утт-с ббх-д бүртгэв	1.32	
5	9/22/2021	ХУР төслийн урьдчилж төлсөн тооцоо	0.16	
6	2/10/2021	ЛА-19/65 7 тоот гэрээ, Зээлийн судалгаа бүрдүүлэлт хөгжлүүлэлт	1.44	
7	12/6/2021	Сам Интерфэйс систем	0.26	
8	10/19/2021	Үйлчилгээний сарын хураамж нэмэгдсэн гэрээ	7.76	
<b>НИЙТ ДҮН</b>			<b>19.23</b>	<b>83.02</b>

## VIII.ХАВСРАЛТ- III

# ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

# ХАВСРАЛТ III-ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

<b>1.Хүний нөөц</b>	1.1 Хүний нөөцийн сонгон шалгаруулалтыг сайжруулах (Их дээд сургуулиудтай хамтарч ажиллах, анхан шатны сургалт, шалгалт, үнэлгээ, дадлагажуулах хөтөлбөр)
	1.2 Компанийн амжилтыг ахиулах түлхүүр чадваруудыг тодорхойлж ажилтнуудыг хөгжүүлэх сургалтын бодлого хэрэгжүүлэх
	1.3 Ажлын байрны сургалтуудыг зохион байгуулах, богино хугацааны ротаци хийх, дунд шатны удирдлагуудыг урьдчилан бэлтгэх тусгай хөтөлбөр хэрэгжүүлэх
	1.4 Цалингийн стратегитэй болох, цалингийн өрсөлдөх чадварын харьцаа үзүүлэлтийг сайжруулах (цалин, урамшуулал, хангамжийн багц)
	1.5 Гүйцэтгэлийн үнэлгээний системийг сайжруулах
	1.6 Компанийн дотоод соёлыг бойжуулах хөтөлбөр үе шаттай хэрэгжүүлэх (Бүтээлч Түйвээгч хандлага, ажилтнуудын гэр бүл, хүүхдүүд рүү чиглэсэн соёлын арга хэмжээ)
	1.7 Ажлаас гаралтын процессыг сайжруулах (Хамт олны захидал, тогтоон барих багцын санал, тусгай хөтөлбөр, арга хэмжээ)
<b>2. Үйл ажиллагааны сайжруулалт</b>	2.1 Бизнесийн гол процессуудыг оношилж, 3-5 эрсдэл өндөртэй процессуудыг сайжруулах (Банк хоорондын гүйлгээ, валют арилжаа, ЗМС-д мэдээлэл нийлүүлэх, цахим мөнгөний тайлан илгээх гэх мэт)
	2.2 Компанийн менежментийг сайжруулах (Менежментийн хэрэгслүүд, хурлууд, менежментийн багийн ур чадвар, соёлыг брэндингийн түвшинд хөгжүүлэх)
	2.3 Төсөл хэрэгжүүлэх үйл ажиллагааг сайжруулах (Төслийн удирдлагын арга хэрэгслүүд, Agile аргачлалыг нэвтрүүлэх, хяналт, үр дүнгийн тайлагнал)

# ХАВСРАЛТ III-ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

<b>1. Зээл олголт</b>	1.1 Мерчантын зээл (SCOPA төсөл)
	1.2 Pick n Pay, Кредит карт
	1.3 Худалдан авалтын зээлийг цахимжуулах
<b>2. Зээлийн багцын бүтэц, шинжилгээ</b>	2.1 Зээлийн багцын 65%-иас ихгүй байхаар цахим зээлийг олгох (хүүний орлогын 76%)
	2.2 Аудитын байгууллагаас зөвлөмж авч, СТОУС 9-г нэвтрүүлэх
	2.3 США-тай хамтран дашбоард гаргах, хөгжүүлэх
<b>3. Зээл төлүүлэлт</b>	3.1 Зээл сунгалтын хязгаар тогтоох
<b>4. Зээлийн хэрэг бүртгэл</b>	4.1 Зээлийн хувийн хэрэг бичиг, баримтыг удирдах системийг нэвтрүүлэх
<b>5. Процессыг тодорхой болгох</b>	5.1 Процессын зураглал, журам зааврууд бичигдсэн байх, процесс ойлгомжтой болсон байх

## ХАВСРАЛТ III-ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

<p><b>Ард Кредит</b></p>	<p>ДАН систем Аппад нэвтрүүлэх          Кредит Скоринг сайжруулах          Дансны нэгдсэн санд холбогдох, апп-д нэвтрүүлэх          Апп онлайн зээлийн функийг сайжруулах          ГСМ – Tableau BI, МОСТ – Power BI дашбоард тайлан хөгжүүлэлт          Апп баннер хөгжүүлэлт          СКОПА систем хөгжүүлэлт</p>
<p><b>Ард Кредит болон ТэнГэр Системс</b></p>	<p>Системийн аюулгүй байдал          Мэдээллийн аюулгүй байдал          Апп-д мэдэгдлийн систем нэвтрүүлэх          Нөөцлүүр сервер сайжруулах          Хүний нөөцийн систем          Апп шинэчлэлт          Поларис систем ашиглалт болон үйлчилгээ</p>



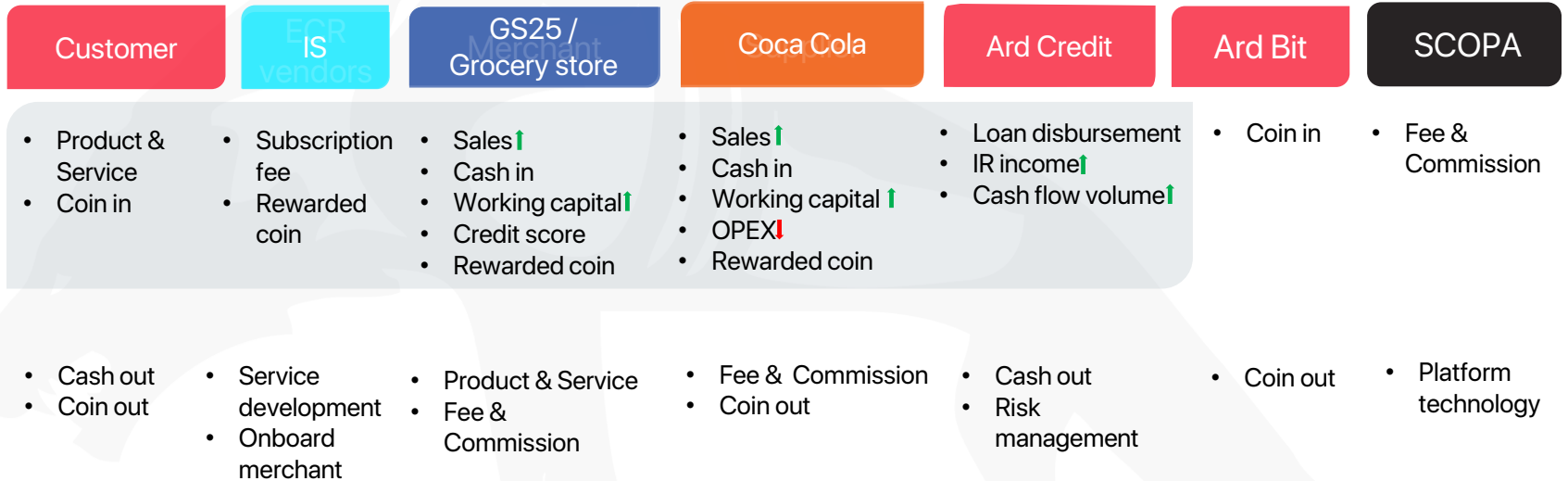
# ХАВСРАЛТ III-ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

<b>1. Бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлт</b>	1.1 Pick n Pay бүтээгдэхүүнийг зах зээлд нэвтрүүлж 1.8 тэрбум төгрөг ба түүнээс дээш хэмжээний зээлийн багц бүрдүүлэх (Эрүүл мэнд, Гоо сайхан, Боловсролын чиглэлд түйвээлт хийж мерчантуудтай хамтарна)
	1.2 ArdKids Аппын 2.0 хувилбарыг хөгжүүлж хэрэглээг идэвхжүүлж, хүүхдийн санхүүгийн боловсролд чиглэсэн контентуудыг бэлтгэж 300,000 харилцагчтай болох, хүртээмжийг дээшлүүлэх
	1.3 Кредит картын идэвхжүүлэлт хийх 1,000 харилцагчтай болох
	1.4 Компанийн бүтээгдэхүүнийг орлого төвлөрүүлэх чадвар, үнэ цэнэ, өгөөжөөр нь эрэмбэлж, харилцагч төвтэйгээр дахин загварчилж, дижитал хэв маягт үе шаттайгаар шилжүүлэх
<b>2. Борлуулалт</b>	2.1 Зээлийн эргэн төлөлтийг идэвхжүүлэх хөтөлбөр хэрэгжүүлэх
	2.2 CRM нэвтрүүлж Итгэлцэл-Зээл-Хувьцаа зэрэг бүтээгдэхүүнүүдийн нэмэлт болон огтолцоо борлуулалтыг хийх
	2.3 Ардын Брокер болон SCOPA төслөөр дамжуулж Fast Cash, SME зээл олголтыг нэмэгдүүлж, зах зээлийг тэлэх
	2.4 Нийт борлуулалтын 10-20%-ийг B2B борлуулалтаас төвлөрүүлэх үйл ажиллагаа шинээр хэрэгжүүлэх
	2.5 Мөнгөн гуйвуулгын үйлчилгээг сарын 500 сая төгрөгийн мөнгөн урсгал бүхий үйлчилгээ болгож борлуулалтыг нэмэгдүүлэх
	2.6 Валют арилжааны үйлчилгээг нэвтрүүлж бойжуулах
	2.7 Ард Аппаар дамжуулж төлбөр тооцоо хийх хэрэгцээг өдөөж, мөнгөн урсгалыг нэмэгдүүлэх (SCOPA төсөл, Pick n Pay)
	2.8 Хувьцаа эзэмшигчдийн тоог 20,000-д хүргэх (Ханшийн зорилтот үнэ ₮280)
	2.9 Томоохон хувьцаа эзэмшигчдийн дансыг Ард Секюритиз ҮЦК ХХК дээр нээн оруулж ирэх

## ХАВСРАЛТ III-ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

<b>3. PR, Маркетинг</b>	3.1 Хувьцаа эзэмшигчид, Итгэлцэл эзэмшигчдэд үнэ цэн нэмэх <b>нэмэлт үйлчилгээ</b> санал болгох, тогтоон барих стратеги хэрэгжүүлэх (80:20 зарчмаар ажиллах)
	3.2 Компанийн нийт орлогын 80%-ийг бүрдүүлж байгаа 20% харилцагчид төвлөрч судалгаа хийх, өгөөжийг нэмэгдүүлэх
	3.3 Алслагдмал, орон нутагт байгаа харилцагчдад чиглэсэн санхүүгийн боловсролыг цогцоор түгээх
	3.4 Компанийн брэнд маркетингийг бий болгож олон нийтэд сурталчлах ( <b>Ялгарал:</b> Хүний эрх, ногоон соёл, хүнлэг бизнес, харилцагч төвтэй компани)
	3.5 Emotional story telling контентуудыг PR, маркетингд хэрэглэх
	3.6 Нөлөөлөгч маркетингийг ArdKids дээр хэрэгжүүлэх
	3.7 Customer experience контентуудыг шинэ бүтээгдэхүүний маркетингийн хэрэгсэл болгож ашиглах
	3.8 Харилцагчийн боловсролыг дэмжсэн урамшууллын бодлого боловсруулж олон нийтэд сурталчлах

# ХАВСРАЛТ III-ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ



SCOPA  
SUPPLY CHAIN OPEN PLATFORM ALLIANCE

**ARD КРЕДИТ ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ББСБ ХУРЛЫН ТОГТООЛ**

2021 оны 12 сарын 13-ны өдөр

Дугаар 2021/

Улаанбаатар хот

2022 оны төсөв, төлөвлөгөө батлах тухай

Монгол улсын Компанийн тухай хуулийн 76 дугаар зүйлийн 76.1.1, 76.1.18 дахь хэсэг, Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн 12 сарын 13-ны өдрийн хурлын шийдвэрийг тус тус үндэслэн ТОГТООХ НЬ:

1. Ард Кредит ББСБ ХК-ийн 2022 оны үйл ажиллагааг төлөвлөгөөг 1 дүгээр хавсралтаар, 2022 оны төсвийг 2 дугаар хавсралтаар тус тус баталсугай.
2. 2022 оны компанийн үйл ажиллагааг баталсан төсөв, төлөвлөгөөний хүрээнд зохион байгуулж, тогтоолын хэрэгжилтийг хангуулж ажиллахыг Гүйцэтгэх захирал (Г.Тэлмэн)-д үүрэг болгосугай.
3. Тогтоолын хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллахыг Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн дэргэдэх Дотоод Аудитын Хороонд үүрэг болгосугай.

ДАРГА

Ч.ГАНХУЯГ

**ARD КРЕДИТ ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ББСБ ХУРЛЫН ТОГТООЛ**

2021 оны 12 сарын 13-ны өдөр

Дугаар 2021/

Улаанбаатар хот

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн нарийн бичгийн даргыг томилох тухай

Компанийн тухай хуулийн 82 дугаар зүйлийн 82.1 дахь хэсэг, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 12 сарын 13-ны өдрийн хурлын шийдвэрийг тус тус үндэслэн ТОГТООХ НЬ:

1. Ард Кредит ББСБ ХК-ийн Хуулийн зөвлөх О.Өнөржаргалыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн нарийн бичгийн даргаар томилсугай.
2. Компанийн хувьцаа эзэмшигчдийн хурлын болон төлөөлөн удирдах зөвлөлийн бичиг хэргийг хариуцан мөтлөх, хурлын бэлтгэлийг хангах, хурлаас гарах шийдвэрийг зохих журмын дагуу баталгаажуулах, хэрэгжилтэд хяналт тавих, хувьцаа эзэмшигчдийн хурал, төлөөлөн удирдах зөвлөл, гүйцэтгэх захирал болон бусад оролцогч талуудын хоорондын үйл ажиллагааны уялдааг хангах ажлыг зохион байгуулах, дотоод үйл ажиллагааг хариуцан зохицуулж ажиллахыг О.Өнөржаргалд үүрэг болгосугай.
3. Энэхүү тогтоол батлагдсантай холбогдуулан О.Өнөржаргалын хөдөлмөрийн гэрээнд нэмэлт, өөрчлөлт оруулахыг Гүйцэтгэх захирал (Г.Тэлмэн)-д даалгасугай.
4. Тогтоолын хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллахыг Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх Дотоод аудитын хороонд даалгасугай.

ДАРГА

Ч.ГАНХУЯГ



**ARD** КРЕДИТ  
ББСБ

Хүчтэй. Хамтдаа.